

**Análisis de la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de  
la Unión Europea**

Sonia Caterine Buitrago Prieto

Karen Dayana Pico Pérez

Erika Yiseth Ramos García

Universitaria Agustiniiana  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Programa de Negocios Internacionales  
Bogotá D.C.

2018

**Análisis de la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de  
la Unión Europea**

Sonia Caterine Buitrago Prieto

Karen Dayana Pico Pérez

Erika Yiseth Ramos García

Director

María Victoria Laverde

Trabajo de grado para optar al título como profesional en Negocios Internacionales

Universitaria Agustiniana

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Programa de Negocios Internacionales

Bogotá D.C.

2018

Nota de Aceptación

---

---

---

---

Presidente del Jurado

---

---

---

Jurado.

---

---

---

Jurado

## **Dedicatoria**

A Dios.

Por habernos permitido compartir con personas extraordinarias, por permitirnos concluir nuestra carrera profesional, llenarnos de conocimiento, de ímpetu, para lograr una meta trazada en nuestras vidas, también por permitirnos salir adelante afrontando cada obstáculo que se cruzó en el camino.

A nuestros padres

Por el apoyo incondicional, por haber creído en nosotros, por ser parte esencial de nuestra formación y acompañamiento, gracias por la semilla de valores que han sembrado en nuestra vida, gracias por ser el soporte, la fuerza que nos inclinan a salir adelante, gracias por ser parte de nuestro crecimiento profesional y espiritual.

## **Agradecimientos**

A nuestros docentes

Por la paciencia y el amor que nos inculcaron por esta profesión, gracias por ser nuestros orientadores y líderes, por llevar seres humanos con sabiduría al mundo exterior.

A nuestra tutora María Victoria Laverde quien con su constante apoyo y acompañamiento lograron la exitosa culminación de nuestro proceso de proyecto de grado. A nuestros compañeros que de una u otra forma fueron parte de nuestra carrera profesional.

## **Resumen**

El presente trabajo investigativo tiene como objetivo resaltar las posibles oportunidades que puede representar para el sub sector bananero con la salida del Reino Unido de la Unión Europea (UE) más conocido como “BREXIT”, trabajo que se desarrolló con enfoque cualitativo y técnicas de estudio exploratorio, con una recopilación de información basadas en teorías internacionales de comercio, graficas con datos relevantes como la balanza comercial del Reino Unido y sus principales socios comerciales, adicionalmente una compilación de la evolución del producto base de la investigación que es el banano, desde que entró en vigencia el Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Colombia y UE obteniendo un comparativo en calidad de los posibles escenarios que se enfrenta el sector agrícola, finalmente un enlace con los países europeos que pueden representar oportunidades para el sub sector de nuestro país al presentarse esta nueva ausencia en el mercado Europeo, sin dejar atrás los beneficios que existen para el intercambio de mercancías con el fin de no afectar las economías involucradas como lo es Colombia.

*Palabras clave:* balanza comercial, Brexit, internacionalización, Reino Unido, sector agropecuario, Unión Europea.

## **Abstract**

This research aims to identify opportunities in the export of Colombian bananas before a possible exit from the United Kingdom of the European Union (EU), work developed through qualitative approach and exploratory study techniques, as well as identify from an analytical and critical perspective how Brexit can affect the behavior of banana exports to various destinations in the EU and the approach to the evolution of Colombia in the sub sector since the FTA entered into force with the United Kingdom, versus the dynamics presented in exports from of the announcement of the departure of the United Kingdom from the EU, will also be announced the importance of the agricultural sector, the balance of payment, globalization phenomenon who play an important role in this sector.

**Keywords:** agricultural sector, brexit, European union, internationalization, trade balance, United Kingdom.

## Tabla de contenido

Introducción .....	11
Planteamiento del problema.....	13
Pregunta problema.....	15
Objetivos .....	16
Objetivo General.....	16
Objetivo Específicos .....	16
Hipótesis.....	17
Justificación.....	18
Antecedentes de Investigación .....	20
Marco teórico .....	23
Metodología .....	26
Capítulo 1. Evolución de las exportaciones del Reino Unido.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Balanza Comercial 2014 versus 2015 .....	29
Balanza Comercial 2016 versus 2015 .....	30
Volumen principales destinos (Millones de Cajas) .....	32
Balanza Comercial 2016 versus 2017 .....	34
Capítulo 2. Análisis del sub sector bananero colombiano .....	36
Historial Exportación Banano Reino Unido (2012-2013).....	40
Historial Exportación Banano Reino Unido (2013-2014).....	41
Historial Exportación Banano Reino Unido (2014-2015).....	42
Historial Exportación Banano Reino Unido (2015-2016).....	43
Historial Exportación Banano Reino Unido (2016-2017).....	44
Historial Exportación Banano Reino Unido (2017-2018).....	45
Capítulo 3. Impacto de la posible salida del Reino Unido de la Unión Europea .....	46
Los principales países europeos ante el Brexit.....	48
Principales exportadores de banano para el Reino Unido .....	50
Países Bajos .....	51
Exportaciones de banano por parte de Países Bajos. ....	52
Francia.....	53
Exportaciones de banano por parte de Francia.....	53
Bélgica. ....	54
Exportaciones de banano por parte de Bélgica. ....	54
España. ....	56
Exportaciones de banano por parte de España.....	57
Conclusiones .....	59
Recomendaciones.....	61
Referencias .....	62

## Lista de tablas

Tabla 1. Principales productos exportados (USD Millones).....	28
Tabla 2. Área sembrada, área cosechada, producción y rendimiento del cultivo de banano (2007-2016).....	37
Tabla 3. Impacto de Brexit en el Reino Unido a través de canales y en el tiempo (Diferencia en el PIB real con respecto a la permanencia del Reino Unido en la UE).....	46

## Lista de figuras

Figura 1. Comercio bilateral entre Colombia y la Unión Europea.....	27
Figura 2. Exportaciones 2015 por sectores .....	29
Figura 3. Exportaciones totales agropecuarias y del banano entre 2014-2015 .....	29
Figura 4. Balanza Comercial Colombia entre 2014-2016.....	30
Figura 5. Comparativo exportaciones por sectores 2015-2016.....	31
Figura 6. Exportaciones banano vs total agropecuarias (Millones USD) 2015-2016.....	31
Figura 7. Volumen principales destinos (Millones de cajas) .....	32
Figura 8. Vol. principales destinos (Participación porcentual) .....	32
Figura 9. Principales destinos (Participación porcentual).....	33
Figura 10. Balanza Comercial Colombia 2016-2017.....	34
Figura 11. Exportaciones por sectores 2017 .....	34
Figura 12. Exportaciones comparativas por sectores .....	35
Figura 13. Exportaciones agropecuarias vs banano .....	35
Figura 14. Valor exportaciones agropecuarias 2017 (Millones USD).....	35
Figura 15. Principales empresas de sectores diferentes al minero-energético exportadoras durante agosto del 2013 a julio del 2014 .....	36
Figura 16. Calendario de siembras y cosechas del cultivo de banano 2016 .....	37
Figura 17. Participación principales departamentos productores de banano en 2016 .....	38
Figura 18. Valor exportaciones cadena productiva (miles de dólares FOB) .....	38
Figura 19. Volumen exportaciones cadena productiva (toneladas) .....	39
Figura 20. Historial exportación banano del Reino Unido 2012-2013 .....	40
Figura 21. Historial exportación banano del Reino Unido 2013-2014 .....	41
Figura 22. Historial exportación banano del Reino Unido 2014-2015 .....	42
Figura 23. Historial exportación banano del Reino Unido 2015-2016 .....	43
Figura 24. Historial exportación banano del Reino Unido 2016-2017 .....	44
Figura 25. Historial exportación banano del Reino Unido 2017-2018 .....	45
Figura 26. Exportaciones de banano, principales países (Cajas 20 kg) .....	50
Figura 27. Importación de banano al Reino Unido 2017 (Valor CIF Euro) .....	51
Figura 28. Exportación de banano por parte de Holanda 2017 (Valor FOB Euro) .....	52
Figura 29. Exportación de banano por parte de Francia 2017 (Valor FOB Euro).....	53
Figura 30. Escenarios económicos Unión Europea.....	54
Figura 31. Principales destinos (Participación porcentual).....	55
Figura 32. Exportación de banano por parte de Belgica 2017 (Valor FOB Euro).....	55
Figura 33. Intercambio comercial de España con Reino Unido.....	56
Figura 34. Exportación de banano en España 2017 (Valor FOB Euro).....	57

## Introducción

El presente estudio busca analizar las oportunidades que tiene la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de la Unión Europea, La balanza comercial forma parte del grupo de pagos, sin embargo, esta solo incluye las importaciones y exportaciones de mercancías, es decir, no contempla la prestación de servicios entre países, ni la inversión o movimiento de capitales. (Arcila, Valencia, & González, 2015, p. 83).

Se entiende como Brexit la salida por parte del Reino Unido de la Unión Europea, que ha hecho de este un suceso importante para los países europeos, así como para el resto del mundo, el cual trae incertidumbre política y comercial, por lo cual se debe analizar cualquier tipo de proceso comercial que se esté tratando, es por esto que cabe revisar el sector agrícola colombiano, así como sus perjuicios y beneficios. (Analdex, 2016)

La agricultura tiene un papel fundamental en el crecimiento económico de una nación Colombia cuenta con un gran potencial en el mercado Internacional, según el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), puesto que la demanda de alimentos por parte de países desarrollados ha tenido un crecimiento notable en los últimos años, perfilándose así el sector agrícola Colombiano como uno de los más productivos y competitivos, llegando a ser para el año 2017 el sector con mayor incremento en el Producto Interno Bruto (PIB), según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2017). El fenómeno de la globalización insta a las empresas a desarrollar estrategias en las que se consideran tanto los recursos y capacidades de la empresa, así como las oportunidades y amenazas del entorno con el propósito de internacionalizarse, logrando así la apertura de nuevos mercados, costos más bajos y una distribución más eficiente. (Ballarín, Canals, & García, 1997) (Araya Leandro, 2009) (Pla Barber & Darder, 2004). Según (Trujillo, Rodríguez, Guzmán, & Becerra, 2006, p. 18).

Por otra parte, el desarrollo de la investigación tendrá un enfoque exploratorio. De acuerdo a Hernandez, Fernandez, & Baptista (2003): “Se efectúa normalmente cuando el objetivo a examinar un tema o problema de investigación poco estudiado, del cual se tienen muchas dudas o no se ha abordado antes” (p. 115). Dicha investigación nos permitirá obtener un acercamiento al escenario del problema que se pretende estudiar y conocer que en el caso de nuestra investigación lograr identificar las oportunidades que tiene la exportación de banano colombiano, frente a la supuesta salida del Reino Unido de la Unión Europea, este tipo de investigación nos permitirá

familiarizarnos con este proceso y como se encuentra en la actualidad. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014, p. 91)

## Planteamiento del problema

En el país la balanza comercial ha tenido un crecimiento del 21.6%, referente a las exportaciones un 19%, las Importaciones 2.6% con respecto al año 2016, así mismo se afirma que tiene una gran importancia en la captación de mercados de economías más desarrolladas del mundo (Quintero, 2017), es decir el comercio bilateral con el Reino Unido para el año 2016 recibió el 13% de las exportaciones agrícolas, agroindustrial, pecuario, flores, y acuícola, en el año 2017 el intercambio de bienes entre los dos países fue positiva (Analdex, 2017, p. 1-11).

En el país se ha evidenciado una fluctuación del mercado agrícola en los últimos años en estadísticas como el PIB que actualmente llega a representar el 6,3 según el Informe de la Junta Directiva del Banco de la República, al Congreso, es por ello que Colombia ha hecho apertura de mercado para productos como el café, banano, palma de aceite y azúcar, por medio de la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) con la Unión Europea, (Rodríguez, 2015), con ello ha tenido una participación dinámica en el mercado internacional como es la exportación de banano al Reino Unido, cuyas exportaciones pasaron de 41.8 millones de dólares en el 2004 a 49.3 millones en 2005, con un crecimiento de 17,83%. (Ginocchi, 2012). Este crecimiento evidenciado en el sector y el sub sector del banano y que también encabeza la balanza comercial con Reino Unido, da como referencia un producto en progreso con gran potencial internacional en el cual se basara la investigación.

Teniendo en cuenta que, mediante el referéndum celebrado el 23 de junio de 2016, los ciudadanos del Reino Unido deciden aprobar la salida de la Unión Europea y actualmente se conoce como el Brexit, con un 51.6% de votos a favor, alguna de las causas es el “Excepcionalísimo Británico” que no es más que prejuicios de la ciudadanía para no creer en Europa continental. Por otra parte, otro factor es el fenómeno de “Euroescepticismo” generado en la opinión pública desde hace muchos años, en donde la prensa ha jugado un papel importante con las membresías de oposición de las comunidades europeas. (Alvarez M., 2016, p. 1-31).

Finalmente, otra causa se refiere a los gobiernos británicos con el proceso europeo de integración. Es de anotar, que el Reino Unido está en un periodo de transición hasta el 29 de marzo de 2019 y la salida real, prevista para el 31 de diciembre del año 2020. (Alvarez M., 2016, p. 1-31).

Teniendo en cuenta la supuesta salida del Reino Unido de la Unión Europea y la incertidumbre que se ha generado a partir del Brexit, el gobierno Británico prevé por mejorar las negociaciones de los TLC a futuro que actualmente tiene Colombia con la Unión Europea donde se incluye el sector agropecuario, (Lopez, 2017), sin embargo el gobierno colombiano tiene varios interrogantes acerca de lo que pueda pasar con las exportaciones del sector agrícola en especial con los productos como el banano, por lo cual surge el siguiente cuestionamiento de investigación.

**Pregunta problema**

¿Qué oportunidades tiene la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de la Unión Europea?

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Identificar las oportunidades que tiene la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de la Unión Europea.

### **Objetivo Específicos**

- Describir la balanza comercial del sector agropecuario de Colombia y efectos en la economía, sobre las oportunidades que traen consigo los nuevos tratados con el Reino Unido para las exportaciones de banano.
- Revisar los efectos y la evolución de las exportaciones de banano hacia el Reino Unido luego de los cambios presentados por la entrada en vigencia del TLC Unión Europea-Colombia, y los escenarios que se podrían dar sin los beneficios del TLC por el BREXIT.
- Analizar cómo puede influenciar el comportamiento de las exportaciones a los posibles mercados para el comercio del banano con el Reino Unido y oportunidades en general.

### **Hipótesis**

Una vez se concrete la salida del Reino Unido de la Unión Europea pueden existir probabilidades de la firma de un nuevo tratado entre Colombia Reino Unido.

Al no haber certeza de la salida del Reino Unido de la Unión Europea, Colombia puede seguir las exportaciones de banano como lo hace en la actualidad.

El sector de banano colombiano tendría un efecto directo en cuanto a tarifas y costos, al no manejar ningún tipo de acuerdo con el Reino Unido.

## Justificación

El desarrollo de este proyecto de investigación tiene como fin identificar las oportunidades que tiene la exportación de banano en Colombia, frente a la supuesta salida del Reino Unido de la Comunidad Económica Europea definida como Brexit, teniendo en cuenta que en el primer año de aplicación del TLC las exportaciones de Colombia a la UE crecieron 10,19%, mientras que las importaciones disminuyeron un 1,08%. Así lo indicó la delegación de la EU en Bogotá. Colombia se convirtió en el cuarto proveedor de Europa en intercambio comercial, en cuanto a América Latina, esto después de Brasil, México y Chile, desplazando así a Argentina.

Por consiguiente, Colombia consolida su superávit comercial con la UE que registró más de 2.4 mil millones de euros. Según la UE el flujo comercial bilateral de bienes alcanzó una cifra superior a los 14,1 mil millones de euros, con un incremento de 5,53% comparado con el periodo comprendido entre los meses de agosto 2012 y julio 2013, teniendo en cuenta las exportaciones colombianas a la UE se han venido concentrando en gran medida en aceites de petróleo y carbón (74,46%), varios productos han aprovechado el acceso preferencial al mercado único de la UE que se compone de 28 Estados miembros. Las exportaciones colombianas a la UE se han centrado históricamente en petróleo, carbón, banano y café, pero Colombia está diversificando cada vez más su oferta de productos y aprovecha las oportunidades de negocios que ofrece el Acuerdo Comercial. (Martínez & Tremolada, 2012).

Por esta razón, es importante conocer las ventajas y desventajas que han venido presentando la exportación de banano en Colombia partir del anuncio de la supuesta salida de este país de unos de los bloques más importantes en la economía como lo es el de la Unión Europea.

Por ende, es preciso identificar desde una perspectiva analítica y crítica cómo este Brexit puede afectar el comportamiento de las exportaciones de banano a diversos destinos de la unión europea, versus las dinámicas presentadas en las exportaciones a partir del anuncio de la salida del Reino Unido de la UE. En consecuencia y a su vez presentar unos resultados dicientes de la investigación en el que se verán reflejados los beneficios y consecuencias para los productores con el Brexit en caso de concretarse.

Al identificar los posibles contextos, a los que puede estar abocados los exportadores de banano hacia el Reino Unido, se presenta una información valiosa que puede tener aportes tanto para empresarios como para estudiantes del programa de Negocios Internacionales como base para

nuevos proyectos investigativos, así como otros programas de la universidad UNIAGUSTINIANA o de otras instituciones.

### **Antecedentes de Investigación**

Se entiende como Brexit la salida por parte del Reino Unido de la Unión Europea, que ha hecho de este un suceso importante para los países europeos, así como para el resto del mundo, el cual trae incertidumbre política y comercial, por lo cual se debe analizar cualquier tipo de proceso comercial que se esté tratando, es por esto que cabe revisar el sector agrícola colombiano, así como sus perjuicios y beneficios. (Analdex, 2016).

Se tendrá en cuenta las investigaciones internacionales que corresponden al proyecto desarrollado por Cueva Orna, nombrado “Análisis del impacto del Brexit en las exportaciones del banano ecuatoriano hacia la Unión Europea”. Con el objetivo de analizar el intercambio comercial del Ecuador con el Reino Unido mediante una metodología cualitativa, es preciso decir que entre sus resultados se evidencia la importancia de lograr una integración económica por medio de un TLC entre las partes. (Cueva Orna, 2016).

Sobre la relación del Reino Unido con la Unión Europea: Entre socio incómodo y euroescéptico presentado por Crespo, con el objetivo de analizar la posición de la UE, así como la del Reino Unido ofreciendo una explicación de su relación comercial, mediante una metodología cualitativa, entre sus resultados se evidencia los inconvenientes que esto dos han tenido debido a algunas políticas implementadas como lo es la política de fronteras abiertas y las políticas euroescépticas. (Crespo, 2015).

Así mismo está el trabajo realizado por Talavera, con el propósito de analizar jurídicamente las consecuencias del Brexit, a través de una metodología cuantitativa llamado “la salida de Reino Unido de la Unión Europea y sus consecuencias Jurídicas”, en el cual se comprueba la desconexión del sistema de derecho originario que emana de la UE y que acoge al Reino Unido que lo obliga a permanecer en este mercado unitario. (Talavera, 2017).

De otra parte, se tiene el trabajo elaborado por Negrete, llamado Brexit, con el objetivo de analizar en un contexto político, económico y legal la salida del Reino Unido de la Unión Europea, por medio de una metodología mixta cuyo resultado destaca las oportunidades y consecuencias del mismo, así como las reacciones de los líderes mundiales y de la ciudadanía británica y europea. (Negrete, 2017).

También se encuentra el trabajo de grado realizado por Correa con el nombre de plan de exportación de semillas de chíá al mercado de Londres, Reino Unido, con el objetivo de crear un

plan de exportación de las semillas de chía hacia el Reino Unido ,mediante una metodología cualitativa, entre sus resultados se evidencia el aporte en la matriz productiva a la empresa Frutsesa Frutas Selectas S.A permitiendo la viabilidad de este, debido a la gran demanda de productos no tradicionales en el mercado internacional. (Correa, 2016)

Así mismo está el trabajo desarrollado por Expósito, con el objetivo de ahondar en la evolución histórica de la relación de Reino Unido con la Unión Europea, mediante la metodología cualitativa, en el que se concluye que nada será igual después del Brexit debido a que no hay una relación costo, beneficio para el Reino Unido donde se evidencia que sus argumentos son más emocionales y nacionalistas. (Expósito, 2016).

De igual forma se tendrá en cuenta las investigaciones nacionales que corresponden al trabajo de grado realizado por Rodríguez y Rojas, titulado análisis de la comercialización del banano, frente al TLC con la Unión Europea, con el objetivo de analizar el subsector bananero colombiano frente al costarricense y ecuatoriano, mediante una metodología mixta cuyo resultado apunta a las estrategias que se pueden emplear para aumentar la competitividad de los productores colombianos. (Rodriguez & Rojas, 2015).

En este mismo sentido, se encuentra el trabajo realizado por Martínez y Riaño, llamado análisis del fenómeno Brexit en el comercio bilateral entre Colombia y Reino Unido, con el propósito de analizar el fenómeno Brexit en el comercio bilateral entre Colombia y el Reino Unido, mediante la metodología mixta, cuyo resultado evidencia los comportamientos de la Balanza Comercial y los posibles efectos positivos y negativos de esta salida. (Martinez & Riaño, 2015).

De otra parte, está el trabajo desarrollado por Guzmán y Sánchez, con el propósito de analizar las condiciones que inciden en el proceso exportador de banano colombiano hacia la Unión Europea a través de la metodología cualitativa, titulado “Condición actual del proceso exportador de banano colombiano hacia la Unión Europea”, en el cual se comprueba los beneficios que ha traído el TLC para Colombia, así como las medidas estratégicas que se pueden implementar dentro del sector bananero para ser más competentes. (Guzmán & Sanchez, 2018).

Así mismo el proyecto titulado “el efecto Brexit en la economía británica y su impacto económico” presentado por Giraldo, con el objetivo de identificar las razones económicas, por las cuales el Reino Unido decide abandonar la Unión Europea y el impacto que conlleva esta decisión en su economía frente al escenario internacional, mediante la metodología mixta, cuyo resultado

evidencia el reto por parte del Reino Unido de construir nuevos horizontes económicos para lograr ser una nación próspera. (Giraldo, 2017).

Del mismo modo se encuentra el trabajo de grado realizado por Murcia, Quintero y Sosa, titulado “potencialidades de exportación de productos agrícolas orgánicos a la Unión Europea”, con el objetivo de analizar las potencialidades de exportación de productos agrícolas orgánicos colombianos hacia la Unión Europea, por medio de la metodología cualitativa, cuyo resultado proporciona una alternativa para ofrecer productos con valor agregado como los son los agrícolas orgánicos. (Murcia, Quintero, & Sosa, 2014).

De igual manera cabe mencionar el proyecto desarrollado por Álvarez y Rubio, llamado “la relación entre innovación y éxito en las pymes exportadoras”, cuyo objetivo es definir los factores claves para lograr el crecimiento económico de una empresa a la hora de exportar, se comprueba y concluye por medio de una metodología cualitativa que la creatividad es fundamental a la hora de abarcar nuevos mercados internacionales. (Alvarez & Rubio, 2009).

Por último, los autores mencionados anteriormente sirven de fundamento para el desarrollo de la investigación, porque traen a colación estudios que se han llevado a cabo con respecto al tema que se está tratando, permitiendo de esta forma profundizar sobre los beneficios y los efectos que se presentan en la economía ,las nuevas oportunidades que trae consigo los tratados para las exportaciones de banano, así como sus efectos para Colombia frente a los cambios presentados por la entrada en vigencia del Brexit.

## Marco teórico

Integración Económica: Esta teoría se desarrolla después de la segunda guerra mundial por la necesidad de desarrollo económico, político por la crisis que este suceso dejó a su paso, sin embargo no da resultados sino hasta después de los años 60's junto con la creación de organizaciones internacionales como la Organización para la cooperación y desarrollo económico (OCDE), el Fondo Internacional Monetario (FMI) y el Banco Mundial (BM), una vez creadas se inicia un proceso de organización comercial para impulsar el crecimiento económico a nivel mundial, impulsando las integraciones regionales sectoriales, (Ortiz, 2014)

Asimismo, otra razón para iniciar un proceso de internacionalización consiste en sacar el mejor beneficio a la ubicación geográfica (Cortés, 2000), debido a que no se presentan barreras geográficas para las exportaciones de banano hacia la Unión Europea, por ser países estratégicos que tienen gran demanda y conectividad aérea y marítima que permite llevar a cabo acuerdos importantes con los países europeos para la comercialización y desarrollo de la economía en beneficio de las partes comprometidas. (p.14)

Con términos como internacionalización, globalización, comercio entre otros que se desglosan referente al intercambio de bienes y servicios entre países y empresas, se evidencia que la dependencia entre una nación y otra es cada vez mayor al igual que la competitividad.

Balanza comercial: la balanza comercial forma parte del grupo de pagos, sin embargo, esta solo incluye las importaciones y exportaciones de mercancías, es decir, no contempla la prestación de servicios entre países, ni la inversión o movimiento de capitales.

Saldo de la balanza, (Arcila, Valencia, & González, 2015).

El saldo de la balanza comercial será el resultado de restar las importaciones a las exportaciones realizadas dentro del país y describe el equilibrio de este tipo de transacciones, del resultado puede reflejar en el superávit: Cuando hay más exportaciones que importaciones y déficit: Cuando se importa más mercancías de las que se exporta. (Rondón, 2015).

Adicionalmente se cataloga como una herramienta para realizar un balance entre importaciones y exportaciones que define si es superavitaria o deficitaria en el intercambio internacional, indicador que se complementa con otros aspectos macroeconómicos para tener resultados a corto o largo plazo dependiendo la estructura económica de cada estado. (Choperena Ramos, 2016, p. 6).

Con lo ya mencionado, se evidencia que el resultado de la balanza comercial es indispensable para definir la prosperidad y desarrollo de una nación, en el cual se busca arrojar superávits positivos en cada operación, siendo así un instrumento fundamental en la política económica y comercial de los países.

Sector Agropecuario: la agricultura tiene un papel fundamental en el crecimiento económico de una nación a causa de que este genera más empleos y mejores condiciones de vida, para aumentar producción e ingresos, buscando que abarque un desarrollo humano, con elementos del mercado, sistema político, laborales y sociales (FAO, 2011, p. 3) contribuyendo de este modo al desarrollo global. (Graziano Da Silva, 2016). Por lo que se refiere a Colombia este cuenta con un gran potencial en el mercado Internacional, según el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), puesto que la demanda de alimentos por parte de países desarrollados ha tenido un crecimiento notable en los últimos años, perfilándose así el sector agrícola Colombiano como uno de los más productivos y competitivos, llegando a ser para el año 2017 el sector con mayor incremento en el PIB ,según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2017), se ha logrado alcanzar un buen nivel en donde se evidencia que coloca al país como una economía emergente de América Latina, (Montenegro & Hernández, 2015, p. 1; Asobancaria, 2016), además de contar con una gran biodiversidad, tierras cultivables y factores climáticos favorables. (Vergara, Rios, Trapido, & Malarín, 2014; BM, 2014; Procolombia, 2015; BID, 2018). En este orden de ideas, Linero (2017) sostiene que en la actualidad: Dentro de los procesos de globalización que efectúan los países en vía de desarrollo como Colombia es fundamental que este siga preparándose y el fortaleciéndose en los diferentes sectores económicos, especialmente aquellos en donde se posee una ventaja competitiva o comparativa con el propósito de ingresar satisfactoriamente en mercados internacionales. (p. 28).

Teniendo en cuenta lo anterior, se evidencia que el sector agropecuario constituye una de las mayores fuentes económicas de un país, siendo Colombia un gran potencial de este para países desarrollados contribuyendo de este modo a la prosperidad de la nación, en el que se busca la implementación de nuevas tecnologías de innovación que ayuden a que este sector logre mayor influencia a nivel internacional.

Banano: fruto cultivado en climas tropicales, el cual tiene sus orígenes en sudeste asiático, en Malasia y en las Islas de Indonesia (Soto, 2015) sus principales productores en el mundo son: Brasil, China y Ecuador y entre los principales exportadores se encuentran: Colombia, Puerto Rico

Filipinas, con una producción total anual de aproximadamente 104.000.000 de toneladas en 2010 (Aurore et al., 2009; Mohapatra et al., 2009, 2010a, b; Bello et al., 2011), gracias a sus características se inició su internacionalización y ya se habla de implementación de nuevas tecnologías para su conservación y rentabilidad sean mayor. (Sierra, 1993).

Teniendo en cuenta lo mencionado Colombia resalta como productora y exportadora neta de banano para el 2013 sus exportaciones fueron US\$ 764.000.000, en el 2012 este género cerca de 40 mil empleos directos y 119.000 indirectos. (Finagro, 2014, p. 11).

Debido a su peso significativo dentro de las cifras de comercio internacional del sector y a sus propiedades nutricionales, convierte a esta fruta en una de las más apetecidas del mundo, (Trigunasih & Sunarta, 2017, pp. 12-14). Comenzando por Corea del Sur y la Unión Europea (Procolombia, 2015), (DANE, 2017), además el banano continúa siendo el tercer productor agropecuario con mayor nivel de exportaciones del país según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAOSTAT), el cual lo ubica como el octavo cultivo de mayor importancia en el mundo después del arroz, el trigo y maíz. (Yan, Warnakulasuriya, Brennan, Jayasena, & Coorey, 2016).

Para concluir los aportes de cada aspecto a resaltar en el marco teórico da una conexión para dar a conocer la connotación de un sector económico y como sus componentes aportan a la economía nacional, tal como el banano que ha demostrado un crecimiento en su producción y la distribución a nivel internacional, generando con ello empleo y una economía dinámica especialmente en las regiones donde se produce.

## Metodología

Este trabajo de investigación tendrá una técnica o método cualitativo que alude a las cualidades este es utilizado particularmente en las ciencias sociales; pero de acuerdo a ciertas fuentes también se utiliza en la investigación política y de mercado, este método se apoya en describir de forma minuciosa, eventos, hechos, personas, situaciones, comportamientos, interacciones que se observan mediante un estudio; y además anexa tales experiencias, pensamientos, actitudes, creencias etc. que los participantes experimentan o manifiestan; por ende, es que se dice que la investigación cualitativa hace referencia a las cualidades. (Salgado Lévano, 2007, pp. 71-78).

Estudia la realidad en su contexto natural, tal y como sucede, intentando sacar sentido de, o interpretar los fenómenos de acuerdo con los significados que tienen para las personas implicadas. La investigación cualitativa implica la utilización y recogida de una gran variedad de materiales entrevista, experiencia personal, historias de vida, observaciones, textos históricos, imágenes, sonidos que describen la rutina y las situaciones problemáticas y los significados en la vida de las personas. (Gibbs, 2012, pp. 12-14).

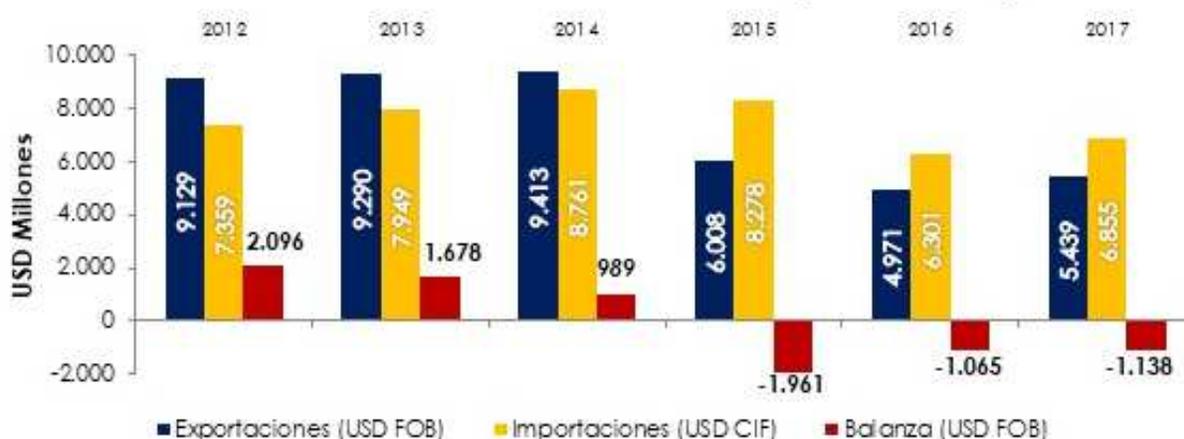
Por otra parte, el desarrollo de la investigación tendrá un enfoque exploratorio, de acuerdo a Hernandez, Fernandez, & Baptista (2003): “Se efectúa normalmente cuando el objetivo a examinar un tema o problema de investigación poco estudiado, del cual se tienen muchas dudas o no se ha abordado antes” (p. 115).

Principalmente la investigación exploratoria nos permitirá obtener un acercamiento al escenario del problema que se pretende estudiar y conocer que en el caso de nuestra investigación lograr identificar las oportunidades que tiene la exportación de banano colombiano, frente a la supuesta salida del Reino Unido de la Unión Europea, este tipo de investigación nos permitirá familiarizarnos con este proceso y como se encuentra en la actualidad. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014, p. 79)

## Exportación de banano colombiano a la Unión Europea

La Unión Europea es el segundo socio comercial de gran importancia para Colombia, este representa el 14.7% de comercio exterior y se posesiona por detrás de Estados Unidos con una participación del 26,8%, superando a China (12,6%) y México (5,95%). Aunque Países Bajos, España, Bélgica, Italia y Alemania inciden como los destinos de mayor notabilidad ya que para el año 2017 estuvieron dentro de los veinte destinos de mayor exportación. Así mismo Alemania, Francia, España, Italia y el Reino Unido se posicionan dentro de los veinte países de donde más importó Colombia en el mismo año. (Castiblanco, Sepúlveda, & Rivas, 2018).

De acuerdo al comercio bilateral entre Colombia y la Unión Europea para los años 2012 – 2013-2014 la balanza comercial fue positiva ya que en estos tres años se mantuvieron las exportaciones, mientras que para los años 2015-2016-2017 las importaciones crecieron con respecto a los años anteriores, y las exportaciones sufrieron una depreciación. Por consiguiente, la balanza comercial fue negativa.



**Figura 1.** Comercio bilateral entre Colombia y la Unión Europea. Nota: Tomado de Analdex con información del DANE. (2017).

Algunos de los principales productos exportados y su valor en (USD Millones) a la Unión Europea son las frutas y frutos comestibles, el cual para el año 2017 tuvo un incremento mínimo en comparación con los años anteriores.

Tabla 1.

*Principales productos exportados (USD Millones)*

Capítulo	Descripción producto	2013	2014	2015	2016	2017
27	Combustibles minerales	7.211	6.967	3.632	2.606	2.935
8	Frutas y frutos comestibles	591	666	699	818	856
9	Café, té, yerba mate y especias	572	831	784	753	699
15	Grasas y aceites animales y vegetales	103	148	211	207	290
6	Plantas vivas y productos de la floricultura	118	129	126	125	128
21	Preparaciones alimenticias diversas	53	45	54	56	56
17	Azúcares y artículos de confitería	41	48	45	52	55
72	Fundición, hierro y acero	175	123	66	29	51
39	Plástico y sus manufacturas	26	36	48	42	42
26	Minerales metalíferos, escorias y cenizas	0	7	26	28	40
3	Pescados y crustáceos, moluscos y demás	19	24	18	26	32
	Subtotal	8.913	9.023	5.710	4.742	5.185
	Total	9.319	9.441	6.025	4.993	5.467

Nota: Elaboración propia, tomado de Analdex, información de TradeMap.

## Balanza Comercial 2014 versus 2015

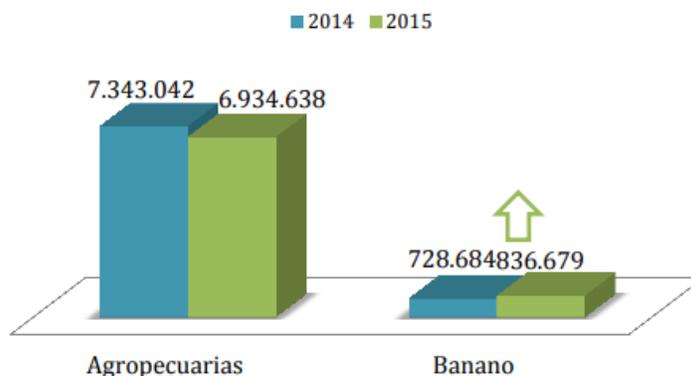
Para el año 2015 el total de las exportaciones colombianas tuvieron una disminución del 34.9% con respecto al año anterior.

Teniendo en cuenta la dinámica del sector agropecuario tuvo una participación del 20% referente al año 2014 que fue del 5.6%, de acuerdo a las fuentes del DANE.



**Figura 2.** Exportaciones 2015 por sectores. Nota: Tomado de DANE. (2015).

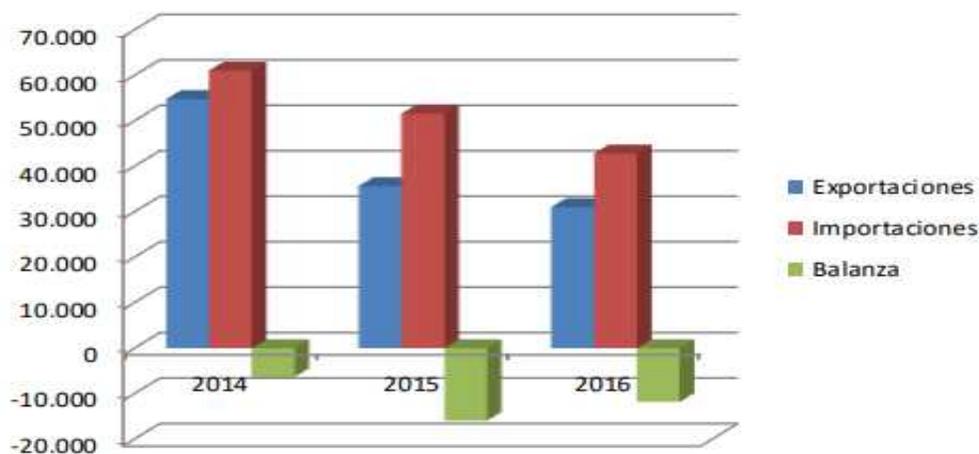
Teniendo en cuenta la baja participación de las exportaciones agropecuarias para el año 2015, el banano sigue teniendo un crecimiento significativo del 14.8% frente a las exportaciones del año anterior, a su vez se resalta que las exportaciones de banano significaron el 12% de las exportaciones agropecuarias mientras que en el año 2014 estuvieron representadas con el 9.9%.



**Figura 3.** Exportaciones totales agropecuarias y del banano entre 2014-2015. Nota: Tomado de DANE. (2015).

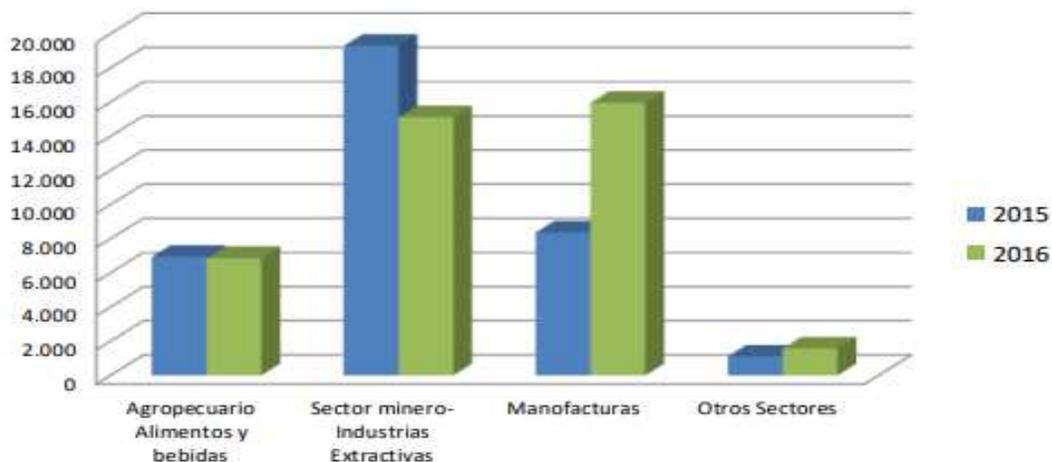
### Balanza Comercial 2016 versus 2015

Para los años 2014 al 2016 las importaciones presentaron un balance positivo, mientras las exportaciones tuvieron un déficit del 16.9%. Cabe notar que debido a la dinámica que han tenido la participación de las importaciones esta arrojaron un valor de U\$D 11.776 millones de dólares.



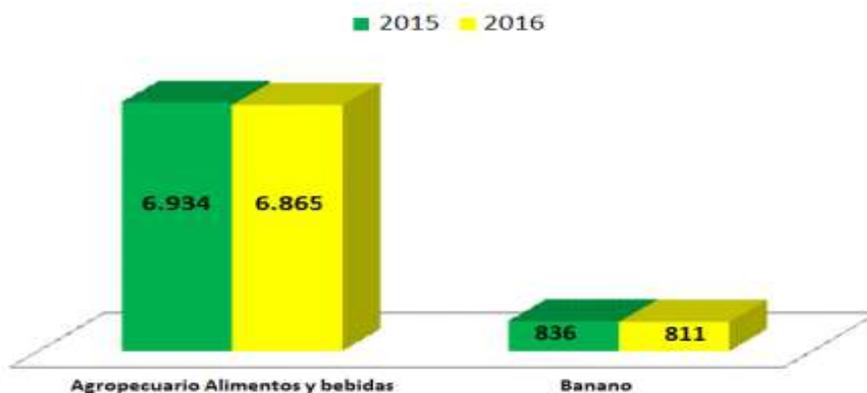
**Figura 4.** Balanza Comercial Colombia entre 2014-2016. Nota: Tomado de AUGURA con información de Min Comercio. (2016).

Para el año 2016 el sector agropecuario de alimentos y bebidas ocupó el tercer puesto en sus exportaciones de acuerdo con el año 2015 se mantuvo relativamente estable con una depreciación del 1.5% en comparación con el año 2015.



**Figura 5.** Comparativo exportaciones por sectores 2015-2016. Nota: Tomado de AUGURA con información de Min Comercio. (2016).

Aunque en el año 2016 la productividad del banano presentó dificultades debido a los efectos del fenómeno del niño las exportaciones del sector agropecuario disminuyeron un 0.75% frente al 2015 en conclusión la participación que tuvo la exportación del banano represento un 11.8% de las exportaciones del sector agropecuario colombiano mientras que en el 2015 su participación fue del 12.07%.

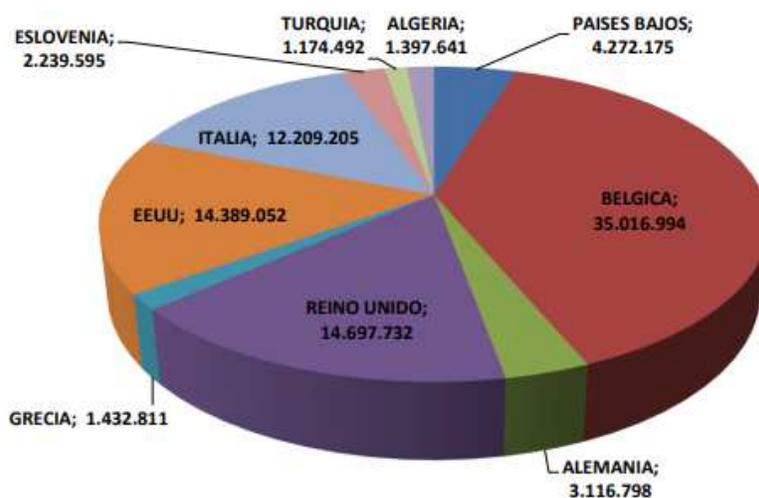


**Figura 6.** Exportaciones banano vs total agropecuarias (Millones USD) 2015-2016. Nota: Tomado de AUGURA con información de Min Comercio. (2016).

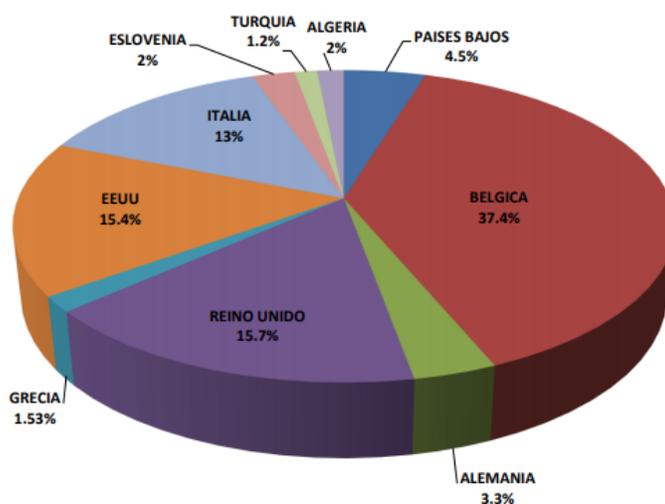
### Volumen principales destinos (Millones de Cajas)

La Unión Europea aportó el 76% de las importaciones de banano, para un total de para un total de 71.900.000 millones de cajas. (Asociación de Bananeros de Colombia, 2016, p. 14).

El país que tuvo una gran representación fue Bélgica con 37.4% millones de cajas, enseguida Reino Unido con un valor de 15.7% millones de cajas, asimismo para Estados Unidos su participación fue de 15.4% millones de cajas entre otros.

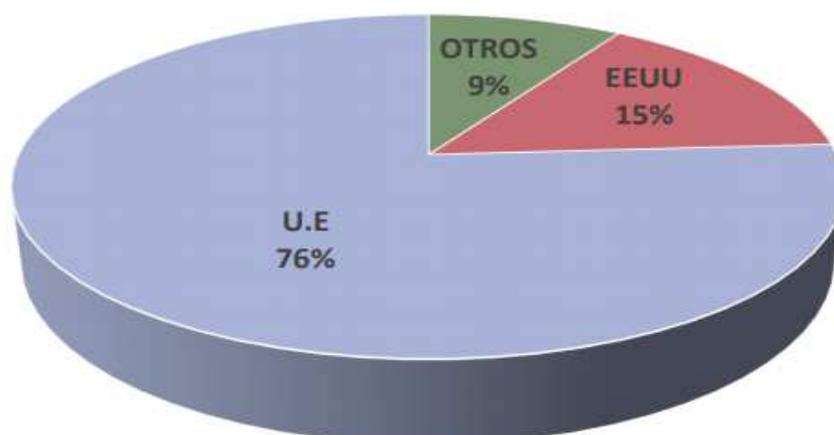


**Figura 7.** Volumen principales destinos (Millones de cajas). Nota: Tomado de AUGURA con información de Comercializadoras-DIAN. (2016).



**Figura 8.** Vol. principales destinos (Participación porcentual). Nota: Tomado de AUGURA con información de Comercializadoras-DIAN. (2016).

Como es de evidenciar la participación que tiene la UE es de gran importancia es del 76% con referente a los demás países.



**Figura 9.** Principales destinos (Participación porcentual). Nota: Tomado de AUGURA con información de Comercializadoras-DIAN. (2016).

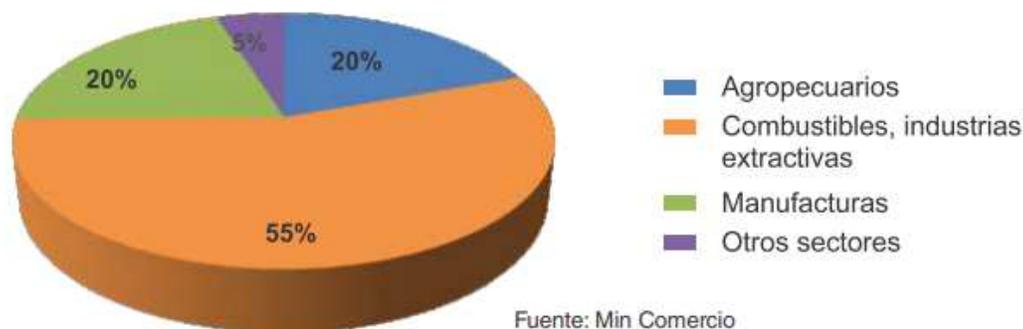
### Balanza Comercial 2016 versus 2017

Para el año 2017 las importaciones tuvieron un crecimiento del 3.9% referente al sector manufacturero lo cual generó un déficit en la balanza comercial, de igual forma en el año 2016 se presentó un aumento a las importaciones.

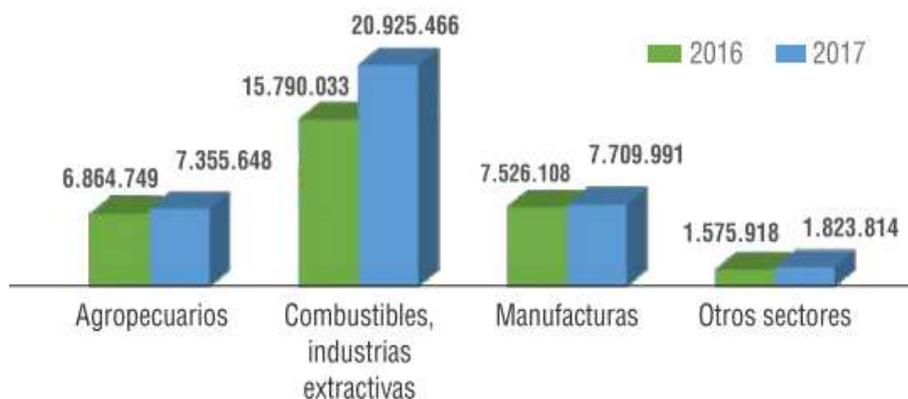


**Figura 10.** Balanza Comercial Colombia 2016-2017. Nota: Tomado de AUGURA con información de Min. Comercio. (2017).

Teniendo en cuenta el déficit que se han presentado en este último año, los productos que más contribuyeron a la caída de las importaciones fueron combustibles y lubricantes minerales y productos conexos (-3%). Además, las importaciones del grupo agropecuarios, alimentos y bebidas disminuyeron 0,3%; este resultado se explicó por las menores importaciones de cereales y preparados de cereales (-2,2%) (Asociación de bananeros de Colombia, 2017, p. 6).

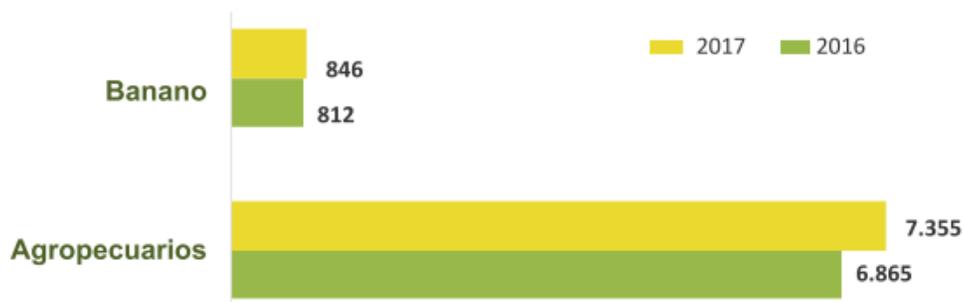


**Figura 11.** Exportaciones por sectores 2017. Nota: Tomado de AUGURA, con información de Min. Comercio. (2017).



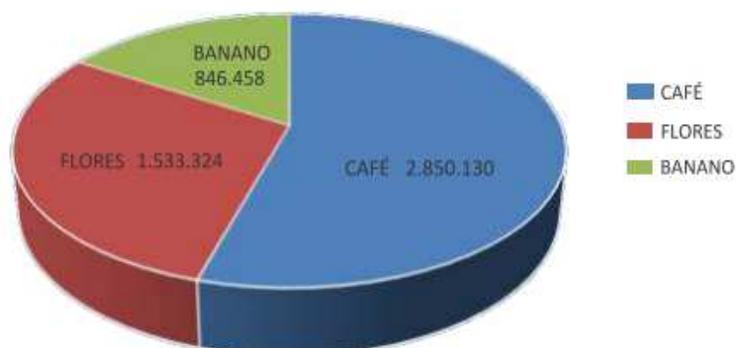
**Figura 12.** Exportaciones comparativas por sectores. Nota: Tomado de AUGURA, con información del Banco de la República. (2017).

Para el año 2017 Colombia, tiene una participación como el quinto país exportador mundial de banano, con una producción de 98400000 millones de cajas de 20 kilos de la fruta en el 2017, esta ha sido la mejor participación que ha tenido desde el año 2008.



**Figura 13.** Exportaciones agropecuarias vs banano. Nota: Tomado de AUGURA, con información de Min. Comercio. (2017).

La participación fue del 4,7% por encima de la del año anterior.

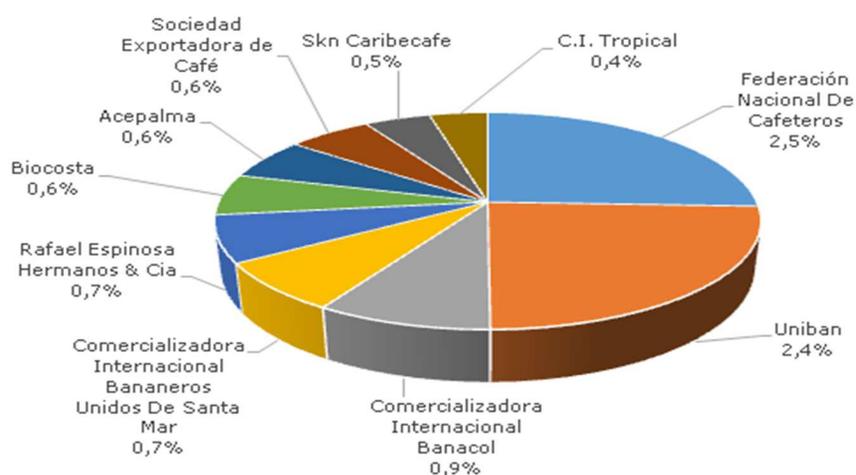


**Figura 14.** Valor exportaciones agropecuarias 2017 (Millones USD). Nota: Tomado de AUGURA, con información de DANE. (2017).

### Análisis del sub sector bananero colombiano

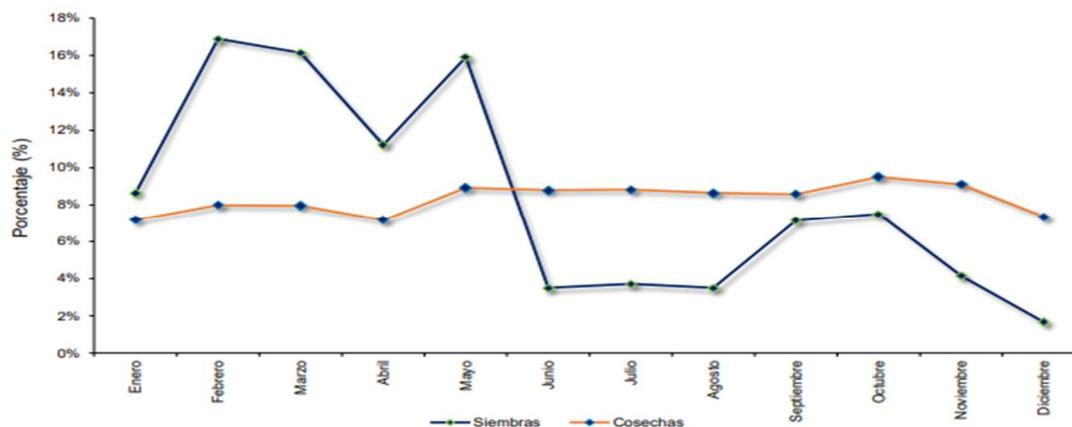
Dentro de las negociaciones previas a la firma del TLC Colombia-Unión Europea uno de los aspectos que se involucró fue el sector agrícola en el cual se aplicaría una reducción de arancel a cero, en el momento que entra en vigencia para productos como el café, flores y plantas, frutas y hortalizas derivados de aceite de palma, por otro lado, para productos como el banano el azúcar carnes, se plantea una disminución gradual de los aranceles. (p. 21).

En la figura 19 se evidencia que en el año 2013 al 2014 hubo un intercambio significativo con diferentes empresas comercializadoras de banano como lo es la comercializadora internacional Bananeros Unidos de Santa Marta con un 0,7% y que junto a las demás comercializadoras de este producto tienen el 4% total de las exportaciones.



**Figura 15.** Principales empresas de sectores diferentes al minero-energético exportadoras durante agosto del 2013 a julio del 2014. Nota: Tomado de Legiscomex, con información de DANE-DIAN (2014).

Se da por entendido que entre mayor exportación de un producto su producción debe aumentar, sin embargo, en productos agrícolas en este caso el banano su producción es relativa pues en la figura 20 se muestran los factores que influyen, y cuánto de su producción es eficiente.



**Figura 16.** Calendario de siembras y cosechas del cultivo de banano 2016. Nota: Tomado del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2016).

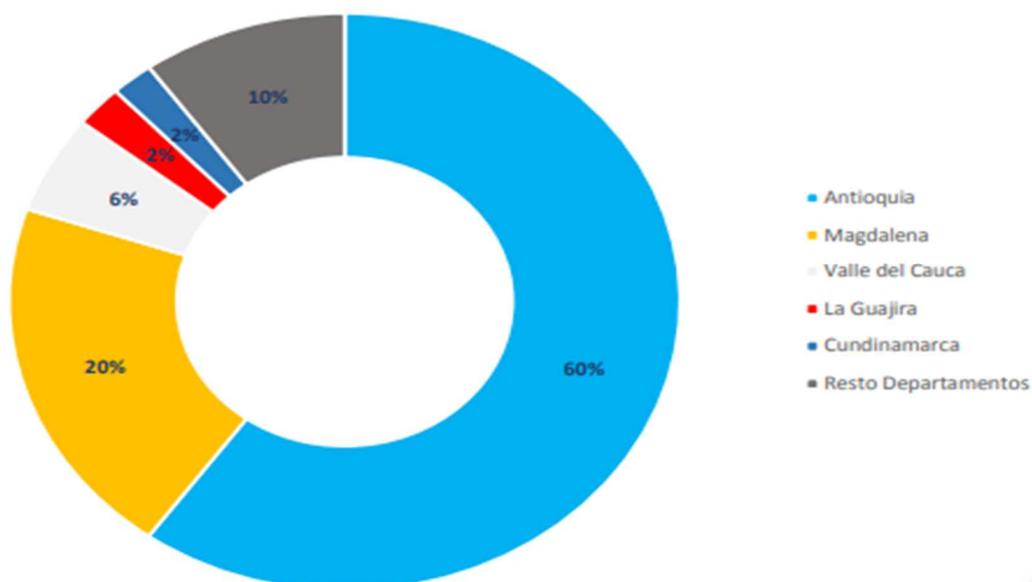
Tabla 2.

*Área sembrada, área cosechada, producción y rendimiento del cultivo de banano (2007-2016)*

Año	Área sembrada (ha)	Área cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
2007	80.532	73.955	1.894.254	25,61
2008	80.565	74.802	2.088.862	27,93
2009	78.894	73.344	2.026.514	27,63
2010	82.682	78.259	2.016.992	25,77
2011	88.613	82.154	2.137.200	26,01
2012	89.815	83.543	1.927.124	23,07
2013	88.610	83.164	2.082.166	25,04
2014	85.341	79.495	1.827.558	22,99
2015	89.717	82.905	2.052.991	24,76
2016	94.247	85.700	2.040.497	23,81

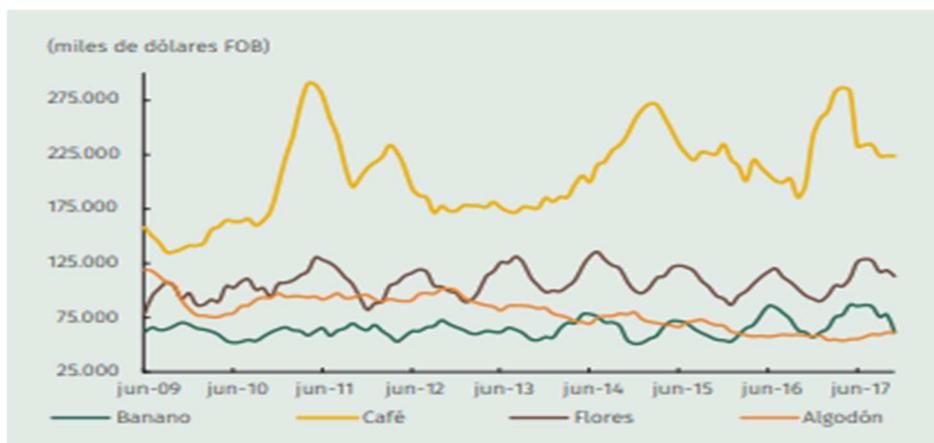
Nota: Elaboración propia, información tomada del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2016).

Las áreas donde se concentra la producción del banano por departamentos se evidencian en la figura 18, estos índices en términos macroeconómicos nos dan como incidencia que la concentración laboral de este subsector lo encabeza Antioquía le sigue el Magdalena, Índices que favorecen y dinamizan la economía en general.

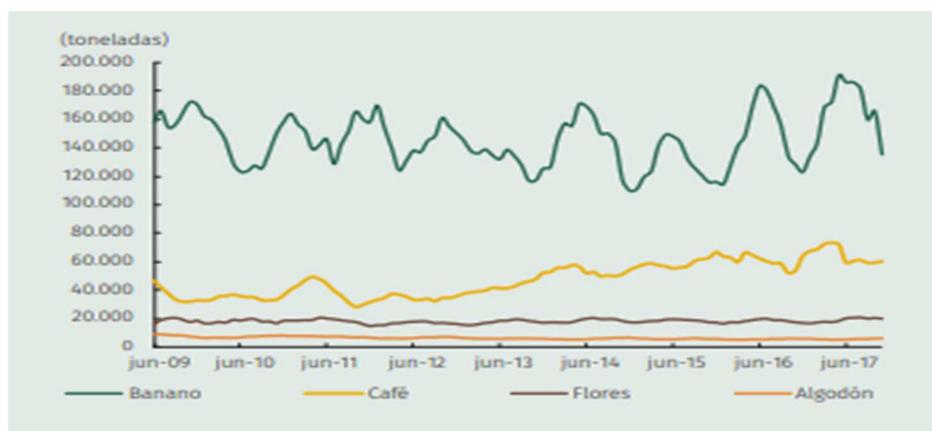


**Figura 17.** Participación principales departamentos productores de banano en 2016. Nota: Información tomada del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2016).

Según el banco de la república con su reporte en el mes de marzo de 2018 el área cultivada de los diferentes productos agrícolas, no representan necesariamente exportaciones efectivas, que quiere decir esto en base a las figuras 19 y 20, la cantidad de exportaciones no es igual al valor en términos de valor FOB, en el caso de banano representa más en volumen es decir toneladas, que lo representado en valor FOB, caso contrario al café.

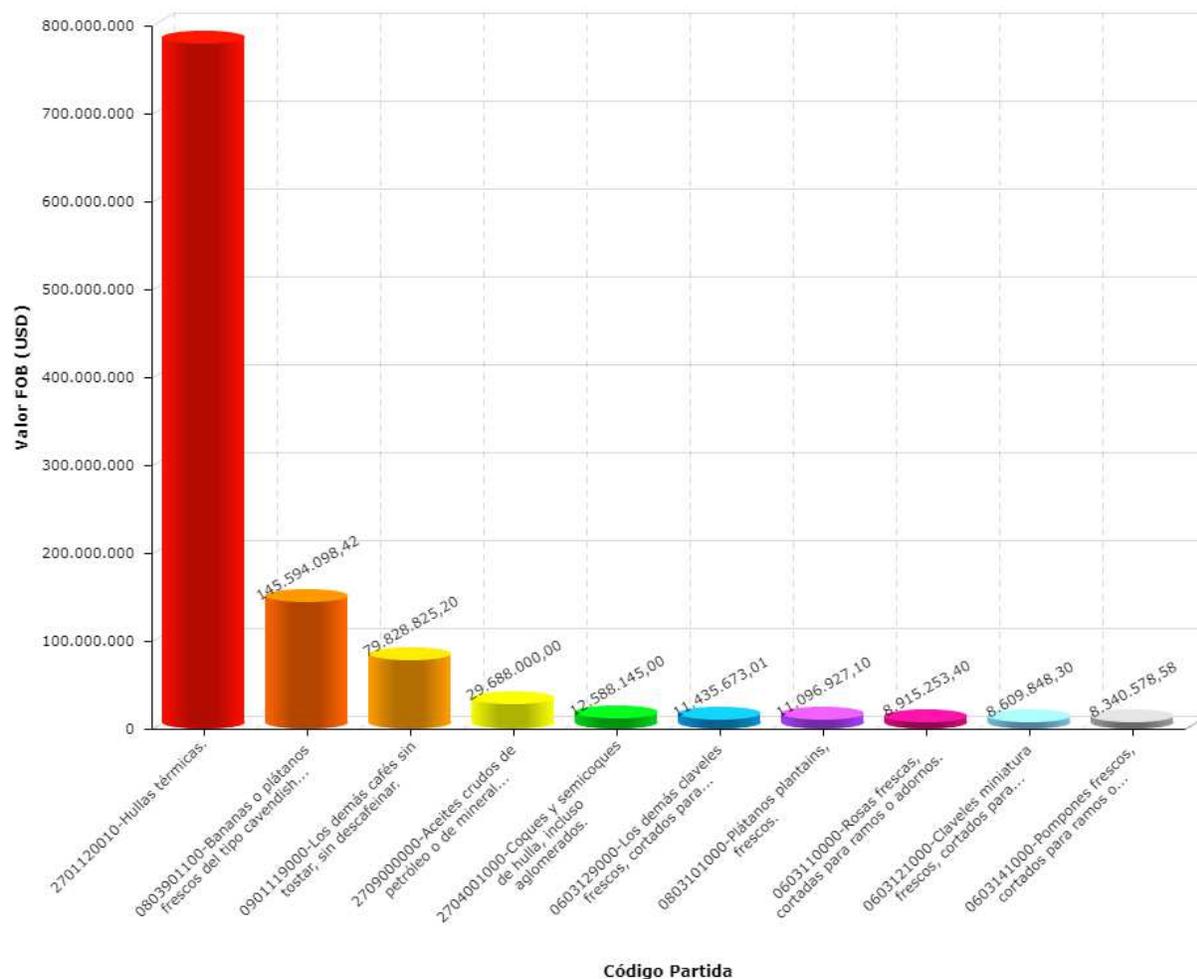


**Figura 18.** Valor exportaciones cadena productiva (miles de dólares FOB). Nota: Información tomada del Banco de la República. (2017).



**Figura 19.** Volumen exportaciones cadena productiva (toneladas). Nota: Información tomada del Banco de la República. (2017).

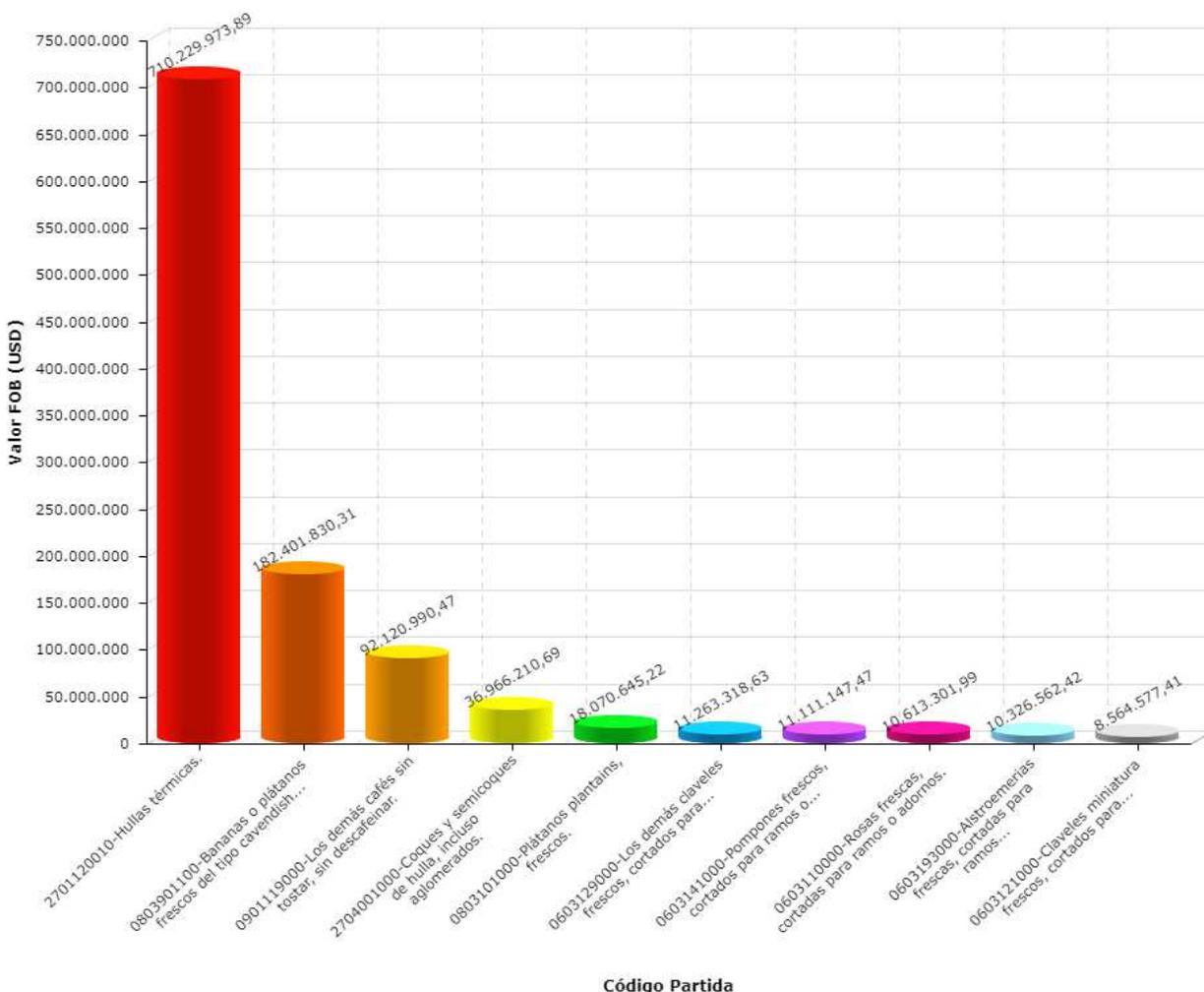
### Historial Exportación Banano Reino Unido (2012-2013)



**Figura 20.** Historial exportación banano del Reino Unido 2012-2013. Nota: Tomada de Legiscomex.

Esta figura corresponde al periodo de agosto de 2012 a agosto de 2013, en la cual se evidencia que el producto con mayor cantidad en valor FOB que se exporta son las hullas térmicas y en segundo lugar se encuentra a los bananos y productos agrícolas.

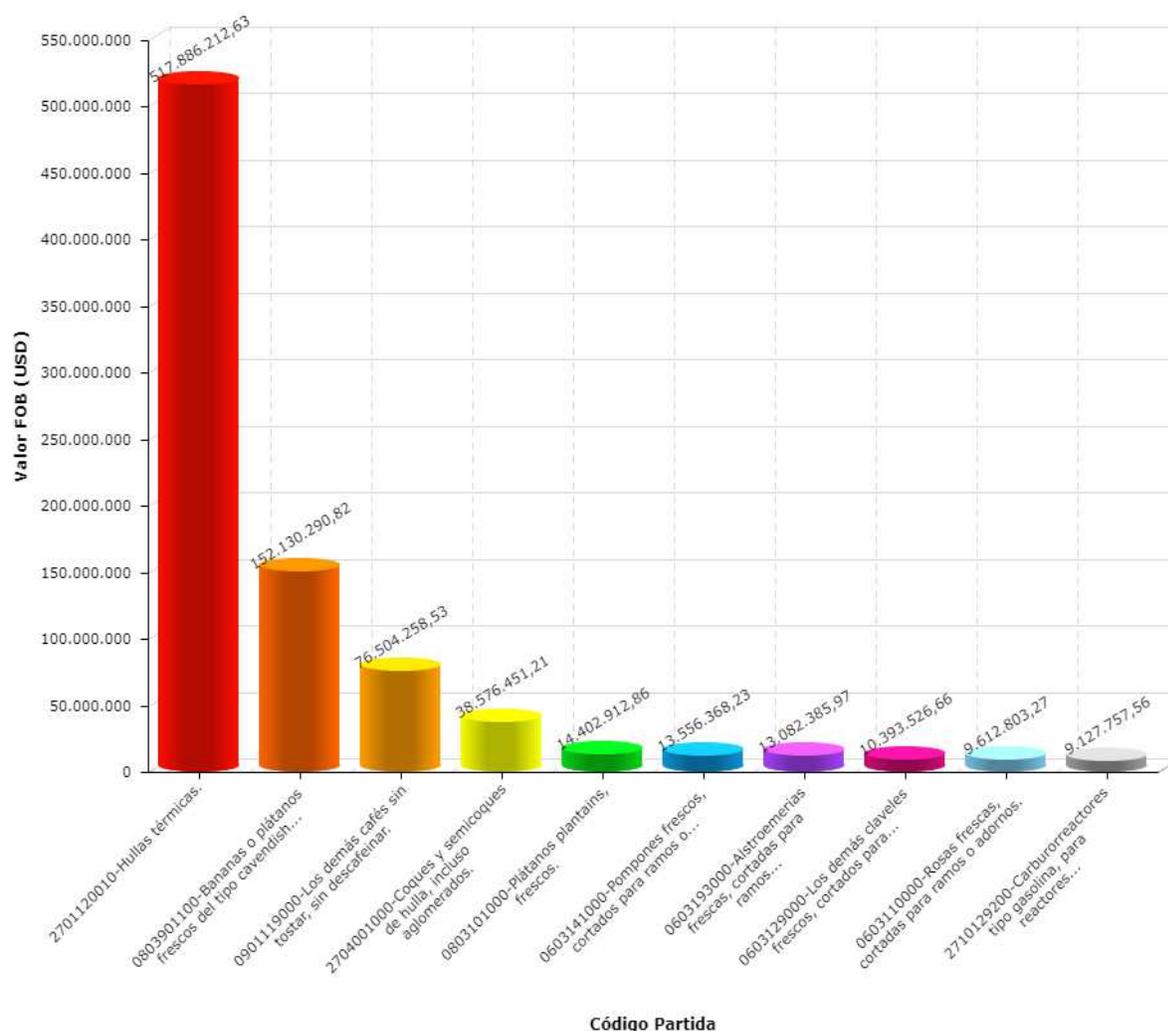
## Historial Exportación Banano Reino Unido (2013-2014)



**Figura 21.** Historial exportación banano del Reino Unido 2013-2014. Nota: Tomada de Legiscomex.

En el periodo de 2013 y 2014 cuando se entra en vigencia el TLC con el Reino Unido, se evidencia un aumento de 32.807.731,9 en valores FOB lo que da un buen índice para ser el primer año de vigencia con el acuerdo, que efectivamente muestra el beneficio para los productores agrícolas del país.

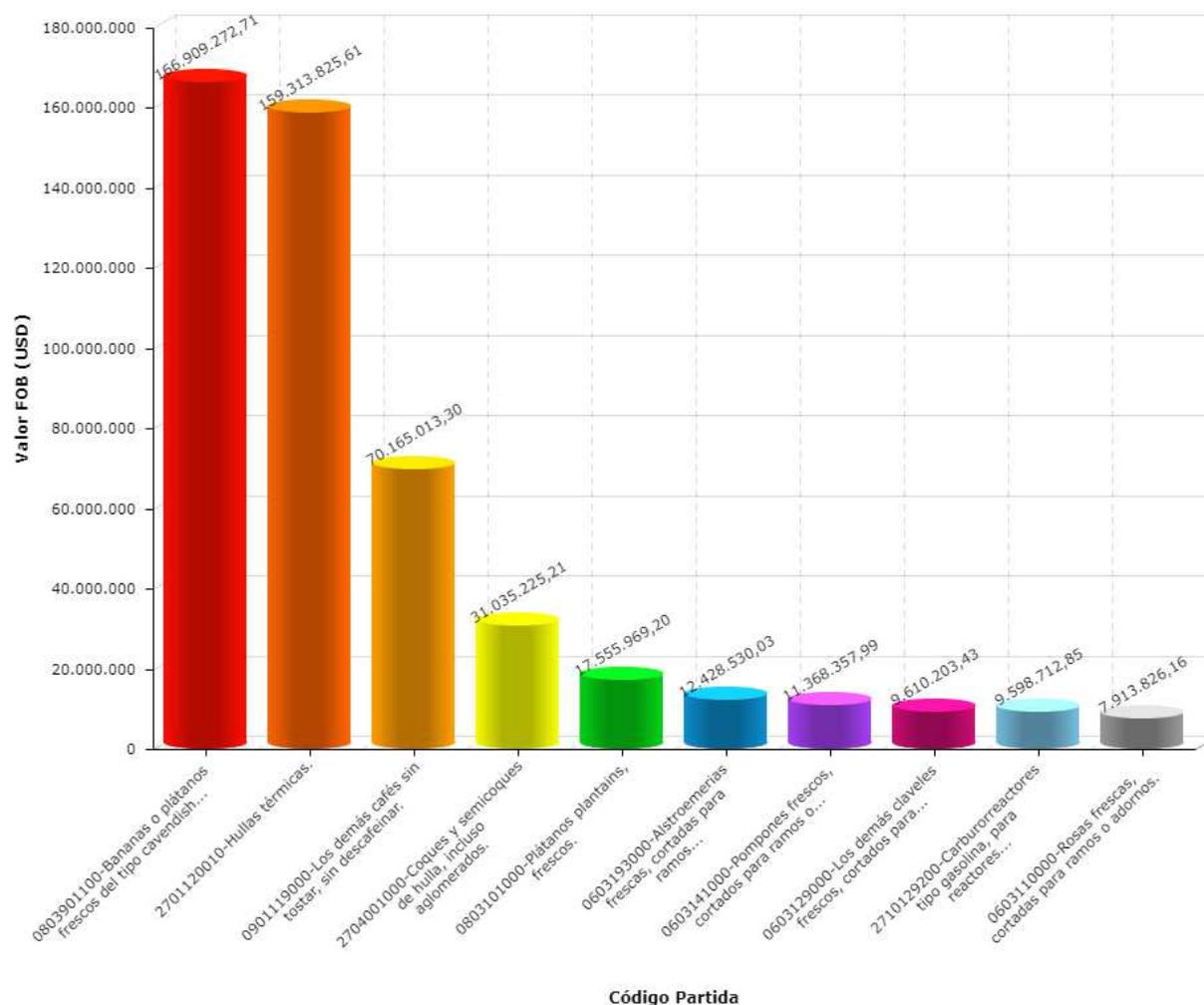
## Historial Exportación Banano Reino Unido (2014-2015)



**Figura 22.** Historial exportación banano del Reino Unido 2014-2015. Nota: Tomada de Legiscomex.

En este periodo correspondiente al 2014-2015 hubo un incremento de las exportaciones del banano con referencia al año anterior, pese a que su aumento no fue de la misma magnitud, en comparación con el 2013, este producto tuvo un incremento.

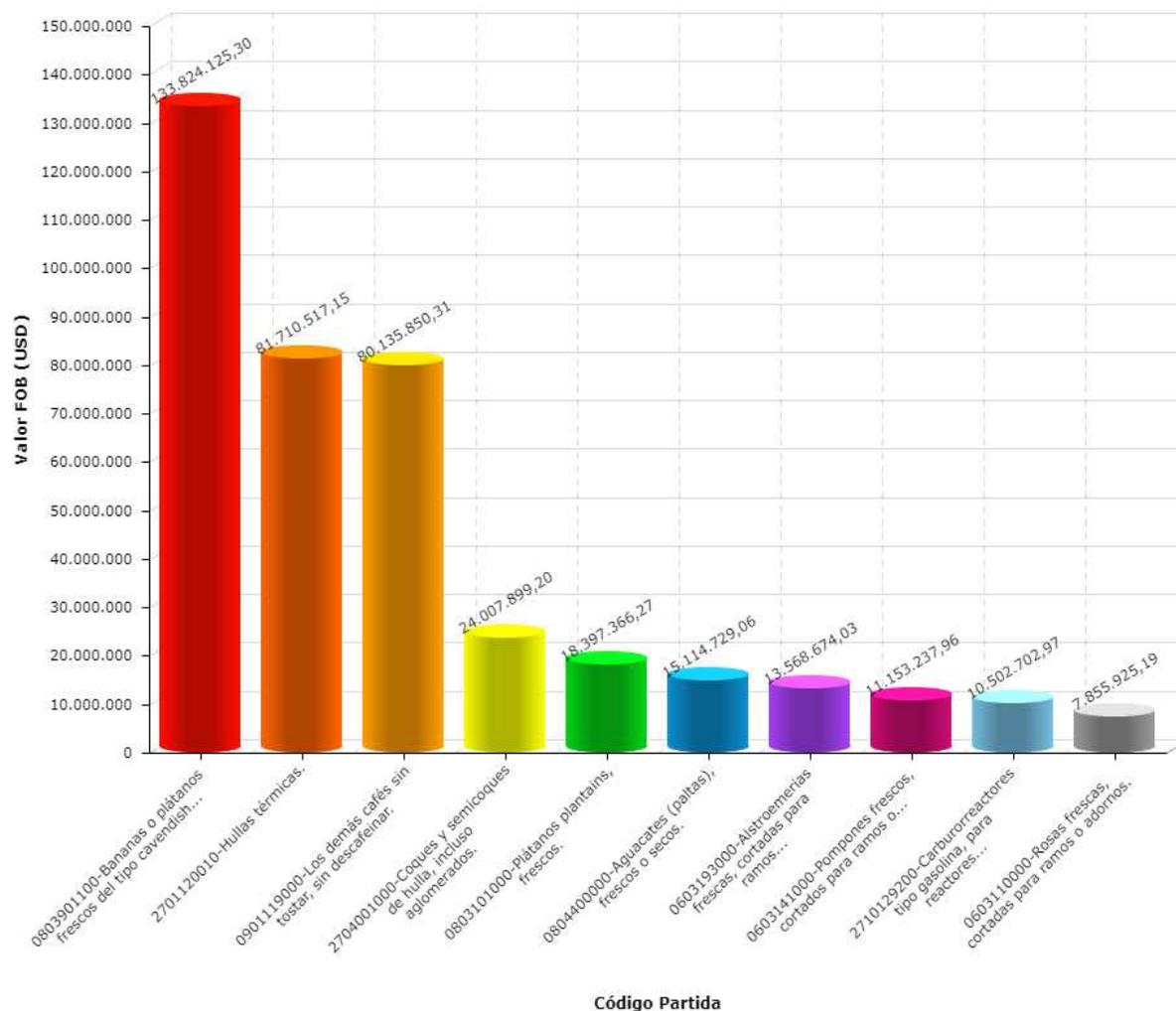
### Historial Exportación Banano Reino Unido (2015-2016)



**Figura 23.** Historial exportación banano del Reino Unido 2015-2016. Nota: Tomada de Legiscomex.

El producto más exportado en términos FOB fue el banano y otros productos agrícolas lo que da como resultado un buen año para el sector, sin embargo, se evidencia una disminución significativa para las hullas térmicas, producto que lideraba las exportaciones colombianas para este destino como lo muestra la figura 20.

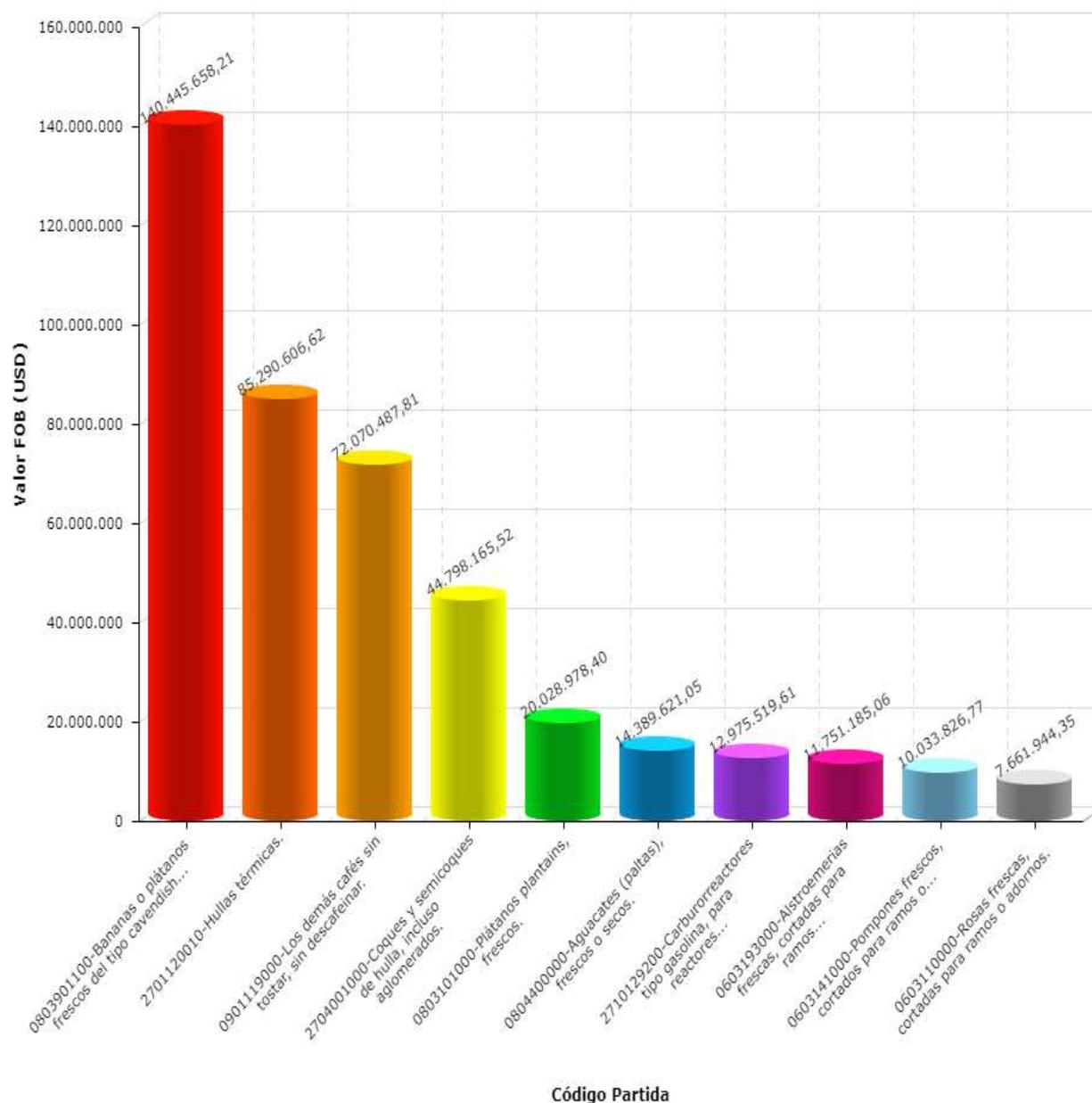
## Historial Exportación Banano Reino Unido (2016-2017)



**Figura 24.** Historial exportación banano del Reino Unido 2016-2017. Nota: Tomada de Legiscomex.

En este periodo se da una disminución en valores FOB de la exportación del banano, año en el cual cabe resaltar se anuncia la salida del Reino Unido de la Unión Europea, de igual forma se sigue dando un balance negativo de gran escala para las hullas térmicas.

### Historial Exportación Banano Reino Unido (2017-2018)



**Figura 25.** Historial exportación banano del Reino Unido 2017-2018. Nota: Tomada de Legiscomex

Para este último año se da un incremento el cual deja al banano encabezando las exportaciones entre la balanza comercial.

### Impacto de la posible salida del Reino Unido de la Unión Europea

Las consecuencias de la posible salida del Reino Unido de la Unión Europea comprenden diferentes aspectos tanto legales y políticos como sociales y económicos, siendo esta la primera vez que un país decide abandonar la Unión Europea desde su creación en 1992, marcando un antes y un después en Europa y el mundo entero.

En efecto al Brexit, las dos partes se verán afectadas tanto la Unión Europea al perder uno de los miembros con mayor influencia y con un gran nivel de internacionalización, el cual representa el 16 % de su PIB y el 13% de su población como el Reino Unido que contaba con el doble de su PIB per capital desde su integración con la Unión Europea superando a otros países, el cual ahora se expone a la incertidumbre al perder los privilegios en el mercado Europeo Común, en donde la inversión extranjera directa disminuirá a medida que este se convierta en un destino menos atractivo, así como la reducción del crecimiento de la fuerza laboral debido a las nuevas medidas migratorias la cual representa la mitad del crecimiento del PIB del Reino Unido desde el 2005, con más de 2 millones de empleos, además del posible shock financiero que este podría obtener por la depreciación de la libra esterlina. (Kierzenkowski, Pain, Rusticelli, & Zwart, 2016, p. 6).

Tabla 3.

*Impacto de Brexit en el Reino Unido a través de canales y en el tiempo (Diferencia en el PIB real con respecto a la permanencia del Reino Unido en la UE).*

Escenarios	Corto plazo (2020)	Largo plazo (2030)		
		Central	Optimista	Pesimista
PIB (%)	-3.3%	-5.1%	-2.7%	-7.7%
Costo GBP equivalente por casa	-2200	-3200	-1500	-5000
Riesgo	X			
Confianza	X			
Resultados Comercio	X	X	X	X
IED		X	X	X
Habilidades		X	X	X
Inmigración	X	X	X	X
Desregulación		X	X	

Nota: Elaboración propia, información tomada de cálculos de la OCDE. (2016).

En la anterior grafica se puede demostrar el Impacto del Brexit en el Reino Unido y su diferencia en el PIB real con respecto a la permanencia de este en el bloque más avanzado del mundo la Unión Europea. Además de diversos factores como el riesgo económico al que será sometido, así como la confianza de los ciudadanos británicos entre otros, según la Organización para la cooperación y el desarrollo económico (OCDE), el cual muestra los porcentajes para el PIB del Reino Unido, en dos escenarios: corto plazo (2020) y largo plazo (2030) subdivido en tres posiciones: Central, optimista y pesimista, como resultado esta muestra el déficit económico en el cual el país británico se verá afectado.

## **Los principales países europeos ante el Brexit**

La salida por parte del Reino Unido de la Unión Europea prevé ciertas consecuencias para las exportaciones e importaciones a diversos destinos europeos, entre los principales encontramos a España, Bélgica, Países Bajos y Francia quienes tendrán que tomar medidas en los diferentes ámbitos políticos, económicos, y sociales, a causa de la incertidumbre que existe desde el anuncio del Brexit en el cual no se gozará de libertad de circulación por el territorio de la misma, además del control de la entrada al mercado interior del Reino Unido de diversos bienes, capitales y servicios, por lo cual se predice una depreciación de la libra esterlina así como un déficit en el PIB británico, del mismo modo afectaciones en las exportaciones automovilísticas, aeronáuticas, farmacéuticas, alimentarias entre otros, generando de este modo consecuencias congruentes en el PIB para los países vecinos, en el cual este tendrá que pasar a ser miembro autónomo de la Organización Mundial de Comercio (OMC) y por tanto negociar su relación comercial con el resto de países del mundo (Rodríguez Hernández & Pérez Pérez, 2018).

Cabe mencionar sus principales importaciones como lo son el oro (\$50 miles de millones), los automóviles (47,5 miles de millones), medicamentos envasados (\$19 miles de millones) así como piezas de repuestos (\$15,5 miles de millones) y refinado de petróleo (\$14,6 miles de millones), donde sus principales orígenes son Alemania (\$88,4 Miles de millones), China (\$59,8 miles de millones), Estados Unidos (\$46 miles de millones), Países Bajos (\$44,3 miles de millones) y Francia (\$35,3 miles de millones). (OEC, 2016)

De este mismo modo señalar sus principales exportaciones en las que encontramos los coches (\$44,1 miles de millones) medicamentos envasados (\$19,5 miles de millones), oro (\$14,9 miles de millones), turbinas de gas (\$13,1 miles de millones) donde sus principales destinos son los Estados Unidos (\$52 miles de millones), Alemania (\$35,5 miles de millones), los Países bajos (\$22,5 miles de millones), Francia (\$22,4 miles de millones) y Suiza (\$19 miles de millones), donde el Reino Unido para el año 2016 obtuvo un PIB de \$2,65 billones y su mantiene un PIB per capital fue de \$42, 7 miles. (OEC, 2016)

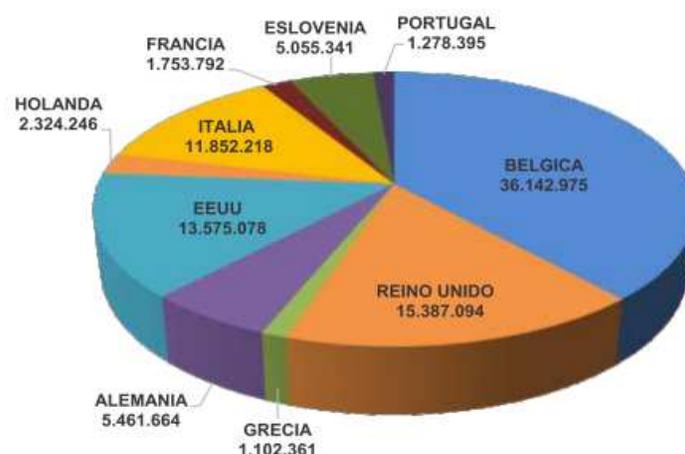
Asimismo, resaltar el impacto para la economía en cuanto a los productos alimenticios los cuales representan el 10% de las exportaciones al Reino Unido donde se prevé que al culminar la salida de este ante la Unión Europea los flujos de importaciones comiencen a variar, permitiendo dar

inicio a la firma de nuevos tratados, donde Colombia puede llegar a ser uno de los nuevos socios comerciales beneficiados.

## Principales exportadores de banano para el Reino Unido

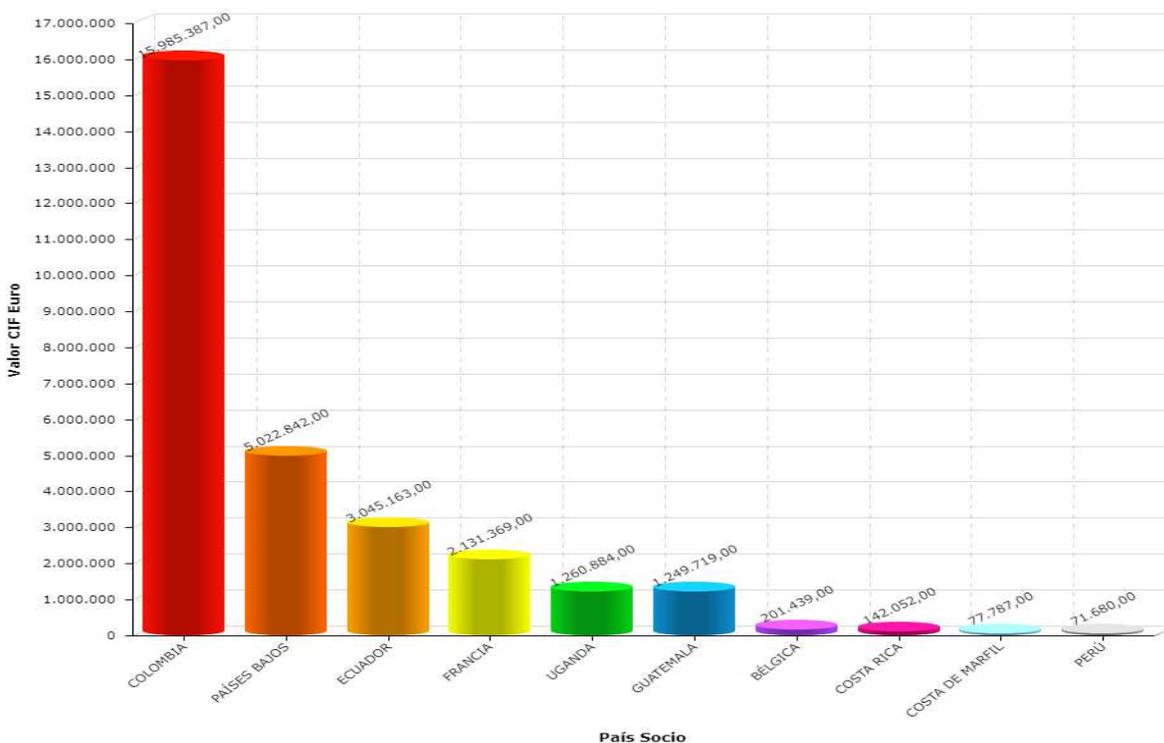
Durante la última década, el Reino Unido se ha convertido en el país de la Unión Europea que más consume e importa banano. Anualmente, cada habitante de su población consume el equivalente a una caja de 18, 14 kg este incremento se evidencia en sus importaciones donde para el año 1995 se importaban 478.000 a 1.160.000 toneladas para el año 2015 (Agricultura, s.f.)

Los países miembros de la Unión Europea participaron con el 69% de las exportaciones, para un total de 67.952.960 millones de cajas. Es importante tener en cuenta que con el BREXIT el total de cajas exportadas en 2017 a Reino Unido ya no hacen parte de la sumatoria para la UE. (Asociacion de bananeros de Colombia, 2017, p. 12).



**Figura 26.** Exportaciones de banano, principales países (Cajas 20 kg). Nota: Tomado de AUGURA, con información de Comercializadoras-DIAN (2017).

En cuanto a las importaciones de banano para el Reino Unido en el año 2017 estas fueron de 29.458.351.00 valor CIF euro, donde Colombia tuvo una representación para ese año del (54,77 %) respecto a otros países, estableciéndose como el mayor exportador de banano para el país británico, seguido de Países Bajos, Ecuador, Francia entre otros.



**Figura 27.** Importación de banano al Reino Unido 2017 (Valor CIF Euro). Nota: Tomado de Legiscomex. (2017).

Con la anterior gráfica y datos se puede comprobar la importancia que tienen las importaciones de banano por parte de países que forman parte de la Unión Europea como lo son Países Bajos, Francia, Bélgica, España y Alemania con una representación del 26.1 % del total de sus importaciones es decir 7.461.238.00 valor CIF euro.

Siendo la prioridad para el país británico legalizar nuevos tratados comerciales ante el Brexit, vale la pena analizar las relaciones comerciales por parte del Reino Unido con Países bajos, Francia, Bélgica y España, y de este modo evidenciar las oportunidades que tiene la exportación de banano colombiano ante una posible salida del Reino Unido de la Unión Europea.

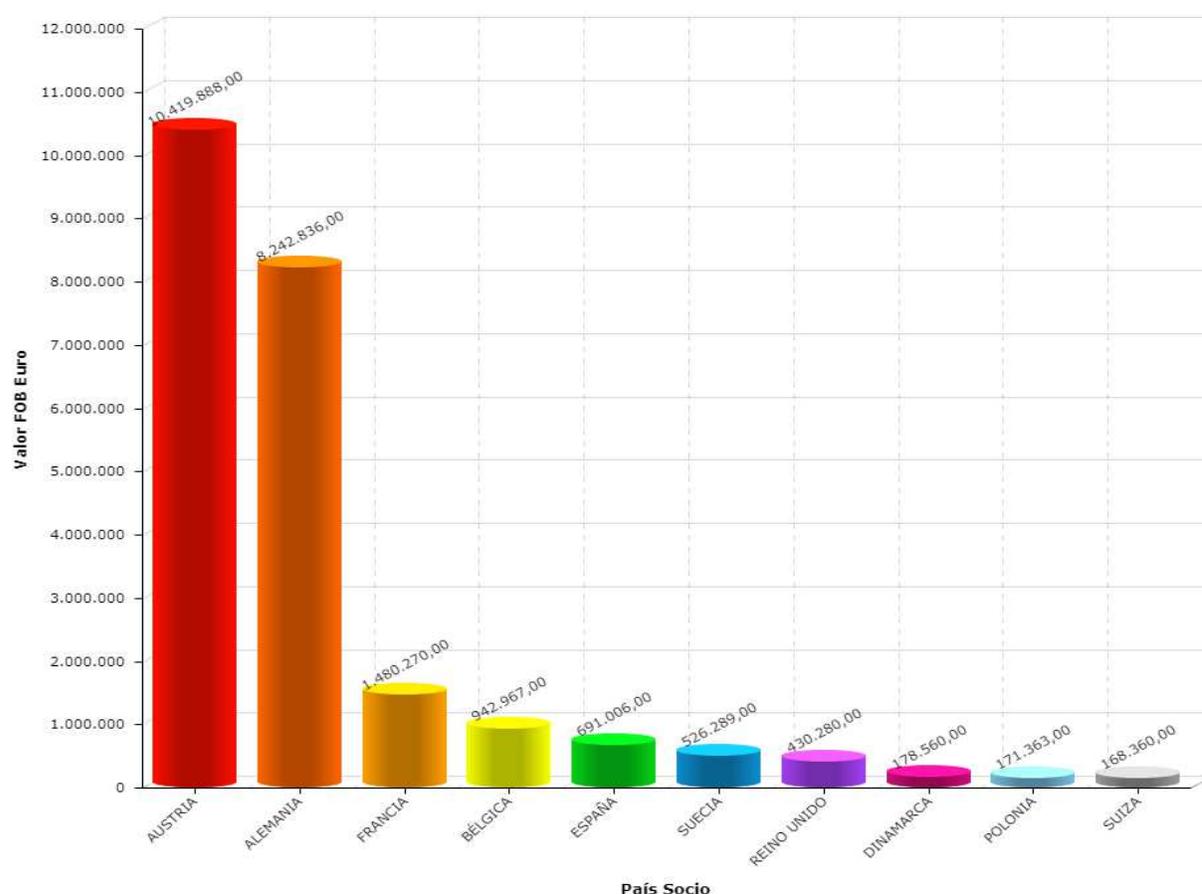
### **Países Bajos**

Los países bajos se han estado preparando para el posible escenario que podría vivir ante el Brexit, debido a que podría ser una de las naciones con mayores afectaciones si no se prevén desde ahora los daños, se supone que sus pérdidas rondan un 1,2% del PIB holandés, es decir 10.000 millones de euros.

En donde sus exportaciones de bienes y servicios al Reino Unido contribuye en un 3,2% al PIB holandés, unos 23.000 millones de euros, cabe resaltar el incremento que han tenido para los últimos años, respecto al año 2017 se exportaron en productos agrícolas 8.600 millones de euros, lo que representa el 9,4 de la exportación total de productos agrícolas holandeses en todo el mundo.

### *Exportaciones de banano por parte de Países Bajos.*

En cuanto a las exportaciones de banano hacia el Reino Unido por parte de Holanda estas tienen una representación del 17,21 % en sus exportaciones, convirtiéndose en el tercer mayor exportador de banano para el país británico.



**Figura 28.** Exportación de banano por parte de Holanda 2017 (Valor FOB Euro). Nota: Tomado de Legiscomex. (2017).

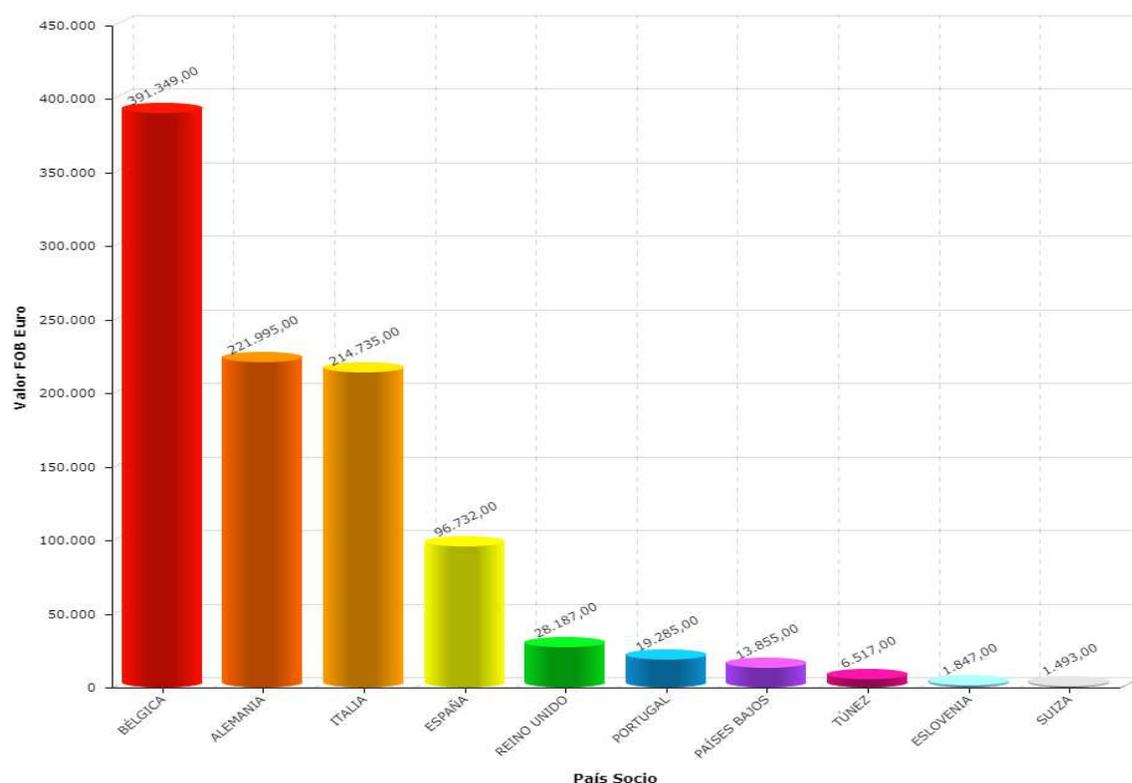
Las exportaciones totales de banano en Holanda para el año 2017 fueron de 23.984.392.00 valor FOB euro, donde el Reino Unido ocupó el séptimo lugar de exportación de banano holandés con 430.280 en comparación a otros países.

## Francia.

Los intercambios comerciales entre estos dos países han sido de gran importancia para sus economías durante décadas, para el año 2014 Reino Unido se convirtió en el quinto mercado francés para las exportaciones (30,279 billones de euros) y el octavo proveedor de Francia (19.593 billones de euros en importaciones).

### *Exportaciones de banano por parte de Francia.*

En cuanto a las exportaciones de banano por parte de Francia estas tienen una representación del 7,30 % en el Reino Unido respecto a otros países, convirtiéndose en el cuarto exportador de banano para el país británico.

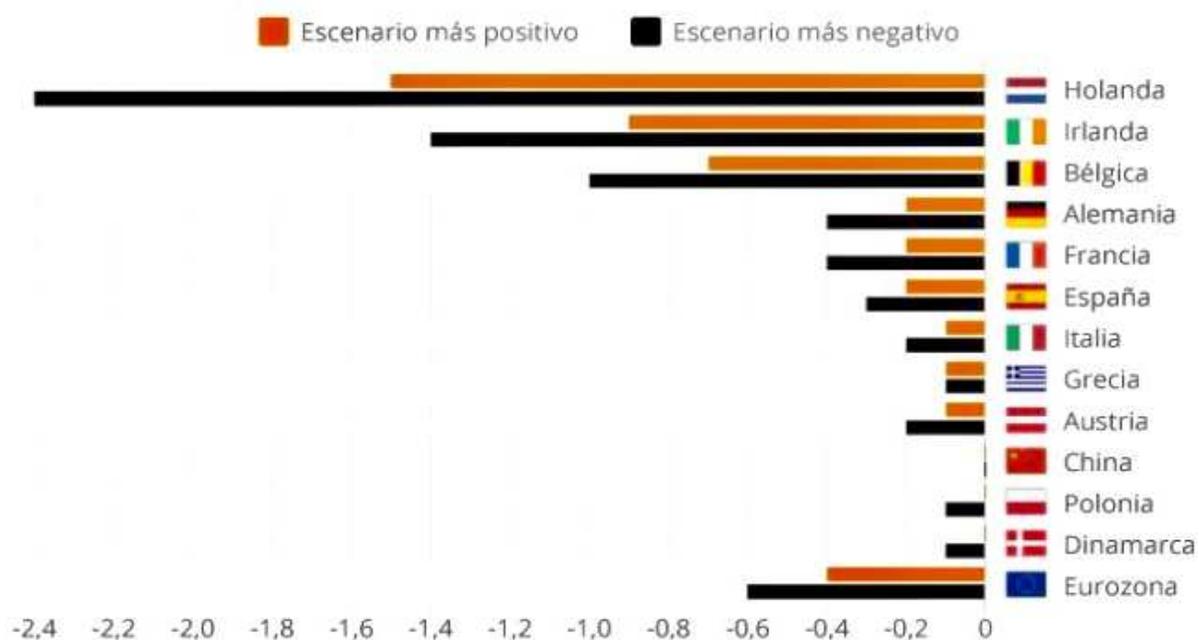


**Figura 29.** Exportación de banano por parte de Francia 2017 (Valor FOB Euro). Nota: Tomado de Legiscomex. (2017).

Las exportaciones totales de banano en Francia para el año 2017 fueron de 996.982.00 valor FOB euro, donde el Reino Unido ocupó el quinto lugar de exportación de banano con 28.187 valor FOB euro en comparación a otros países.

## Bélgica.

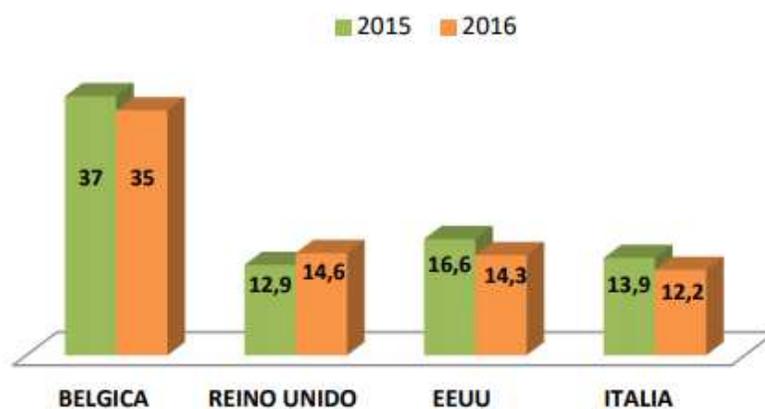
Entre los países de la Unión europea que constituyen el primer mercado para el Reino Unido cabe mencionar a Bélgica donde se espera que este tenga que afrontar un escenario negativo en su PIB en puntos del 2017 al 2019 frente al Brexit, debido a sus fuertes lazos comerciales y sus inversiones, donde su tasa de insolvencia podría subir un 2%, hasta el 2019 sin un nuevo TLC con la Unión Europea.



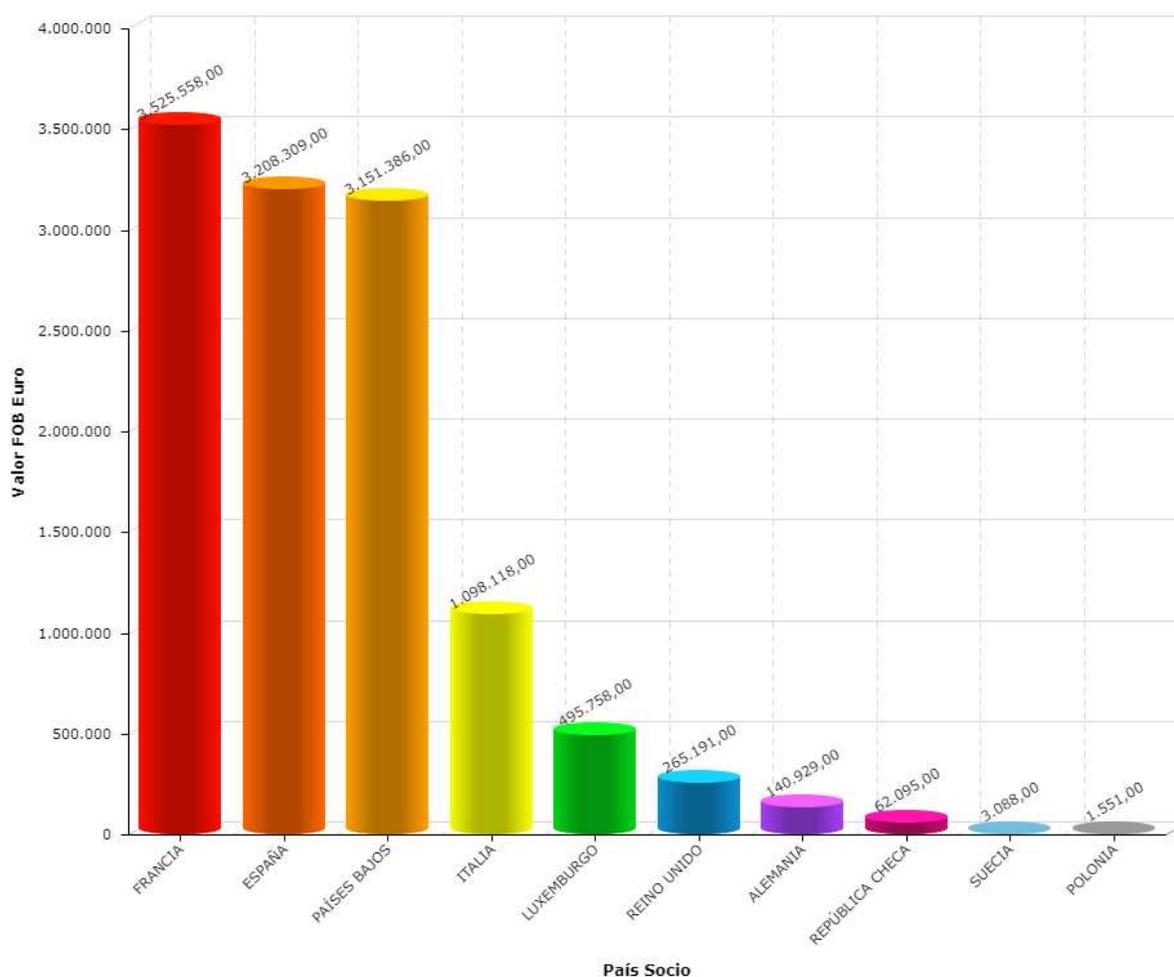
**Figura 30.** Escenarios económicos Unión Europea. Nota: Tomado de Euler Hermes Economic Research. (2017).

### *Exportaciones de banano por parte de Bélgica.*

Entre los principales destinos para la exportación de banano cabe resaltar a Bélgica que, aunque tuvo una mayor participación en el año 2015 sigue siendo estable para el año 2016, mientras que Reino Unido muestra un crecimiento del 13% para el año 2016 con relación al año 2015, EEUU ocupó el tercer lugar y en cuarto Italia.



**Figura 31.** Principales destinos (Participación porcentual). Nota: Tomado de AUGURA con información de Comercializadoras-DIAN. (2016).

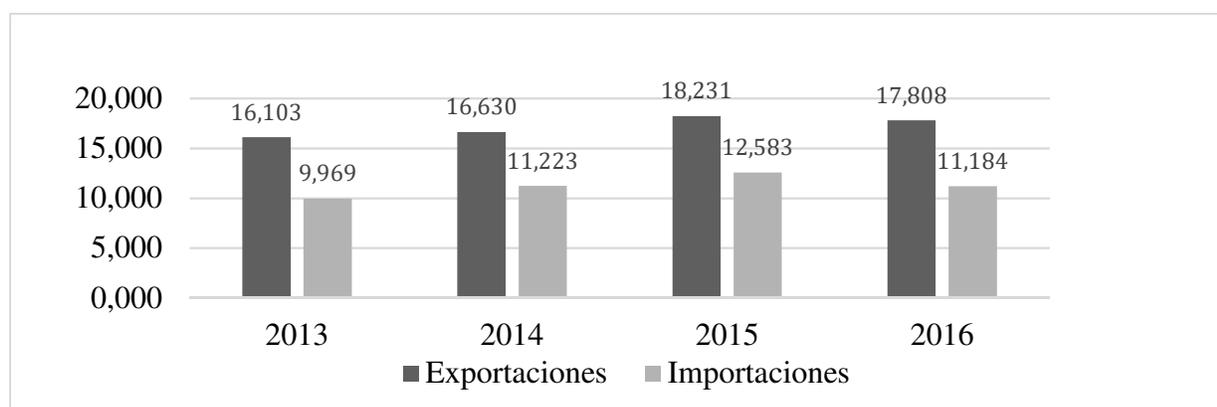


**Figura 32.** Exportación de banano por parte de Bélgica 2017 (Valor FOB Euro). Nota: Tomado de Legiscomex. (2017).

En cuanto a las exportaciones de banano hacia el Reino Unido por parte de Bélgica estas ocupan el 2,22 % para el año 2017 del total de sus exportaciones, donde sus exportaciones totales fueron de 11.952.035.00 valor FOB euro, donde el Reino Unido ocupó el quinto lugar de exportación de banano con 265.191.00 valor FOB euro en comparación a otros países.

### **España.**

Siendo la prioridad para el país británico legalizar nuevos tratados comerciales con el mayor número de países posibles, este podría suponer dificultades para España donde se prevé que el Reino Unido firme acuerdos con países que producen lo que el país español vende allí. EEUU, Australia y Nueva Zelanda han sido declarados como países prioritarios y también se ha mostrado la posibilidad de unirse a acuerdos multilaterales como el tratado de libre comercio de América del norte (NAFTA) y el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP) (González Alemán, 2017, p. 17)



**Figura 33.** Intercambio comercial de España con Reino Unido. Nota: Elaboración propia con información de ICEX. (2016).

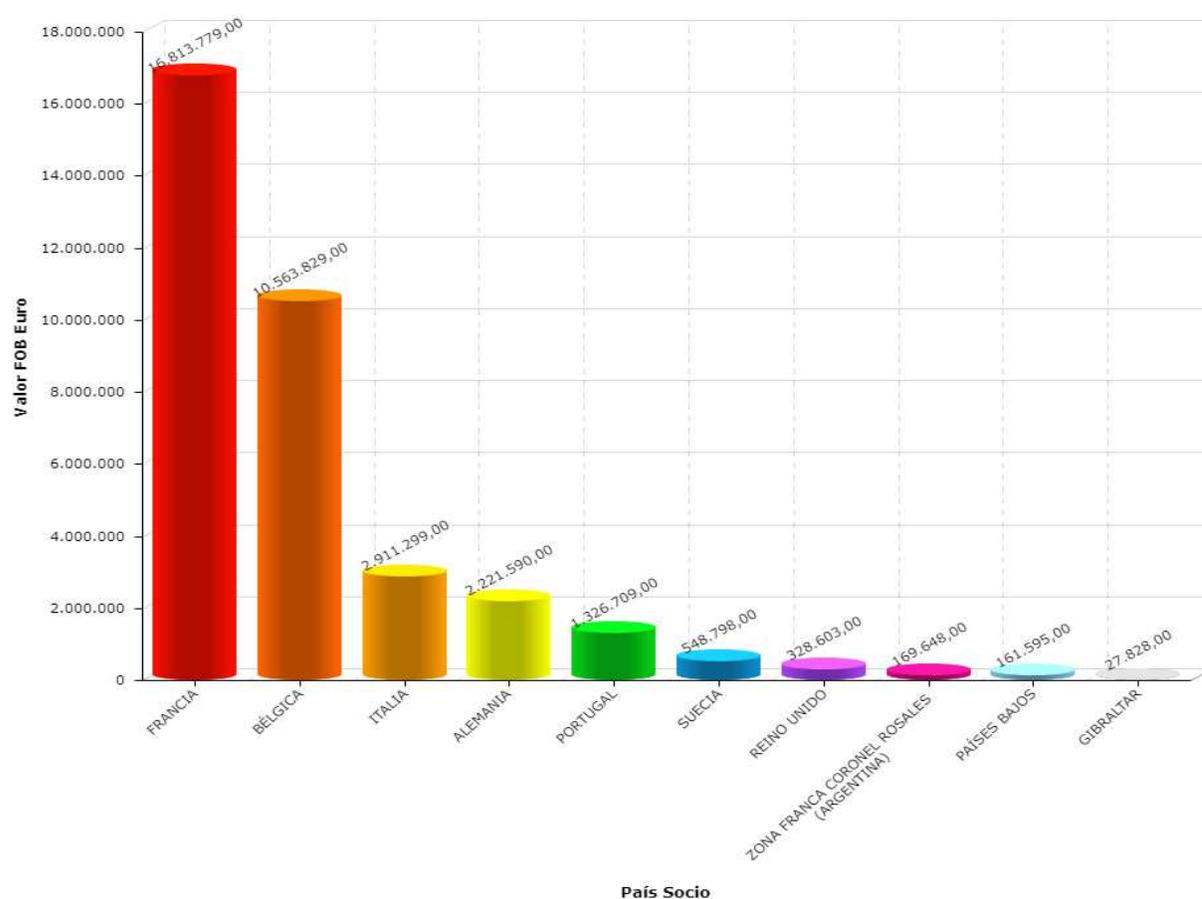
En la anterior figura se puede evidenciar las relaciones económicas entre España y Reino Unido, las cuales han sido positivas para España, tanto en el punto de vista comercial como de inversión

En el 2017, Reino Unido fue el tercer socio comercial para las exportaciones españolas de bienes y servicios después de Francia y Alemania, donde tuvieron un incremento del 3,7% con relación al 2016 con 37.889.000 millones de euros.

Sin embargo, desde el anuncio del Brexit se ha producido un estancamiento en la evolución de las exportaciones españolas de bienes a Reino Unido, el cual se evidencia a partir de la segunda mitad de 2016 y se agudiza a lo largo de 2018 pasando a ser el Reino Unido el octavo socio comercial para España.

### *Exportaciones de banano por parte de España.*

En cuanto a las exportaciones de banano hacia el Reino Unido por parte de España estas ocupan el 0,94 %. Del total de sus exportaciones.



**Figura 34.** Exportación de banano en España 2017 (Valor FOB Euro). Nota: Tomado de Legiscomex. (2017).

Las exportaciones para el año 2017 en el sector bananero español tuvieron una representación de 255.072.369.00 valor FOB euro, en el total de sus exportaciones, donde el Reino Unido ocupó el octavo lugar con 328.603.00 en comparación a otros países.

Por lo anterior se evidencia la oportunidad de crecimiento económico para Colombia en cuanto a la exportación de banano para el Reino Unido, cabe recordar que el país colombiano desde el 2013 tiene un tratado comercial con los 27 países que forman parte de la Unión Europea, por lo cual una salida del Reino Unido exigirá el rediseño de las relaciones comerciales. Si dado el caso en que países que forman parte de la Unión Europea como lo son Holanda, Francia, Bélgica, España y Alemania no continúan sus vínculos económicos con el Reino Unido, por lo tanto, podría surgir un nuevo acuerdo entre Colombia y el Reino Unido que se enfoque principalmente en el desarrollo económico para la agricultura colombiana y el abastecimiento de la demanda de banano por parte del país británico.

Por consiguiente, Colombia tendrá que trabajar arduamente en el fortalecimiento de sus estrategias para que no solo exporte más, sino que sean más productivos, competitivos e innovadores en temas como admisibilidad, eficiencia, desarrollo de nuevas tecnologías, de este modo una mayor inversión por parte del gobierno tanto británico como colombiano que impulse las exportaciones.

## Conclusiones

Como se pudo aducir, la salida del Reino Unido de la Unión Europea establece un hecho sin precedentes en el proceso de integración europea en el que se culmina una historia de las relaciones entre ambas partes, de acuerdo a la decisión tomada por parte del Reino Unido es relevante mencionar la importancia que tiene el sector agrícola colombiano con la exportación de banano y otros productos que se exportan a países europeos, así mismo la notabilidad de la internacionalización y globalización, para una mayor competitividad al momento de exportar.

Los capítulos trabajados en el presente proyecto de investigación ofrecen un gran aporte de información contenida con el proceso Brexit y las exportaciones de banano hacia el Reino Unido, en donde se evidencia la oportunidad de crecimiento en las exportaciones totales del país colombiano hacia el país británico, debido a que somos uno de los principales socios del Reino Unido, con mayor oportunidad de crear un mejor acuerdo comercial sin límites antepuestos por la Unión Europea.

En respuesta al primer objetivo es indispensable el periodo de transición ante el Brexit, puesto que hasta que no se ejecute la firma de dicha salida, no se puede ver el impacto real y sus afectaciones a las exportaciones de banano hacia el Reino Unido donde indudablemente Colombia debe dirigir la mejor defensa de sus intereses y no perder las expectativa en un mercado como el británico en donde se tienen intereses y oportunidades económicas dado el caso en que países que forman parte de la Unión Europea no continúen sus vínculos económicos con el Reino.

En cuanto al segundo objetivo se puede evidenciar que las exportaciones de banano por parte de Colombia hacia el Reino Unido han sido inestables ya que en algunos periodos disminuye y en otros aumenta, cabe señalar el periodo 2013 -2017 en el cual disminuyeron en consideración, por lo cual se puede inferir que sus valores pueden variar de un periodo a otro, pese a que en el 2016 su valor FOB disminuyó significativamente, ha permanecido entre los productos más exportados de nuestro país, así pues al ampliar sus acuerdos comerciales con el Reino Unido bajo medidas arancelarias favorables, podría lograr entrar en una etapa de superávit en las exportaciones de banano, junto con otros productos agrícolas colombianos.

En efecto el Reino Unido es uno de los principales socios comerciales para Colombia, por lo tanto, si no existe un acuerdo comercial con este país, infaliblemente existirá una caída por parte de las exportaciones colombianas de banano debido a que se tendrá en cuenta los aranceles oficiales del Reino Unido y no los ya firmados en el TLC con la Unión Europea.

Para concluir el último objetivo respecto al comportamiento de las exportaciones a los principales destinos de Europa frente al Brexit, cabe resaltar la balanza comercial como un aspecto relevante, debido a que esta ayuda a visualizar al lector la dinámica del mercado entre el Reino Unido y sus principales exportadores de banano que hacen parte de la Unión Europea, en el cual se evidencia que luego de dicha salida el país británico se convierte en un mercado más atractivo para los empresarios Colombianos, debido a que se prevé que estos países que forman parte de la Unión Europea ,como lo son Países bajos, Francia, Bélgica, España y Alemania no continúen abasteciendo con la misma representación 26.1 % del total de sus importaciones, la demanda de banano en el país británico.

Por último, cabe señalar la importancia de que Reino Unido pase a ser miembro autónomo de la Organización Mundial de Comercio (OMC) y por tanto negociar su relación comercial con el resto de países del mundo, comunicando su deseo de conservar un equilibrio en las tasas arancelarias frente a terceros que en su posición de miembro de la Unión Europea y así evitar efectos secundarios importantes.

## **Recomendaciones**

Al momento de culminar dicha investigación se dan las siguientes recomendaciones:

Una vez ejecutada la firma del BREXIT en el 2019 se recomienda una negociación mediante un acuerdo bilateral con Reino Unido donde no solo participe el sector bananero, si no el sector agropecuario colombiano en general en el que se recomienda un análisis posterior para revisar la viabilidad de los costos de exportación a este país.

Por otra parte, el Reino Unido debe implementar nuevos mecanismos, medidas y estrategias junto con la UE con el fin de Contemplar la posibilidad de un reintegro a la (UE) De este mismo modo explorar los diferentes mercados que quedan con vacíos de otros países europeos con la salida de Reino Unido.

Finalmente se propone realizar un estudio en el momento en el que el Reino Unido salga de la Unión Europea para así poder profundizar los impactos positivos y negativos para ambas partes.

## Referencias

- Alvarez, & Rubio. (2009). *Relación entre innovación y éxito entre las pymes exportadoras*. Obtenido de Colegio De Estudios Superiores De Administración: <http://repository.cesa.edu.co/bitstream/handle/10726/1046/TEM00032.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Alvarez, M. V. (2016). La salida del Reino Unido de la Unión Europea: sus causas estructurales. *Integracion y cooperacion Internacional*, 1-31.
- Analdex. (2016). *Dirección de Asuntos Económicos, Analdex*. Obtenido de <http://www.analdex.org/2016/06/24/impacto-del-brex-it-para-colombia-en-comercio-exterior-2/>
- Analdex. (2017). *Informe Comercio exterior*. Bogota- Colombia: Direccion Asuntos Economicos. Obtenido de <http://www.analdex.org/wp-content/uploads/2018/02/2018-02-23-Informe-de-Comercio-Exterior-2017.pdf>
- Araya Leandro, A. (2009). El proceso de internacionalización de empresas. *TEC empresarial*, 3(3), 18-25. Obtenido de [http://revistas.tec.ac.cr/index.php/tec\\_empresarial/article/view/653/580](http://revistas.tec.ac.cr/index.php/tec_empresarial/article/view/653/580)
- Arcila, M., Valencia, J., & González, A. (2015). Obtenido de Unaula.com: [http://www.unaula.edu.co/sites/default/files/FOLLETO%20CONOCIMIENTO%20SEMI-LLA%20%20N%C2%B0%20%20\(Diciembre%2015\).pdf#page=83](http://www.unaula.edu.co/sites/default/files/FOLLETO%20CONOCIMIENTO%20SEMI-LLA%20%20N%C2%B0%20%20(Diciembre%2015).pdf#page=83)
- Asobancaria. (2016). *Asobancaria.com*. Obtenido de <http://marketing.asobancaria.com/blog/como-se-proyecta-el-sector-agroindustrial-en-colombia>
- Asociacion de Bananeros de Colombia. (2016). Obtenido de <http://www.augura.com.co/wp-content/uploads/2015/08/CONYUNTURA-BANANERA-2016.pdf>
- Asociacion de bananeros de Colombia. (2017). *Augura*. Obtenido de <http://www.augura.com.co/wp-content/uploads/2015/08/COYUNTURA-BANANERA-2017.pdf>
- Augura. (2015). *Asociacion de bananeros de Colombia*. Obtenido de Conyontura Bananera: <http://www.augura.com.co/wp-content/uploads/2015/08/CONYUNTURA-BANANERA-2015.pdf>
- Ballarín, E., Canals, J., & García, C. (1997). *Globalización: hacia la interdependencia*. Barcelona, Universidad de Coruña, España.
- Banco Mundial. (2014). *Banco Mundial*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/topic/agriculture/overview>

- BID. (2018). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de <https://www.iadb.org/es/sectores/agricultura/perspectiva-general>
- BM, B. M. (2014). *Agricultura y alimentos*. Obtenido de Panorama general: <https://www.bancomundial.org/es/topic/agriculture/overview>
- Castiblanco, C., Sepúlveda, M., & Rivas, C. (2018). *Asociación Nacional de Comercio Exterior (Analdex)*. Obtenido de <http://www.analdex.org/2018/07/26/tlc-entre-colombia-y-la-union-europea/>
- Choperena Ramos, D. C. (2016). *Universidad de la Sabana*. Obtenido de <https://intellectum.unisabana.edu.co/bitstream/handle/10818/33307/Tesis%20Completa.%20DianaChoperena.%202018.pdf?sequence=5&isAllowed=y>
- Correa, K. (2016). *Plan de exportación de semillas de chía al mercado*. Obtenido de Plan de exportación de semillas de chía al mercado: <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/1258/1/T-ULVR-1118.pdf>
- Cortés, R. (2000). *Estrategias de internacionalización de la empresa*. Club Universitario. Obtenido de <https://www.editorial-club-universitario.es/pdf/193.pdf>
- Crespo, A. (2015). *Universidad Juan Carlos Rey*. Obtenido de <https://eciencia.urjc.es/:https://eciencia.urjc.es/bitstream/handle/10115/13685/Tesis%20doctoral%20-%20Alfredo%20Crespo%20Alc%C3%A1zar.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cueva Orna, M. J. (2016). *Repositorio Universidad de Guayaquil*. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/21736/1/TESIS%20MARIA%20JOSE%20CUEVA.pdf>
- DANE. (2017). *Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas*. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/exportaciones>
- Expósito, R. (2016). *La posible salida de reino unido de la union europea*. Obtenido de La posible salida de reino unido de la union europea: <https://riull.ull.es/xmlui/bitstream/handle/915/2541/LA%20POSIBLE%20SALIDA%20DE%20REINO%20UNIDO%20DE%20LA%20UNION%20EUROPEA.pdf?sequence=1>
- FAO. (2011). *Fao.com*. Obtenido de <http://www.fao.org/3/a-i2050s.pdf>
- Finagro. (2014). Obtenido de [https://www.finagro.com.co/sites/default/files/2014\\_09\\_09\\_perspectivas\\_agropecuarias.pdf](https://www.finagro.com.co/sites/default/files/2014_09_09_perspectivas_agropecuarias.pdf)
- Gibbs, G. (2012). *El análisis de datos en investigación cualitativa*. Ediciones Morata. Obtenido de <https://dpp2016blog.files.wordpress.com/2016/08/graham-gibbs-el-anc3a1lisis-de-datos-cualitativos-en-investigacic3b3n-cualitativa.pdf>

- Ginocchi, L. (2012). PBI Agrario crecera 5% anual, preve Ministerio de Agricultura. *Noticias Financieras Miami*, 2-15.
- Giraldo, F. (2017). *El efecto BREXIT en la economía británica y su impacto*. Obtenido de Universidad Militar Nueva Granada:  
<https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/10654/16377/3/GiraldoGordilloFranciscoEli-2017.pdf>
- González Alemán, H. (2017). Brexit y Sector Agroalimentario: Dónde estamos, hacia dónde vamos. *Cajamar Caja Rural*, 17.
- Graziano Da Silva, J. (2016). *Noticias ONU*. Obtenido de  
<https://news.un.org/es/story/2016/09/1365461>
- Guzmán, & Sanchez. (2018). *Condición actual del proceso exportador de banano colombiano hacia la Unión Europea*. Obtenido de Condición actual del proceso exportador de banano colombiano hacia la Unión Europea:  
<http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/14344/GuzmanBayona-LauraMarcela-2018.pdf?sequence=1>
- Hatzigeorgiou, A, Lodefalk, & M. (2016). The Brexit Trade Disruption Revisited. *The Estey Journal of International Law and Trade Policy*, 17(1): 41-58.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Hernández, Fernández, & Baptista. (2003). Metodología de la Investigación. En Hernández, Fernández, & Batista, *Metodología de la Investigación* (pág. 115).
- Kierzenkowski, R., Pain, N., Rusticelli, E., & Zwart, S. (2016). *OECD.org*. Obtenido de  
<https://www.oecd.org/economy/The-Economic-consequences-of-Brexit-27-april-2016.pdf>
- Linero, M. d. (2017). *Universidad Autónoma de Colombia*. Obtenido de  
<https://revistas.ucc.edu.co/index.php/dodo/article/download/2109/2271>
- Lopez, R. (2017). Una vez se ejecute el Brexit, TLC con Colombia entrará a las leyes del Reino Unido. *Portafolio*, pág. 1. Obtenido de <https://www.portafolio.co/economia/que-pasara-con-el-tlc-entre-colombia-y-el-reino-unido-luego-del-brexit-511628>
- Martinez, H., & Riaño, G. (2015). *Repositorio Uniagustiniana*. Obtenido de  
<http://repositorio.uniagustiniana.edu.co/bitstream/123456789/371/1/MartinezOrtiz-HeidyYohana-2018.pdf>
- Martínez, R., & Tremolada, E. (2012). Acuerdo Comercial Colombia Union Europea. *Ministerio Industria y Turismo*, 1-29. Obtenido de  
[http://www.eeas.europa.eu/archives/delegations/colombia/documents/page\\_content/colombia\\_unio\\_n\\_europea\\_acuerdo\\_comercial\\_jul\\_11\\_heavy\\_es.pdf](http://www.eeas.europa.eu/archives/delegations/colombia/documents/page_content/colombia_unio_n_europea_acuerdo_comercial_jul_11_heavy_es.pdf)

- Mendoza, R. (2006). *Investigación cualitativa y cuantitativa Diferencias y limitaciones*. Piura Perú. Obtenido de [http://recursos.salonesvirtuales.com/assets/bloques/investigacionDIFERENY\\_LIMITACIONES.pdf](http://recursos.salonesvirtuales.com/assets/bloques/investigacionDIFERENY_LIMITACIONES.pdf)
- Montenegro, S., & Hernández, Y. (2015). *Universidad Nacional Abierta y a Distancia*. Obtenido de <http://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/riaa/article/view/1408/1732>
- Murcia, A., Quintero, D., & Sosa, J. (2014). Obtenido de <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/8350/1026278437-2014.pdf;sequence=1>
- Negrete, C. (2017). *diposit.ub.edu*. Obtenido de [http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/108494/1/TFG-ADE-CarreteroAnna\\_2017.pdf](http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/108494/1/TFG-ADE-CarreteroAnna_2017.pdf)
- OEC. (2016). *Observatory of Economic Complexity*. Obtenido de OEC,; <https://atlas.media.mit.edu/es/profile/country/gbr/>
- Pla Barber, J., & Darder, F. (2004). *Dirección de empresas internacionales*. Pearson Educación.
- Procolombia. (2015). *Procolombia*. Obtenido de <http://www.procolombia.co/compradores/es/explore-oportunidades/oferta-del-sector-agricola>
- Quintero, A. K. (2017). TLC con UE ha abierto puertas a 113 nuevas empresas nacionales. *FELVEG*, 18-29. Obtenido de <https://m.portafolio.co/negocios/empresas/tlc-con-union-europea-ha-abierto-puertas-a-empresas-nacionales-508101>
- Rodriguez Hernández, L., & Pérez Pérez, E. (2018). El Brexit en las relaciones Reino Unido-Unión europea. Impactos geopolíticos. *Instituto Superior de Relaciones Internacionales*. Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/07/brexit-impactos-geopoliticos.html>
- Rodriguez, M., & Rojas, M. (2015). *Repositorio Universidad del Rosario*. Obtenido de <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/11337/1019069686-2015.pdf>
- Rondón, J. C. (2015). *Universidad Sergio Arboleda*. Obtenido de <https://www.usergioarboleda.edu.co/escuela-de-negocios-prime/noticias/la-devaluacion-del-peso-colombiano-devaluar-es-exportar-se-rompe-el-mito/>
- Salgado Lévano, A. C. (2007). *Investigación cualitativa: diseños, evaluación del rigor metodológico y retos*. Liberabit.
- Soto, M. (2015). Bananos: Cultivo y comercialización. En M. Soto, *Bananos: Cultivo y comercialización* (págs. 1- 706). Costa Rica.
- Talavera, D. (2017). *La salida de reino unido de la unión europea y sus consecuencias juridicas*. Obtenido de Universidad de Alicante:

[https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/67232/1/La\\_salida\\_de\\_Reino\\_Unido\\_de\\_la\\_Uni%20on\\_Europea\\_y\\_sus\\_c\\_Talavera\\_Rosales\\_Diego.pdf](https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/67232/1/La_salida_de_Reino_Unido_de_la_Uni%20on_Europea_y_sus_c_Talavera_Rosales_Diego.pdf)

- Trigunasih, & Sunarta. (Mayo de 2017). Sistemas de producción de banano: identificación de sistemas alternativos para una producción más sostenible. Obtenido de Sistemas de producción de banano: identificación de sistemas alternativos para una producción más sostenible:  
[https://www.researchgate.net/publication/232231872\\_Banana\\_Production\\_Systems\\_Identification\\_of\\_Alternative\\_Systems\\_for\\_More\\_Sustainable\\_Production](https://www.researchgate.net/publication/232231872_Banana_Production_Systems_Identification_of_Alternative_Systems_for_More_Sustainable_Production)
- Trujillo, M. A., Rodríguez, D. F., Guzmán, A., & Becerra, G. (2006). *Perspectivas teóricas sobre internacionalización de empresas*. Editorial Universidad del Rosario.
- Vergara, W., Rios, A., Trapido, P., & Malarín, H. (2014). *Banco Interamericano de Desarrollo*. Obtenido de Agricultura y Clima futuro en America Latina y el Caribe:  
[https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/5806/Agricultura%20y%20Cambio%20Climatico%20IDB-DP-329\\_es.pdf?sequence=2](https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/5806/Agricultura%20y%20Cambio%20Climatico%20IDB-DP-329_es.pdf?sequence=2)
- Yan, L., Warnakulasuriya, Brennan, M., Jayasena, V., & Coorey, R. (2016). *Researchgate*. Obtenido de  
[https://www.researchgate.net/publication/302052970\\_Effect\\_of\\_extraction\\_method\\_and\\_ripening\\_stage\\_on\\_banana\\_peel\\_pigments](https://www.researchgate.net/publication/302052970_Effect_of_extraction_method_and_ripening_stage_on_banana_peel_pigments)