

Oportunidad de exportación de aguacate Hass a Estados Unidos

Rafael Antonio Bello Vega
Lady Johana Santana Moreno

Universitaria Agustiniana
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
Programa de Negocios internacionales
Bogotá, D.C
2018

Oportunidad de exportación de aguacate Hass a Estados Unidos

Rafael Antonio Bello Vega
Lady Johana Santana Moreno

Director
Wilson Alonso Nuncira Cervantes

Trabajo de grado para otorgar el título de Negocios Internacionales

Universitaria Agustiniana
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
Programa de Negocios internacionales
Bogotá, D.C
2018

Resumen

El objetivo principal de esta investigación es analizar las oportunidades que el empresario colombiano tiene para incursionar al mercado norteamericano a través del aguacate Hass, teniendo en cuenta que Estados Unidos es uno de los principales consumidores de este producto y Colombia cuenta con la vigencia de un Tratado De Libre Comercio (TLC) con este país que le otorga un arancel del 0% a este producto para ingresar al mercado estadounidense.

Para el desarrollo de esta investigación y lograr el objetivo propuesto se realizó un análisis caracterizando el aguacate Hass en Colombia y las oportunidades que tiene el productor de esta fruta de incursionar en el mercado internacional especialmente el estadounidense.

Concluyendo que el escenario político y comercial de Estados Unidos con su principal proveedor de aguacate Hass como lo es México no pasa por un buen momento debe ser aprovechada por el empresario colombiano para posicionarse en ese mercado.

Palabra clave: Tratado de libre comercio, aguacate Hass, Exportación e Importación.

Abstract

The main objective of the research is to analyze the opportunities that the Colombian businessman has to enter the U.S. market through Hass avocado, taking into account that the United States is one of the main consumers of this product and Colombia has a Free Trade Agreement (FTA) with this country that gives 0% tariff on the product to enter the U.S. market.

In order to develop this research and achieve objective an analysis was carried out characterizing the Hass avocado in Colombia and the opportunities for the producer of this fruit to enter the international market especially the U.S. market.

Concluding that the political and commercial scenario of the United States with its main supplier of Hass avocado as its Mexico doesn't go through a good time should be taken advantage of by the Colombian businessman to position himself in that market.

Keyword: Free Trade Agreement, Hass avocado, Export and Import.

Tabla de contenido

Resumen.....	3
Introducción	9
1. Planteamiento del problema.....	10
1.1 Formulación del problema	11
1.2 Justificación	12
2. Objetivos	13
2.1 Objetivo general	13
2.2 Objetivos específicos.....	13
3. Metodología de investigación	14
4. Marco de referencias	15
5. Marco teórico.....	16
5.1 teoría de la integración	16
6. Capítulo1. Análisis del Tratado De Libre Comercio entre Colombia y Estados Unidos para el sector agrícola	18
6.1 Aspectos del sector agrícola en el TLC Colombia-Estados Unidos	18
6.1.1 Administración e implementación de contingentes.	18
6.1.2 Subsidios a la exportación agrícola.	19
6.1.3 Medidas de salvaguardia agrícola.....	19
6.1.4 Comité de comercio agrícola.....	20
6.1.5 Eliminación arancelaria.	20
6.1.6 Desgravación arancelaria para el Aguacate.	21
7. Capítulo 2. Sector agrícola - Aguacate Hass	23
7.1 Aguacate Hass	23
7.2 Descripción.....	23
7.2.1 Tamaño.....	23
7.2.2 Aspecto.....	23
7.3 Proceso de cultivo	23
7.3.1 Preparación del suelo.....	23
7.3.2Trazar el terreno.....	23
7.3.3 Riego.....	24
7.3.4 Fertilización.	24
7.3.5 Poda.....	24
7.3.6 Cosecha y pos cosecha.	24
7.3.7 Empaque.	24
7.3.8 Transporte.....	25

7.4 Área Sembrada y producción de aguacate en Colombia	25
7.5 Zonas sembradas y producción por departamentos	26
7.6 Área sembrada y producción de aguacate Hass en Colombia	28
7.7 Exportaciones de aguacate	29
7.8 Exportaciones de aguacate Hass de Colombia.....	31
7.9 Importaciones del Aguacate	31
8. capítulo 3. El mercado estadounidense y las oportunidades para Colombia	33
8.1 Importaciones de aguacate por Estados Unidos.....	33
8.3 Importaciones de Estados Unidos de aguacate Hass.....	34
8.4 Principales proveedores de Estados Unidos	34
8.5 Principales proveedores de Estados Unidos de aguacate Hass	35
8.6 Exportaciones del sector agrícola colombiano a Estados Unidos	37
8.7 Importaciones del sector agrícola desde Estados Unidos a Colombia.....	38
8.8 Oportunidades para Colombia en el mercado estadounidense	38
Conclusiones	43
Recomendaciones	45
Referencias.....	46

Lista de tablas

Tabla 1 Desgravación arancelaria de bienes agrícolas Estados Unidos	21
Tabla 2 Área sembrada y producción de aguacate en Colombia.....	25
Tabla 3 Hectáreas cultivadas por departamento en Colombia	26
Tabla 4 Producción en toneladas de aguacate por departamentos en Colombia	27
Tabla 5 rendimiento toneladas y hectáreas de Colombia	28
Tabla 6 Área sembrada y producción de aguacate Hass en Colombia.....	28
Tabla 7 Cuadro comparativo de producción y participación en toneladas de aguacate y aguacate Hass en Colombia.....	29
Tabla 8 Exportaciones de aguacate de Colombia en miles de USD.....	29
Tabla 9 Países destino del aguacate colombiano (Toneladas).....	30
Tabla 10 Países exportadores de aguacate	30
Tabla 11 Exportaciones de Colombia de aguacate Hass en toneladas	31
Tabla 12 Total, importaciones de aguacate por Colombia proveniente de Ecuador en toneladas ...	31
Tabla 13 Importaciones de aguacate por Estados Unidos en miles de USD.....	33
Tabla 14 Importaciones de Estados Unidos de aguacate y aguacate Hass en miles de USD y toneladas.....	34
Tabla 15 Proveedores de Estados Unidos de aguacate en Miles de USD	34
Tabla 16 Proveedores de Estados Unidos de aguacate en valor en toneladas.....	35
Tabla 17 Proveedores de aguacate Hass para Estados Unidos en miles de USD.....	35
Tabla 18 Tabla comparativa de las importaciones de Estados Unidos en aguacate y aguacate Hass y su participación en Miles de USD 2017	36
Tabla 19 Proveedores de aguacate Hass para Estados Unidos (Toneladas).....	36
Tabla 20 Tabla comparativa de las importaciones de Estados Unidos en aguacate y aguacate Hass y su participación en toneladas 2017.....	37
Tabla 21 Exportaciones del sector agrícola al mercado estadounidense en miles de USD.....	37
Tabla 22 Importaciones desde Estados Unidos a Colombia en miles de USD.	38

Lista de figuras

Figura 1 Consumo semanal de aguacate en Estados Unidos.....	39
Figura 2 Consumo Per Cápita anual de aguacate en Estados Unidos	39
Figura 3 Población hispana en Estados Unidos.....	40

Introducción

El aguacate Hass se ha posicionado en el mercado internacional gracias a los beneficios nutricionales que tiene para la salud, debido a su aporte de proteínas, potasio, zinc, grasas saludables, buen sabor y una deliciosa textura que despierta el interés por parte del consumidor estadounidense, que para el año 2017 importaron 837 367 toneladas que representan 2 556 532 Miles de USD.

Teniendo en cuenta lo anterior, la presente investigación tiene como objetivo analizar las oportunidades que tiene Colombia para exportar aguacate Hass al mercado estadounidense, aplicando una metodología de tipo documental, que consiste en una estrategia donde se observa y reflexiona sistemáticamente sobre realidades teóricas y empíricas usando para ello diferentes tipos de documentos donde se indaga, interpreta, presenta datos e información sobre un tema determinado, utilizando para ello, métodos e instrumentos que tiene como finalidad obtener resultados que pueden ser base para el desarrollo de la investigación.

Para conseguir este propósito este trabajo está estructurado de la siguiente manera: La primera parte comprende el planteamiento del problema, formulación del problema, objetivo general, los objetivos específicos, justificación y metodología, que son la base para la ejecución de la investigación.

La segunda parte desarrollan los capítulos de este proyecto: En el primer capítulo se toma como referencia el Tratado de Libre Comercio entre Colombia y Estados Unidos del cual se realiza un análisis con lo relacionado al sector agrícola y en especial del aguacate Hass. En el segundo capítulo se lleva a cabo la caracterización del aguacate en Colombia en relación a la producción, áreas sembradas, exportaciones e importaciones y por último el tercer capítulo se realiza la descripción del mercado estadounidense en cuestión de importaciones de aguacate Hass y se presentan las oportunidades para Colombia en el mercado americano.

Para finalizar se presentan las conclusiones y recomendaciones de esta investigación.

1. Planteamiento del problema

En los últimos años el consumo de aguacate a nivel mundial ha registrado un crecimiento constante, es así, que los principales mercados hacia donde se exporta aguacate, demuestran aumentos en la demanda hasta por cifras porcentuales de tres números, destacando Holanda que tuvo un aumento de 284 %, España, que se disparó 141%, Hong Kong, con una dinámica de 113 %, además de Japón y Canadá con crecimientos de 46 y 45%, respectivamente (El Financiero, 2017).

Cabe resaltar que el principal consumidor de aguacate es Estados Unidos quien para el año 2017 el valor de las importaciones fue de 2 727 939 de dólares y su principal proveedor es México con la participación del 88,2% del total de las importaciones estadounidenses (Trade Map, s.f.).

Pero a pesar de que México abastece casi la totalidad del mercado estadounidense las relaciones entre el principal consumidor y el principal productor no son las mejores actualmente, debido al posicionamiento del nuevo presidente de los Estados Unidos Donald Trump y sus políticas estrictas frente a su país vecino. Según (Swanson, 2017) Trump asegura que el acuerdo NAFTA ha sido uno de los peores acuerdos que ha realizado Estados Unidos y de difícil renegociación, también pretende poner aranceles del 20% a los productos que provengan de México. Estas políticas e intenciones por parte del mandatario estadounidense hacia México ponen en una ventaja a Colombia quien es socio comercial y comparte TLC con Estados Unidos, de esta forma los productores colombianos pueden aprovechar ciertas circunstancias para tomar la iniciativa de incursionar en el mercado americano.

De acuerdo con lo anterior al sector agrícola colombiano se le presenta una nueva oportunidad para incursionar en el mercado estadounidense, teniendo en cuenta que Colombia tiene las condiciones óptimas para la producción y exportación de aguacate y que las relaciones internacionales Colombia-Estados Unidos son sostenibles en comparación a las que tiene México con el país americano. Además, a pesar de que es relativamente nuevo en las exportaciones de aguacate su crecimiento porcentual a través de los años ha demostrado la capacidad que tiene el sector para suplir la demanda, tanto así que el aguacate fue el quinto producto más exportado del sector agrícola en 2016 (Dinero, 2017). Colombia ha estado en la búsqueda de la diversificación de productos que permitan abandonar la dependencia que tiene el país del sector de los hidrocarburos (Portafolio, 2015) es posible que esta sea la oportunidad que el agro colombiano buscaba.

1.1 Formulación del problema

¿Tiene Colombia posibilidades de exportar aguacate Hass al mercado estadounidense?

1.2 Justificación

Este trabajo de investigación tiene como finalidad analizar las posibilidades que tiene Colombia para la exportación del aguacate Hass en el mercado estadounidense, tomando como referencia los avances en la producción a través de los años, cifras presentadas por las entidades relacionadas al sector como el MINISTERIO DE AGRICULTURA, PROCOLOMBIA, DANE, FINAGRO y por último la demanda internacional.

Esta investigación puede ser útil para que el sector agrícola colombiano siendo uno de los Principales motores de esta economía, pueda aprovechar la información brindada y así los visionarios y emprendedores puedan tomar como referencia la deducción y conclusión del trabajo con el fin de buscar nuevos mercados en los que se pueda incursionar con las posibilidades que este brinde. Teniendo en cuenta factores, como la demanda que ha aumentado en el mercado internacional gracias a sus propiedades nutricionales, la poca oferta que hay en el mercado porque la producción no avanza al mismo ritmo que la demanda y que los últimos años las exportaciones del aguacate Hass han venido presentando incrementos favorables para el sector agrícola colombiano, tanto así, que en el 2016 fueron de 35 millones de dólares pasando al 2017 a 52,9 millones de dólares, siendo Holanda, Reino Unido, España y Francia los principales consumidores (TradeMap, s.f.).

2. Objetivos

2.1 Objetivo general

Analizar las oportunidades del aguacate Hass colombiano para la exportación en el mercado estadounidense teniendo en cuenta el Tratado De Libre Comercio (TLC) acordado por las dos naciones.

2.2 Objetivos específicos

- Examinar el acuerdo de Tratado De Libre Comercio (TLC) firmado entre Colombia y Estados Unidos en lo correspondiente al sector agrícola y específicamente lo relacionado con el aguacate Hass.
- Realizar la caracterización del aguacate Hass en Colombia.
- Estudiar las oportunidades del aguacate Hass colombiano en el mercado estadounidense.

3. Metodología de investigación

La metodología que se aplicará para el desarrollo de esta investigación es de tipo documental que puede definirse como una estrategia donde se observa y reflexiona sistemáticamente sobre realidades teóricas y empíricas usando para ello diferentes tipos de documentos donde se indaga, interpreta, presenta datos e información sobre un tema determinado, utilizando para ello, métodos e instrumentos que tiene como finalidad obtener resultados que pueden ser base para el desarrollo de la investigación.

Esta investigación se va a realizar por medio de las siguientes etapas: primero una recolección de la información, seguido de una planeación, continuando con la organización, análisis e interpretación y finalmente con la presentación de resultados (Ávila Baray, 2006).

4. Marco de referencias

El marco de referencia para el desarrollo esta investigación comprende los siguientes aspectos: antecedente investigativo, marco histórico, marco conceptual, marco legal y marco teórico que se desarrollaron en el anteproyecto, para el proyecto de investigación se retoma el marco teórico para la sustentación de este proyecto.

5. Marco teórico

5.1 teoría de la integración

La mayoría de los tratadistas de la integración están de acuerdo que es un proceso constituido por cinco etapas: la zona o área de libre comercio, la unión aduanera, el mercado común, la unión económica y la comunidad económica o integración económica total. (Balassa,1964) citado por (Petit, 2014) dice que las etapas consideran que la economía internacional es un fenómeno de tipo comercial, en la cual están contenido los siguientes aspectos: comercio de bienes y servicios, pagos internacionales, problemas monetarios, transporte y comunicaciones, finanzas y seguros, movilización de personas, etc.

A continuación, se define las etapas de la integración de acuerdo a la versión clásica de (Balassa,1964):

Definición de las etapas de la integración:

- Zona o área de libre comercio: Comprende la eliminación de barreras arancelarias y no arancelarias a las exportaciones e importaciones de bienes que son originarios de los estados miembros del área, al tiempo que cada uno de ellos mantiene sus propios aranceles frente a terceros. Un ejemplo de este esquema de integración es el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y la República de Colombia el cual entró en vigencia desde el 2012. El problema que se deriva de una zona de libre comercio es la necesidad de mantener controles fronterizos para los productos que procedan de países pertenecientes al área de libre comercio pero que hayan sido producidos total o parcialmente en el exterior; para tratar de evitar el problema se establecen “reglas de origen” para los bienes que se importan, de manera de diferenciar la procedencia de un producto y permitir a las autoridades portuarias saber qué producto amerita recibir las ventajas arancelarias.

- Unión Aduanera: En este modelo los estados que conforman el área de libre comercio establecen un arancel en común frente a terceros países. La unión aduanera requiere de mayores esfuerzos de negociación y acuerdo, ya que cada miembro puede ver modificada su estructura productiva, en mayor o menor grado, como consecuencia de decisiones comunes, bajo este esquema permanecen los bloques arancelarios que impiden la libre circulación de materia prima para la producción.

- Mercado Común: Un mercado común supone, la existencia de una unión aduanera, pero además requiere de la liberalización de los factores productivos, pues no se limita únicamente a las mercancías, en este sentido, el mercado común implica la

liberalización efectiva de mercancías, personas, servicios y capitales, debido a esto no existen barreras en la entrada y salida de personas que circulen con fin económico (empresarios y trabajadores) en ninguno de los estados miembros.

- Unión Económica: La unión económica supone un grado más avanzado en el proceso de integración regional. En efecto, la realización de ésta implica la existencia previa de un mercado común, pero además que haya armonización de las políticas económicas de los estados miembros. La unión económica incluye la unión monetaria o de las paridades de las monedas, cuya fase más avanzada puede conducir a la circulación de una moneda única y a la instauración de una autoridad monetaria central, como es el caso, por ejemplo, de la Eurozona.

- Comunidad Económica o Integración Económica total: finalmente, implica la aparición de una autoridad que deberá adoptar todas aquellas decisiones que tenga que ver con políticas fiscales, cambiarias y monetarias de un estado. Sin embargo, cuando se requiere tomar una decisión acerca de una rama de productividad específica esta decisión la debe aprobar la autoridad a cargo.

Teniendo en cuenta lo anterior para la realización de este trabajo se toma como referencia el primer grado de integración descrito.

6. Capítulo 1. Análisis del Tratado De Libre Comercio entre Colombia y Estados Unidos para el sector agrícola

El sector agropecuario en Colombia es considerado como un sector primario en su economía, en donde se encuentran subsectores como el sector agrícola encargado de producir y obtener materias primas provenientes del suelo a través de los cultivos, generando beneficios alimenticios tanto para personas como para animales. Por otro lado, se encuentra el sector ganadero el cual consiste en el manejo y explotación de animales con fines de producción, por esto el sector agropecuario es considerado uno de los sectores más importantes debido a su contribución para la economía colombiana (Significados, s.f.).

Teniendo en cuenta la importancia del sector agrícola en la dinámica de la economía esta investigación analizará los beneficios que el Tratado de Libre Comercio entre Colombia y Estados Unidos genera a los diversos productos del sector agrícola colombiano especialmente al aguacate Hass.

El Tratado de Libre Comercio (TLC) entre la República de Colombia y los Estados Unidos de América, fue suscrito en Washington, el 22 de noviembre de 2006, el 12 de octubre de 2011 el Congreso de los Estados Unidos lo aprobó y posteriormente fue confirmado por el presidente Obama el 21 de octubre de 2011 y entró en vigencia el 12 de mayo del 2012. Lo que propone el TLC es crear oportunidades a los colombianos mediante empleos con el fin de mejorar la economía del país, principalmente a los exportadores de cada país (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, s.f)

El objetivo principal del TLC es la inserción de Colombia en el mercado estadounidense, por lo tanto, el desarrollo de este capítulo se centra en analizar lo acordado con relación al sector agrícola colombiano.

6.1 Aspectos del sector agrícola en el TLC Colombia-Estados Unidos

El sector agrícola es uno de los sectores que más se ha beneficiado puesto que este brinda un mayor acceso al mercado estadounidense debido a que la mayoría de sus productos serán de libre arancel. A continuación, se describen los puntos acordados del sector agrícola.

6.1.1 Administración e implementación de contingentes.

El Artículo 2.15 del Tratado De Libre Comercio habla sobre la administración e implementación de contingentes en el cual se estipula que cada país debe administrar los contingentes arancelarios de las mercancías agrícolas e incluyendo las notas que se relacionan con el acuerdo sobre las licencias e importaciones. Por otro lado, cada parte debe asegurar que:

- Todos sus procesos relacionados con la administración de contingentes se hagan de una manera transparente, no discriminatorios, para que se puedan acoger a las condiciones de mercado y que no sean obstáculos para el comercio.
- La persona que cumpla con todos los requisitos legales puede ser considerada para la asignación de una licencia de importación, que no se presenten obstáculos en el comercio.
- No permitirá, primero la asignación de la cuota a un productor; segundo supeditar la cantidad dentro de la cuota y por último limitar la cuota de entrada a los procesadores.
- Solo las entidades gubernamentales podrán administrar sus contingentes.
- Las cuotas de los contingentes se harán en la medida de lo posible en cantidades de embarque viable.
- Ambas partes administran de la mejor manera los contingentes con el fin de que los importadores logren usar de ellos íntegramente.
- Ninguna de las partes condiciona la cuota para la reexportación de bienes agrícolas en cuestiones de volumen.
- La ayuda alimentaria no será considerada dentro de la cuota de un contingente.
- Finalmente, la parte importadora estará en la obligación de consultar a la parte exportadora la administración de lo contingente de la parte importadora para que así no se presenten obstáculo en el comercio.

6.1.2 Subsidios a la exportación agrícola.

- Las partes coinciden en la eliminación de los subsidios a todo el sector agrícola exportador y trabajaran en conjunto en un acuerdo en la OMC con el fin de eliminar dichos Subsidios.
- Ninguna de las partes podrá mantener subsidios a la exportación sobre productos agrícolas que serán destinadas hacia el otro mercado.

6.1.3 Medidas de salvaguardia agrícola.

El artículo 2.18 del TLC habla acerca de las medidas salvaguardias agrícolas, que podrán aplicar una medida en forma de un impuesto de importación adicional sobre una mercancía agrícola. La suma de cualquiera de estos impuestos de importación adicionales y de cualquier otro derecho aduanero sobre dicha mercancía no deberá exceder el menor de:

- Nivel arancel base consignado en la lista de eliminación de aranceles del TLC.
- La tasa arancelaria de nación más favorecida (NMF) Aplicada el día inmediatamente anterior al de entrada en vigencia el acuerdo.

6.1.4 Comité de comercio agrícola.

Transcurridos los 180 días después de que el acuerdo entre en vigor ambos países deben establecer un comité de comercio agrícola el cual tendrá un representante de ambas partes.

Por consiguiente, el comité deberá crear un foro con el fin de:

- Monitorear y promover la implementación y administración de esta sección.
- Ambas partes deberán consultar asuntos relacionados con esta sección en coordinación con otros comités, grupos de trabajos y órganos creados bajo este acuerdo.
- Finalmente deberán desarrollar cualquier trabajo que la comisión pueda asignar.
- Este comité deberá reunirse mínimo una vez al año, en las cuales deben ser presididas por la parte representante de la parte anfitriona de la reunión.
- Por último, todas aquellas decisiones que se tomen deben ser tomadas por consenso, al menos que el comité decida lo contrario.

6.1.5 Eliminación arancelaria.

La eliminación arancelaria se encuentra en el artículo 2.3 del Tratado de Libre Comercio, el cual hace referencia a los siguientes parámetros a tener en cuenta relacionados con los aranceles:

- Ninguna parte podrá incrementar o adoptar un arancel nuevo sobre una mercancía originaria.
- No se impedirá a Colombia otorgar un tratamiento arancelario mejor o idéntico a una mercancía de integración andina.
- La parte solicitante realizaran consultas para la aceleración de la eliminación de un arancel.

Adicional el anexo 2,3 del TLC se encuentra conformado por una lista de desgravación para cada una de las partes de la siguiente forma:

- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación A en la lista deben ser eliminados en su totalidad y deberán quedar en libre arancel en la fecha en la que el acuerdo entre en vigor.
- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación B deberán ser eliminados en cinco etapas anuales iguales, comenzando en la fecha en la que el acuerdo entre en vigor y dichas mercancías deben quedar libres a partir del 1 de enero del año cinco.
- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación C deberán ser eliminados en diez etapas anuales iguales, comenzando en la fecha

en la que el acuerdo entre en vigor y dichas mercancías deben quedar libres a partir del 1 de enero del año diez.

- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación D deberán ser eliminados en quince etapas anuales iguales, comenzando en la fecha en la que el acuerdo entre en vigor y dichas mercancías deben quedar libres a partir del 1 de enero del año quince.

- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación E deberán ser eliminados en diecisiete etapas anuales iguales, comenzando en la fecha en la que el acuerdo entre en vigor y dichas mercancías deben quedar libres a partir del 1 de enero del año diecisiete.

- Los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación F deben continuar recibiendo un tratamiento de libre circulación.

- Por último, los aranceles de mercancías originarias que estén incluidas en las categorías de desgravación T deberán ser eliminados en once etapas anuales iguales, comenzando en la fecha en la que el acuerdo entre en vigor y dichas mercancías deben quedar libres a partir del 1 de enero del año once.

6.1.6 Desgravación arancelaria para el Aguacate.

Tabla 1

Desgravación arancelaria de bienes agrícolas Estados Unidos

Control Numero	Subpartida	Descripción	Arancel base	Categoría
630	08044000	aguacates – frescos o secos ingreso 1 de febrero - 15 de septiembre	11.2 %	A

Nota. Elaboración propia con datos del (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, s.f.)

La subpartida arancelaria 08044000 hace referencia al aguacate y sus derivados, conforme a la tabla 1 de la lista de desgravación de bienes agrícolas de Estados Unidos, el aguacate se encuentra en una categoría A es decir que, según la eliminación arancelaria, los aranceles deben ser eliminados en su totalidad y deben quedar en libre arancel a la fecha en el que el acuerdo entre en vigor. Esto beneficiará mucho a ambos países debido a que ayudará a incursionar de una manera más fácil al mercado estadounidense, especialmente a los importadores les facilitará adquirir este producto.

Destacado los aspectos básicos acordados en el TLC Colombia -Estados Unidos con relación al sector agrícola, en el segundo capítulo se describe la caracterización del aguacate Hass en Colombia.

7. Capítulo 2. Sector agrícola - Aguacate Hass

A continuación, se mostrará la caracterización del sector agrícola en Colombia especialmente del aguacate Hass, donde se describirá la producción, áreas sembradas, exportaciones y las importaciones.

7.1 Aguacate Hass

El aguacate de variedad Hass es una de las predominantes en el mercado, surgió a partir de una mutación espontánea de parentales desconocidos y fue seleccionado por Rudolph G. Hass, en la Habra Heights (California), debido a la alta calidad de su pulpa, mayor productividad y una madurez más tardía. El Hass corresponde a cerca del 80% de todos los aguacates que se comen en el mundo (Bernal, J. et al., 2014). Más de 60 países producen aguacate comercialmente; se destacan México, Chile y Estados Unidos (DANE, 2016).

A continuación, se demuestran las características específicas acerca del aguacate Hass como lo es la descripción física de este, sus etapas del cultivo, riego, cosecha y logística de distribución.

7.2 Descripción

Forma ovalada. Semilla de tamaño pequeño a mediano.

7.2.1 Tamaño.

Rango mayor. Promedio mediano a grande. 5-12 oz.

7.2.2 Aspecto.

Piel granulosa y delgada, pero flexible. Pulpa es verde pálido con una textura cremosa.

7.3 Proceso de cultivo

Según él (Instituto Colombiano Agropecuario, 2012). Es de gran importancia garantizar al consumidor la inocuidad del producto, para lo cual se aconseja implementar las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en su cultivo. Por tanto, se debe planificar y tomar las medidas apropiadas desde el punto de vista técnico.

7.3.1 Preparación del suelo.

- Profundidad mínima de un metro en suelo plano (70% para el desarrollo de las raíces y 30% para drenaje).

- Reconocimiento del suelo y porcentajes de arcilla con el fin de evitar la asfixia radicular.

7.3.2 Trazar el terreno.

- Cavar hoyos de aproximadamente 70 cm de ancho por 60 de profundidad.

- Trasplante de árboles se recomienda que la distancia entre árboles sea de 6 metros.

7.3.3 Riego.

- Realizar un plan de riego adecuado por cada planta con la finalidad de evitar el exceso o déficit de agua.

- Para determinar la cantidad de agua necesaria se debe realizar un análisis de evapotranspiración, temperatura, humedad y precipitación de la zona.

- Ubicar de manera precisa el sistema de riego.

7.3.4 Fertilización.

- Toma de muestra para el análisis del suelo con requisitos específicos.

- Realizar inspecciones con la finalidad de detectar problemas nutricionales en las hojas de los árboles.

- Reconocer los elementos esenciales necesarios para realizar la fertilización correcta con el objetivo de evitar la deficiencia de minerales en la planta.

7.3.5 Poda.

- Realizar la primera poda en la etapa de desarrollo para permitir la entrada de luz hacia la copa del árbol y eliminar las hojas en dirección hacia el suelo y que luzcan débiles.

- Después de que dé inicio la etapa productiva se deben realizar podas estrictas retirando las ramas muertas, siempre y cuando las herramientas estén desinfectadas.

7.3.6 Cosecha y pos cosecha.

El aguacate es un fruto que por naturaleza es climatérico lo que indica que una vez el fruto sea cosechado este continuará su proceso de maduración, de este preciso momento depende su calidad en la pos cosecha. A continuación, se aclaran las recomendaciones para su cosecha.

- El fruto no debe tener contacto alguno con el suelo.
- Tener un lugar apropiado para la recolección del aguacate.
- Manipular el aguacate con la mayor precaución con el fin de evitar cualquier tipo de daño.

Posteriormente a su recolección se empieza con la etapa de limpieza en la cual se retira cualquier tipo de residuo, seguido de la selección y clasificación donde se determina por peso y color siempre y cuando se cumpla todas las medidas de sanidad necesarias para este tipo de proceso según la NTC 5209 en la cual determina los requisitos generales para que el aguacate pueda ser comercializado y la NTC 5296 que establece la clasificación de los aguacates.

7.3.7 Empaque.

Los empaques para exportación deben estar en perfecto estado, limpios y de un material que no cause ningún tipo de alteración al producto, el material del empaque debe ser de cartón corrugado con separadores de cartón o plástico y debe ir rotulado con la identificación del

productor, origen y características del producto. El contenido de cada unidad de empaque debe ser homogéneo y estar compuesto únicamente por frutos del mismo origen, variedad, categoría y calibre.

7.3.8 Transporte

El medio de transporte debe estar en perfecto estado apto para el transporte, también deben mantener el fruto totalmente aislado de cualquier tipo de contaminación con el fin de mantener el producto en óptimas condiciones.

7.4 Área Sembrada y producción de aguacate en Colombia

Según el (Ministerio de Agricultura, 2018) Colombia es el cuarto país productor de aguacate y el tercero en áreas cosechadas, con la participación del 6% del área mundial.

La Tabla 2 indica que el cultivo de aguacate en los últimos años ha sido favorable para el sector, el crecimiento porcentual desde el 2014 hasta el 2017 en áreas sembradas por hectáreas fue en promedio de 22% es decir paso de 49 056 hectáreas en el 2014 a 68 661 hectáreas sembradas en el 2017 y el incremento comparativo en los años 2016-2017 fue del 13,1% y 15% respectivamente. Este crecimiento se debe al interés por parte de los agricultores en cultivar aguacate de variedad Hass, gracias a que este producto genera demanda en los mercados internacionales.

Tabla 2

Área sembrada y producción de aguacate en Colombia

Variable	2014	2015	2016	2017	Promedio 2014-2017
Área Hectáreas	49.056	52.782	59.705	68.661	
Crecimiento porcentual (Ha)	53%	7,5%	13,1%	15%	22,1%
Producción Toneladas	288.39	309.852	343.295	375.906	
Crecimiento porcentual (Ton)	15,4%	7,3%	10,8%	9,4%	10,7%
Rendimiento (Ha/Ton)	9	8	9	9	

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

La producción también presenta una tendencia creciente, en los últimos cuatro años el promedio de crecimiento porcentual de la producción en toneladas ha sido del 10,7% de producir 288 730 toneladas en 2014 paso a producir 375 906 en 2017. (Tabla 2).

Con relación al rendimiento (Ha/Ton) en el 2017 se produjo cerca de 9 toneladas por hectárea sembrada y para el 2018 según el informe del Ministerio de Agricultura, en marzo la producción ya superó lo registrado en el año anterior indicando que el sector está en constante crecimiento y demostrando la iniciativa por parte de los agricultores colombianos aprovechando el visto bueno que se obtuvo para exportar hacia los Estados Unidos, después de que autorizaron la entrada de este producto a su mercado (Dinero, 2017).

7.5 Zonas sembradas y producción por departamentos

Principalmente se encuentran nueve departamentos en los que existe el cultivo y producción de aguacate en Colombia. Los principales departamentos donde se cosecha el aguacate para el año 2017 son, Antioquia con 13,2%, Tolima 20,6% y el departamento de caldas con 17,8% el resto de los departamentos completan el 100% de las áreas cultivadas como lo son Santander, Bolívar, Quindío, Cesar, Valle del Cauca y Risaralda. El departamento del Tolima fue el que más crecimiento presentó desde el 2014 hasta el 2017 de 10 999 hectáreas paso a 14 190 respectivamente, aproximadamente un 29% más (Tabla 3).

Tabla 3

Hectáreas cultivadas por departamento en Colombia

Departamento Año	2014	2015	2016	2017	Participación (2017)
Tolima	10.999	11526	12339	14190	20,6%
Caldas	7.569	8.289	10.645	12.242	17,8%
Antioquia	7.416	7.468	7.883	9.065	13,2%
Santander	4.093	4.576	5.473	6.294	9,1%
Bolívar	3.670	3.812	3.767	4.332	6,3%
Quindío	1.899	2.581	3.109	3.575	5,2%
Cesar	2.544	2.791	2.954	3.397	4,9%
Valle del Cauca	2.017	2.164	2.320	2.668	3,8%
Risaralda	1.749	2.009	2.168	2.493	3,6%
Otros	7.101	7.567	9.047	10.404	15%
TOTAL	49.056	52.782	59.705	68.661	100 %

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

El departamento de mayor participación en producción nacional de aguacate en Colombia es Tolima que posee alrededor del 17,6%, seguido de Antioquia y Caldas con el 15,8% y el 14,7% respectivamente. Tabla 4

Tabla 4

Producción en toneladas de aguacate por departamentos en Colombia

Departamento Año	2014	2015	2016	2017	Participación (2017) %
Tolima	58.649	60.718	60.704	66.471	17,6%
Caldas	36.741	40.268	50.626	55.435	14,7%
Antioquia	46.600	48.427	54.374	59.540	15,8%
Santander	17.403	19.716	21.094	23.098	6,1%
Bolívar	30.808	30.838	29.782	32.611	8,6%
Quindío	10.878	13.246	16.479	18.045	4,8%
Cesar	12.161	19.138	20.402	22.340	5,9%
Valle del Cauca	24.823	25.685	29.529	32.334	8,6%
Risaralda	15.699	14.091	15.721	17.214	4,5%
Otros	34.739	37.725	44.582	48.817	12,9%
Total	288.501	309.852	343.295	375.906	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

Si se trata de productividad se puede evidenciar (Tabla 5) que el departamento del Valle del Cauca es el primero en la lista, ya que sus índices de rendimiento en el 2017 son los más elevados en comparación con los demás departamentos, aproximadamente el Valle del Cauca está produciendo cerca de 12,5 toneladas por hectárea sembrada, en cambio el departamento de Tolima quien es el principal productor está produciendo aproximadamente 8,5 toneladas por hectárea, el segundo departamento con más rendimiento es Antioquia produciendo 6,1 toneladas por hectárea. Pero en general todos los departamentos se encuentran con buenos índices de rendimiento, el promedio de los cuatro años 2014-2017 fue de 8,7

Tabla 5

rendimiento toneladas y hectáreas de Colombia

Rendimiento (Ton/Ha)	2014	2015	2016	2017	Promedio (2014-2017)
Tolima	8	7	9	10	8,5
Caldas	9	11	9	12	10,25
Antioquia	10	10	10	11	10,25
Santander	9	6	9	9	8,25
Bolívar	8	8	8	8	8
Quindío	8	8	8	8	8
Cesar	5	7	7	7	6,5
Valle del Cauca	12	12	13	13	12,5
Risaralda	9	7	7	8	7,7
Otros	6	6	6	6	6
TOTAL	9	8	9	9	8,75

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

7.6 Área sembrada y producción de aguacate Hass en Colombia

El crecimiento porcentual promedio de áreas cultivadas de 2014 a 2017 fue de 9,1%, registrando un total de 7 800 hectáreas en el 2014 a 13 500 en el 2017, resaltando que para el año 2016 se registró el crecimiento más alto en comparación con los demás, pasando de 8 765 en el 2015 a 11 860 en el 2016 de hectáreas sembradas lo que significa que aumento cerca de 35% más que el año inmediatamente anterior (Tabla 6).

Tabla 6

Área sembrada y producción de aguacate Hass en Colombia

Variable	2014	2015	2016	2017	Promedio 2014-2017
Áreas Hectáreas	7.800	8.765	11.860	13.500	
Crecimiento porcentual (Ha)	25%	12,3%	35,3%	13,8%	9,1%
Producción Toneladas	28.500	52.000	65.000	77.000	
Crecimiento porcentual (Ton)	39,9%	82,4%	25%	15,5%	20,7%

Nota: Elaboración propia con datos del (Ministerio de Agricultura, 2018).

La producción registrada en el 2014 fue de 28 500 toneladas presentando a partir de ese año una tendencia creciente que se refleja en las 77 000 toneladas arrojada en el 2017, es decir que equivale a un incremento del 20,7% en promedio para ese periodo (tabla 6).

Tabla 7

Cuadro comparativo de producción y participación en toneladas de aguacate y aguacate Hass en Colombia

Año/ Producto	Producción 2014	Producción 2015	Producción 2016	Producción 2017
Aguacate	260.239	257.852	278.295	298.906
Participación	90,1%	83,2%	81,1%	79,5%
Aguacate Hass	28.500	52.000	65.000	77.000
Participación	9,9%	16,8%	19,9%	20,5%
Total	288.739	309.852	343.295	375.906

Nota: Elaboración propia con datos del (Ministerio de Agricultura, 2018).

En la (Tabla 7) se observa como las toneladas producidas de aguacate y aguacate Hass han ido aumentando desde el 2014 hasta el 2017, donde el total para el último año la producción en conjunto fue de 375 906 toneladas de las cuales 77 000 son de la variedad Hass.

De acuerdo con lo anterior, el aguacate de la variedad Hass paso de representar el 9,9% en el 2014 al 20,5% para el 2017, también cabe destacar que fue en 2015 cuando la participación de esta variedad superó los dos dígitos de 9,9% pasó a 16,8% lo cual significa un aumento importante para el aguacate Hass (Tabla 6).

7.7 Exportaciones de aguacate

En Colombia no han parado de crecer desde 2013 hasta el 2017, como lo demuestra la tabla 8, durante este periodo las exportaciones de aguacate registraron en el año 2 013 1 179 dólares y paso en el 2017 a exportar 52 948, presentando variaciones significativas en los años 2014, 2015 y 2016.

Tabla 8

Exportaciones de aguacate de Colombia en miles de USD

Año	2013	2014	2015	2016	2017
USD	1.179	3.573	10.279	35.040	52.948
Variación Porcentual	10,6%	203%	188%	241%	51%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

De acuerdo con la tabla 9 Colombia en el 2017 exportó 28 847 toneladas de aguacate de las cuales cerca del 35 % de las exportaciones fueron dirigidas hacia Países Bajos posicionándose como el principal consumidor de aguacate colombiano, el segundo fue España con el 23,9%, seguido por Reino Unido con un 23,4%. Sin pasar por desapercibido a Bélgica que a pesar de ser un mercado relativamente nuevo ya ha superado a Francia y los demás importadores de aguacate colombiano.

Tabla 9

Países destino del aguacate colombiano (Toneladas)

Países destino	2014	2015	2016	2017	Participación (2017) %
Países bajos	1.369	3.318	7.385	10.184	35,3%
España	80	392	3.845	6.905	23,9%
Reino Unido	224	1.170	4.520	6.760	23,4%
Bélgica			104	2.047	7%
Francia	44	407	1.481	1.592	5,5%
otros	43	44	485	1.000	3,4%
Total, toneladas	1.760	5.332	17.821	28.847	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (ministerio de Agricultura, 2018)

Este volumen de exportaciones posiciona a Colombia como el noveno país exportador de aguacate, la participación de Colombia en el comercio internacional es del 1,3%, por delante se encuentran países de la región como Perú con un 12%, Chile el 8,6% y México es el principal exportador de aguacate a nivel internacional con casi el 44% del mercado a nivel mundial (Tabla 10).

Tabla 10

Países exportadores de aguacate

País	Toneladas	Participación del mercado (2017) %
México	897.560	43,7%
Países Bajos	249.695	12,1%
Perú	247.363	12%
Chile	177.236	8,6%
España	107.005	5,2%
Kenya	51.507	2,5%

Estados Unidos	50.877	2,4%
Sudáfrica	43.492	2,1%
Colombia	28.487	1,3%
Otros	199.869	9,7%
Total	2.053.091	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

7.8 Exportaciones de aguacate Hass de Colombia

Las exportaciones de aguacate Hass en el año 2017 representa el casi el 92% del total exportado y demuestran un crecimiento exponencial desde el 2014 hasta el 2017, tan solo en los dos últimos años las exportaciones aumentaron en 11 647 toneladas que representa un crecimiento aproximado del 80% (Tabla 11).

Tabla 11

Exportaciones de Colombia de aguacate Hass en toneladas

Aguacate Hass	2014	2105	2106	2017
Exportaciones Toneladas	1.408	4.434	14.561	26.208
Crecimiento		2,1%	228,3%	79,9%

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

7.9 Importaciones del Aguacate

Las importaciones realizadas por Colombia de aguacate proveniente de Ecuador han disminuido prácticamente en un 96% como se señala en la Tabla 12, que muestra la disminución de este producto, demostrando la independencia que tiene Colombia con respecto al sector y su capacidad productiva.

Tabla 12

Total, importaciones de aguacate por Colombia proveniente de Ecuador en toneladas

Años	2014	2015	2016	2017
Importaciones Toneladas	3.128	1.130	217	133
Rendimiento porcentual	-	-	-	-
	19,8%	63,8%	80,7%	38%

Nota: Elaboración propia con datos de (Ministerio de Agricultura, 2018)

El aguacate Hass en Colombia durante estos últimos años ha presentado una tendencia de crecimiento en el área sembrada, producción y rendimiento que lo perfila como un producto sobresaliente del sector agrícola con proyecciones a nivel internacional, por lo anterior, en el

siguiente capítulo se analizan las oportunidades que se le presentan en el mercado estadounidense.

8. capítulo 3. El mercado estadounidense y las oportunidades para Colombia

Para el desarrollo de la primera parte de este capítulo la investigación se fundamentó en la teoría de la integración especialmente lo relacionado con las zonas o áreas de libre comercio, teniendo en cuenta el Tratado de Libre Comercio Colombia- Estados Unidos.

Para el 2017 los tres países comprenden alrededor del 62 % de las importaciones del mercado del aguacate, Estados Unidos tiene el 51%, seguido de Países Bajos con el 11,4% y Francia con el 8,1%, demostrando el potencial de consumo por parte del país norteamericano.

En cuanto a nivel mundial las importaciones de aguacate desde el año 2013 hasta el año 2017 registran un incremento de 23,4% anual, de USD 2 782 millones a USD 6 265 millones respectivamente (TradeMap, s.f.).

Según la FAO los principales destinos del aguacate son los Estados Unidos con aproximadamente un 51% del total de las exportaciones en el año 2017, seguido de la Unión Europea con el 27 %. En cuanto al consumo, en los años 1990 y 2015 el aguacate per cápita en Estados Unidos aumentó 7% y aproximadamente 36 Kg (Altendorf, s.f.).

8.1 Importaciones de aguacate por Estados Unidos

Siendo Estados Unidos el principal importador de aguacate a nivel mundial, en el 2017 el valor de sus importaciones fueron de USD 2 727,9 millones, lo cual representa un crecimiento de 46,5 % respecto al 2016, donde las importaciones alcanzaron los USD 1 863 088 millones, además, mostrando una variación promedio anual de 28% desde el año 2013 hasta el 2017. Con respecto a la cantidad el total importado por Estados Unidos fue de 900 186 toneladas en el 2017, esto indica que el mercado creció un 19,7% con relación al 2016. (Tabla 13).

Tabla 13

Importaciones de aguacate por Estados Unidos en miles de USD

Años	2013	2014	2015	2016	2017
Miles de USD	1.141.822	1.603.046	1.703.479	1.863.088	2.727.939
Variación en USD miles	25%	40%	6%	9%	46%
Toneladas	571.827	729.142	867.364	751.750	900.186
Variación Toneladas	13,7%	27,5%	18,8%	13,3%	19,7%

Nota: Elaboración propia con datos de (TadeMap, s.f.)

8.3 Importaciones de Estados Unidos de aguacate Hass

El aguacate de la variedad Hass es la principal y la más consumida por los americanos, ya que para el 2017 esta variedad representó el 93,7% del valor de las importaciones y 93% de la cantidad importada de Estados Unidos (Tabla 14).

Tabla 14

Importaciones de Estados Unidos de aguacate y aguacate Hass en miles de USD y toneladas

Años	2013	2014	2015	2016	2017
Aguacate USD	1.105.116	1.548.730	1.647.450	1.898.164	2.556.532
Aguacate Hass USD	1.141.822	1.603.046	1.703.479	1.992.886	2.727.939
Participación aguacate Hass	88,9%	96,6%	96,7%	95,2%	93,7%
Aguacate (Ton)	571.827	729.142	867.364	859.606	900.186
Aguacate Hass (Ton)	547.671.8	698.991.2	840.650.2	817.220.6	837.367.6
Participación Aguacate Hass	95,7%	95,8%	96,9%	95%	93%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f)

8.4 Principales proveedores de Estados Unidos

México es el principal proveedor de aguacates en los Estados Unidos con el 93% de participación de las importaciones estadounidenses en valores, seguido de Perú con 7%, De Chile 4,7%, de República Dominicana 1,4% y Colombia tan solo con el 0,003% teniendo en cuenta que hasta el 2017 fue su primer año en el mercado americano, la Tabla 15 muestra que es solo hasta el año 2017 donde Colombia inicia el proceso de exportación de aguacate hacia los Estados Unidos por un valor de USD 83 Millones.

Tabla 15

Proveedores de Estados Unidos de aguacate en miles de USD

País /Año	2013	2014	2015	2016	2017	Participación (2017)
México	1.027.524	1.335.246	1.581.028	1.646.531	2.390.614	93,5%
Perú	50.700	166.470	94.998	134.000	180.467	7%
Chile	42.875	78.328	16.752	63.471	120.732	4,7%

República Dominicana	20.689	19.446	10.685	10.685	36.040	1,4%
Colombia	0	0	0	0	83	0,003
TOTAL	1.105.116	1.105.116	1.647.450	1.898.164	2.556.532	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

La participación en toneladas como se observa en la tabla 16 es similar a la tabla 15 ya que se conservan las posiciones de los países, esto quiere decir que México sigue siendo el principal proveedor de aguacate en Estados Unidos con una participación del 86% respecto a la cantidad en toneladas, seguido de Perú 7,1%, Chile 4,1%, República Dominicana 2,6% y Colombia aparece como quinto con tan solo 29 toneladas que equivalen al 0,03% de todo el mercado estadounidense para el año 2017.

Tabla 16

Proveedores de Estados Unidos de aguacate en valor en toneladas

País / Año	2014	2015	2016	2017	Participación (2017)
México	604.634	804.050	654.618	774.614	86%
Perú	64.448	46.284	60.117	64.420	7,1%
Chile	41.477	7.551	23.052	37.019	4,1%
República Dominicana	15.171	9.469	13.962	24.103	2,6%
Colombia				29	0,003%
TOTAL	729.142	867.364	751.750	900.186	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

8.5 Principales proveedores de Estados Unidos de aguacate Hass

México sigue siendo el principal proveedor de Estados Unidos incluso en el aguacate de la variedad Hass, como lo registra la tabla 17, esta variedad es la más consumida por los norteamericanos y sus proveedores son exactamente los mismos. México acapara la mayor parte del mercado con el 88,2%, Perú 6,9%, Chile 4,7%, República Dominicana 0,11% y Colombia tan solo 0,003%.

Tabla 17

Proveedores de aguacate Hass para Estados Unidos en miles de USD

País / Año	2013	2014	2015	2016	2017	Participación (2017) %
México	1.008.574	1.298.407	1.536.832	1.751.317	2.256.371	88,2%
Perú	50.458	165.190	92.442	70.593	176.492	6,9%

Chile	42.875	78.328	16.691	73.501	120.658	4,7%
República Dominicana	3.208	3.273	1.486	2.753	2.928	0,11%
Colombia	0	0	0	0	83	0,003%
TOTAL	1.105.116	1.548.730	1.647.450	1.898.164	2.556.532	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

Según la tabla 18 México en el total del valor de sus exportaciones hacia Estados Unidos el aguacate Hass representa el 94,3 % y el restante son ingresos de aguacates de otras variedades, en Perú el Hass equivale a 97,7, en Chile esta variedad representa casi la totalidad del valor de las exportaciones hacia Estados Unidos con el 99,9%, para la República Dominicana esta variedad solo representa el 8,1% de sus ingresos y por último para Colombia como quinto proveedor el 100% es gracias a el aguacate Hass.

Tabla 18

Tabla comparativa de las importaciones de Estados Unidos en aguacate y aguacate Hass y su participación en Miles de USD 2017

País Producto	Aguacate	Aguacate Hass
México	5,7%	94,3%
Perú	2,3%	97,7%
Chile	0,1%	99,9%
República Dominicana	91,9%	8,1%
Colombia	0	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

De las 900 186 toneladas (Tabla 16) que importó Estados Unidos en el 2017 el 93% fue aguacate de la variedad Hass, esto significa aproximadamente 837 367 toneladas en aguacate de este tipo, indicando que es la más consumida por estadounidenses y la participación de cada uno de los proveedores se encuentran en el mismo orden que en la tabla 16. De igual manera a Colombia le pertenece una pequeña parte del mercado debido a que es un proveedor nuevo para Estados Unidos (Tabla 19).

Tabla 19

Proveedores de aguacate Hass para Estados Unidos (Toneladas)

País/Año	2013	2014	2015	2016	2017	Participación (2017)
México	500.137.1	587.870.6	787.027.2	757.893.6	735.354.6	87,8%
Perú	21.511	63.792.7	44.934.9	30.851.3	62.646.1	7,8%

Chile	23.437.8	41.477.2	7.529.6	26.307.4	37.002.4	4,4%
República Dominicana	2.585.7	2.453.8	1.158.4	2.168.1	2.335	0,27%
Colombia	0	0	0	0	29,28	0,003
TOTAL	547.671,8	698.991,2	840.650,2	817.220,6	837.367,6	100%

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

A continuación, se observa la (Tabla 20), la participación que tiene el aguacate Hass y las demás variedades en toneladas en los Estados Unidos, se presenta que, a nivel general en todos los proveedores, esta variedad representa más del 90%, a excepción de República Dominicana el cual solo el 9,6% es de esta variedad. Por otro lado, Colombia solo exporto aguacate Hass hacia Estados Unidos un equivalente al 100% de las 29 toneladas exportadas.

Tabla 20

Tabla comparativa de las importaciones de Estados Unidos en aguacate y aguacate Hass y su participación en toneladas 2017

País /Producto	Aguacate	Aguacate Hass
México	5,7%	94,3%
Perú	2,8%	97,2
Chile	0,1%	99,9
República Dominicana	90,4	9,6
Colombia	0%	100

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, s.f.)

8.6 Exportaciones del sector agrícola colombiano a Estados Unidos

Para el año 2017 las exportaciones del sector agrícola han estado en aumento en un 7.2% debido a la gran demanda de productos colombianos en el extranjero, en donde el sector agrícola tuvo un crecimiento en lo que respecta al azúcar de remolacha o caña sin refinar y frutas frescas o secas aumentaron 42,1%, 36,6% y 27,2%, respectivamente (Tabla 21).

En la siguiente tabla se muestran los principales productos agrícolas que Colombia exporta al mercado de Estados Unidos en los últimos 3 años.

Tabla 21

Exportaciones del sector agrícola al mercado estadounidense en miles de USD.

Descripción	Valor 2015 en dólares	Valor 2016 en dólares	Valor 2017 en dólares
-------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

café, té, hierbas, mate y especias.	1.081.415	1.032.454	1.157.584
Plátanos frescos o secos	161.971	179.644	160.836
Agrios cítricos, frescos o secos	2.390	3.044	4.362
Dátiles, higos, Piñas,aguacates “paltas”.	1.509	2.604	1.967
Frutas y otros frutos sin cocer y cocidos	596	1.472	966
Fresas, frambuesas, zarzamoras y frutos comestibles, frescos aguacates.	575	1.338	1.795
Albaricoques, ciruelas, manzanas, melocotones, peras, papayas, tamarindos y demás frutos.	162	189	115

Nota: elaboración propia con datos de (TradeMap, 2017)

8.7 Importaciones del sector agrícola desde Estados Unidos a Colombia

La mayoría de las importaciones colombianas desde Estados Unidos son productos de hidrocarburos, tecnología, productos químicos, en lo que respecta a productos agrícola Colombia importa una mínima cantidad, como se observa en la siguiente tabla los principales productos agrícolas que se importan cereales y semillas y frutos oleaginosos.

Tabla 22 Importaciones desde Estados Unidos a Colombia en miles de USD.

Productos importados	2015	2016	2017
Cereales	1.086.625	1.020.702	1.010.996
Semillas y frutos oleaginoso	237.785	238.341	254.732

Nota: Elaboración propia con datos de (TradeMap, 2017).

8.8 Oportunidades para Colombia en el mercado estadounidense

El mercado estadounidense se presenta como una gran oportunidad para el empresario colombiano productor de aguacate Hass. A continuación, se menciona algunos aspectos que se tiene a favor para incursionar en ese mercado:

- La vigencia del TLC Colombia-Estados Unidos el aguacate entra al mercado estadounidense con un arancel del 0%, alternativa que deberían tener en cuenta los empresarios para la inserción del aguacate Hass, en el primer comprador de este producto a nivel mundial.

- Las oportunidades de penetrar el mercado de Estados Unidos para Colombia llega desde la posesión del nuevo presidente de Estados Unidos Donald Trump, debido a que el mercado de exportación hacia este país se han visto perjudicadas como los productos agrícolas se han visto muy afectados para países como México y China debido a las políticas proteccionistas que el mandatario implemento con el fin de proteger su economía, como lo hizo a principios del 2017, donde Estados Unidos devolvió una tonelada de cargamento de Aguacate Hass provenientes de México porque este no cumplía con las medias fitosanitarias que se habían establecido para productos agrícolas como este, por lo que México se vio obligado a exportar estos productos a Canadá (La Opinión, 2017).

- El creciente consumo de esta fruta en este mercado estadounidense. La figura 1 demuestra cómo el consumo de aguacate semanal en Estados Unidos se encuentra en constante crecimiento, desde el 2005 hasta el 2017 el consumo de este aguacate ha pasado de 19 millones de libras hasta 45,5 respectivamente y según (ProColombia, 2017). Se estima que para el 2018 esta cifra llegue a los 47,6 millones de libras.



Figura 1 Consumo semanal de aguacate en Estados Unidos. Nota: Elaboración propia con datos de (Procolombia, 2017)

Otro Aspecto importantes es que el consumo per cápita anual en Estados Unidos está en crecimiento según (Procolombia, 2017) en el 2015 se consumía 7 libras de aguacate al año por persona y como se puede observar en la gráfica la tendencia de este crecimiento empieza a partir del 2010 cuando se consumía 4,03 libras, indicando que en promedio el consumo de esta fruta ha aumentado 7% anual. (Figura 2).

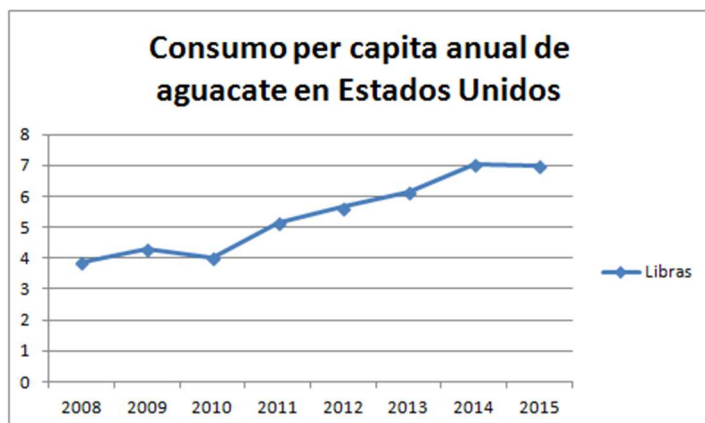


Figura 2 Consumo Per Cápita anual de aguacate en Estados Unidos. Nota: Elaboración propia con datos de (Procolombia, 2017)

Donde los principales consumidores de aguacate en el país norteamericano son los hispanos según (Procolombia, 2017), alrededor del 60% de la población que consume aguacate en el país son hispanos, lo que indica que estos serían los clientes más interesados por este producto. Teniendo en cuenta que este tipo de población en Estados Unidos también se encuentra en crecimiento y que representan para el 2017 el 18,1% de la población en E.E.U.U (El nuevo diario, 2018). Como lo demuestra la gráfica 3 desde 1970 la población hispana ha crecido en 49,3 millones de personas, es decir, casi la misma población de Colombia en el 2017 que fue de 49,2 (Datosmacro.com, 2017). En el año 2017 de la población en E.E U. U 58,9 Millones son hispanos, en el 2010 eran 50,8 millones, para el 2000 35,7 millón, en 1990 22,6 millones y en los años 70's eran tan solo 9,6 millones de hispanos en el país americano. (figura 3).

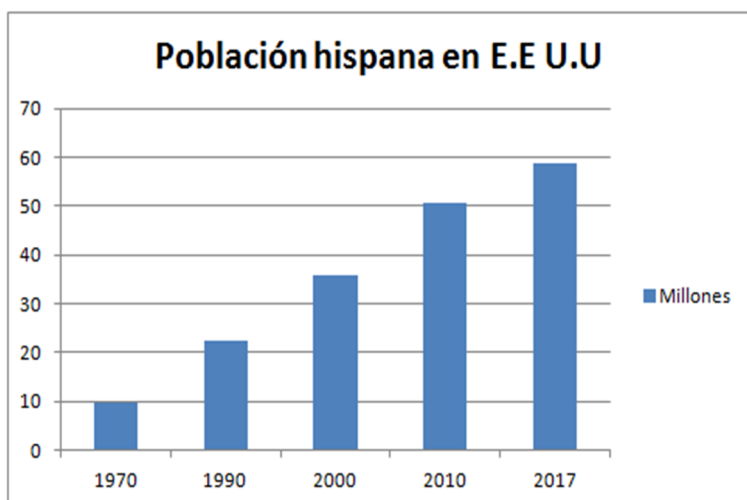


Figura 3 Población hispana en Estados Unidos. Nota: Elaboración propia con datos de (El Nuevo Diario , 2018)

- Así mismo, en los últimos cinco años el precio promedio por libra se ha mantenido al alza: mientras que en 2010 fue de 0,98 dólares en 2015 alcanzó los 1,5 dólares. (Procolombia, 2017).
- Se han desarrollado diversos gremios y entidades de apoyo para facilitar las posibilidades de exportación del Aguacate Hass a nivel internacional. Estos son algunos de los más importantes gremios y/o Instituciones que vigilan, supervisan, proyectan, determinan y administran todos los parámetros acerca del cultivo, producción y la cadena de logística del Aguacate Hass:

Plan Operativo de Trabajo (POT): El instituto colombiano agrícola (ICA) junto con el servicio de inspección de sanidad animal y vegetal de Estados Unidos (APHIS) crearon un plan operativo de trabajo (POT) con el propósito de determinar los parámetros y requerimientos para que los exportadores cumplan y puedan exportar aguacate de buena calidad y que se pueda proteger la introducción de este productos, siendo este el principal apoyo por parte del gobierno haciendo que este plan no solo sea para que cumplan con los requisitos de exportación sino que también se apliquen para la producción de aguacate Hass y así este se pueda exportar. (Istituto Colombiano Agropecuario, 2017)

CorpoHass: Este es el gremio cúpula del orden nacional que involucra a los productores y exportadores de Aguacate Hass en Colombia; esta es una corporación que fue creada con el objetivo principal de orientar y proyectar la producción de aguacate en Colombia hacia mercados extranjeros buscando la mejor calidad y así poder cumplir con las medidas que otros países imponen.

Aproare Sat: Esta es una organización de productores y exportadores de aguacate del oriente antioqueño, en la que hacen parte los productores de toda variedad de aguacate con el fin de su comercialización del aguacate en mercado tanto nacional como internacional.

Wolf & Wolf Latín América: Es una compañía que pertenece a una organización empresarial que está vinculada en todos los aquellos procesos de agricultura y exportación de frutas y vegetales, la cual se encarga en supervisar los cultivos, la supervisión y empaque y a lo que hace referencia a la logística aduanera del aguacate.

Asofrutos: Asociación de productores de fresno-Tolima su objetivo es ejecutar planes y programas con el fin de satisfacer y defender los intereses de los productores en lo que respecta a la producción, capacitaciones de frutas y hortalizas buscando un mejoramiento en el manejo de la tecnología para sí aumentar la producción y contribuir al desarrollo del sector rural nacional, (Asofrutos). La Asociación cuenta con 500 hectáreas cultivadas en aguacate de las

cuales 150 son de variedad Hass y en la región de Fresno existen 4.000 hectáreas en las diferentes variedades.

Apatex: Asociación de productores de aguacate tipo exportación, es una asociación conformada por pequeños campesinos productores de aguacate Hass, donde surgió este programa como alternativa para contrarrestar los cultivos ilícitos, la producción y tráfico de drogas de la región de caldas, que para el año presente 2018 tienen aproximadamente 500 hectáreas de producción de solo aguacate Hass y que como consecuencia de esto se ha gestionado como medio de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación conocida como la (UACT) que es un centro de acopio para aguacate que cumpla con la normatividad exigida para la exportación desde la región de caldas.

Fundea: Fundación para el desarrollo empresarial agrícola, es entidad relevante de Micro finanzas, con un alto impacto social. Contribuyendo en el mejoramiento de las condiciones de vida de Pequeños Agricultores y Empresarios del área rural.

El acompañamiento del Instituto colombiano Agropecuario (ICA) en lo que respecta a medidas fitosanitarias para que exportadores colombianos puedan ingresar al mercado de Estados Unidos, además el Ministerio de Agricultura agilizo los trámites para la exportación de aguacate Hass, esto se da después de casi 12 años de que Colombia y Estados Unidos estuvieran en negociaciones para la exportación de este producto con el resultado de que al fin Colombia tiene acceso y puede incursionar con el aguacate Hass de alta calidad en Estados Unidos. (Instituto Colombiano Agropecuario, 2017)

Otra de las ventajas que Colombia tiene es que puede cultivar Aguacate Hass durante los 12 meses del año debido a su diversidad de pisos térmicos, por lo que esta nueva apertura de mercado para Colombia significa que los productores de aguacate tengan que incrementar sus cultivos para que así este pueda suplir con la demanda de consumo de aguacate en los Estados Unidos por el contrario países como Perú y Chile no cuentan con estas condiciones climáticas ya que estos países tienen que esperar temporadas. (Contexto ganadero, 2017)

Teniendo en cuenta la caracterización del aguacate Hass realizado en el segundo capítulo de esta investigación que muestra el incremento en las áreas de producción, zonas sembradas y al mismo tiempo el aumento de las exportaciones del aguacate Hass en Colombia y su incursión al mercado estadounidense a partir del 2017 refleja la búsqueda de alternativa del productor de esta fruta a nivel internacional, aprovechando la diversidad de piso térmicos, la posición geográfica, el Tratado De Libre Comercio y el apoyo de entidades y gremio.

Conclusiones

Lo expuesto a lo largo de este trabajo permite llegar a las siguientes conclusiones con relación a las oportunidades de exportación de aguacate Hass hacia los Estados Unidos.

- El TLC firmado entre Colombia y Estados Unidos permite a cada uno acceder de una manera más sencilla al mercado siempre y cuando se encuentren bajo los parámetros acordados entre las dos partes, lo que conlleva a una relación comercial internacional mucho más segura y formal. Gracias a dicho tratado Colombia puede aprovechar varios puntos a favor para el sector agrícola y en especial para la exportación de aguacate Hass. El TLC menciona una eliminación arancelaria por categorías, en la cual los aguacates se encuentran dentro de la primera, lo que indica que su arancel será eliminado por completo a partir de la entrada en vigencia, facilitando el ingreso al mercado estadounidense. También se adoptan políticas que benefician al sector agrícola, (por tanto, el aguacate Hass), relacionadas con los contingentes y salvaguardias, para proteger el sector, lo cual serán implementadas por cada una de las partes y por último se promueve la creación de un Comité de Comercio Agrícola que brinde la facilidad de controlar y promover el Agro.

- En cuanto a las áreas cultivadas de aguacate en Colombia según las cifras presentadas, se logra evidenciar el crecimiento constante desde hace cuatro años en el país, tanto en cultivos de aguacate de variedad Hass y las demás variedades, destacando que el Hass ha venido tomando una participación paulatina en los cultivos colombianos, situación que se percibe por la disposición creciente por parte de los agricultores en cultivar y cosechar esta fruta, pues constantemente las toneladas producidas y las hectáreas destinadas para este cultivo están en aumento. Al mismo tiempo las exportaciones se han visto reflejadas por dicha producción pues tanto la variedad Hass como los demás aguacates empiezan a tomar fuerza en el mercado internacional ya que Colombia actualmente se posiciona como el noveno país exportador.

Con respecto a las oportunidades del aguacate Hass en el mercado estadounidense se puede identificar varios aspectos que postulan a este país como un mercado influyente:

- Los niveles de consumo de aguacate registrados por Estados Unidos permiten a este país posicionarse como en el principal consumidor de esta fruta a nivel mundial y precisamente el aguacate Hass es la variedad más consumida ya que representa casi la totalidad de las importaciones en Estados Unidos, lo que indica una fuerte demanda de esta fruta.

- Los principales consumidores de aguacate en Estados Unidos son la comunidad hispana y según los datos recopilados, dicha comunidad representa para este país una parte importante en su población con una tendencia a seguir creciendo a través de los años y constantemente.

- Las relaciones comerciales entre Colombia y Estados Unidos han estado estables tras cinco años de haber entrado vigencia el TLC, una situación diferente a la que vive México, siendo este uno de los principales proveedores de aguacate Hass, que con el posicionamiento de Trump como presidente de Estados Unidos el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) ha estado bajo cuestionamientos, generando una situación de incertidumbre en la relación entre los dos países, que puede ser aprovechada por el empresario colombiano para ingresar en el mercado norteamericano.

- Los exportadores de aguacate cuentan con apoyos por parte del gobierno como lo es el Plan Operativo de Trabajo (POT) el cual brinda la oportunidad necesaria para que los productores puedan realizar los procesos adecuados con la finalidad de conseguir aguacate de exportación, sin dejar atrás a los gremios e instituciones que realizan aportes similares para todos los agricultores.

- El apoyo del Instituto colombiano Agropecuario (ICA) permite a los agricultores colombianos contar con las medias fitosanitarias necesarias para la exportación de aguacate Hass hacia Estados Unidos a partir de unos parámetros requeridos por este mismo mercado.

- La capacidad de producir aguacate durante casi todo el año permite que Colombia pueda satisfacer la demanda internacional sin depender de temporadas para las cosechas, a diferencia de países como Chile y Perú, situación que puede aprovechar Colombia para incursionar en el mercado estadounidense.

Recomendaciones

Se recomienda al gobierno colombiano proporcionar apoyos de tipo instructivos, mediante instituciones como el Ministerio de Agricultura, Procolombia, gremios y asociaciones, con respecto al debido proceso de cultivo y producción de aguacate Hass con el fin de capacitar a todos los productores colombianos, en lo que respecta medidas fitosanitarias para lograr obtener aguacate de tipo exportación que permita a esta fruta obtener reconocimiento internacional.

Por otro lado, se aconseja motivar a los inversionistas tanto nacionales como extranjero invertir en la producción de aguacate Hass en Colombia, mediante reducciones de impuestos que permitan obtener más ganancias tanto para agricultor pequeño como al grande, de tal forma que promueve la expansión de las aéreas cultivadas en el país.

Referencias

- Altendorf, S. (s.f). *PERSPECTIVAS MUNDIALES*. Obtenido de PERSPECTIVAS MUNDIALES:
http://www.fao.org/fileadmin/templates/est/COMM_MARKETS_MONITORING/Tropical_Fruits/Documents/Tropical_Fruits_Spanish2017.pdf
- Ávila Baray, H. (Octubre de 2006). *Introducción a la metodología de la investigación*. Obtenido de Introducción a la metodología de la investigación: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2006c/203/8469019996.pdf>
- Colombia envía el primer cargamento de aguacate Hass a Estados Unidos*. (11 de Febrero de 2017). Obtenido de Dinero: <https://www.dinero.com/economia/articulo/colombia-envia-primer-cargamento-de-aguacate-hass-a-eeuu/251961>
- Contexto ganadero*. (17 de Agosto de 2017). Obtenido de Colombia produce aguacate Hass todo el año: <https://www.contextoganadero.com/agricultura/colombia-produce-aguacate-hass-todo-el-ano>
- Crece la población en Colombia en 544.000 personas*. (2017). Obtenido de Datosmacro.com: <https://datosmacro.expansion.com/demografia/poblacion/colombia>
- DANE. (Agosto de 2016). *DANE*. Obtenido de Cultivo del aguacate Hass (Persea americana Mill; Persea nubigena var. Guatemalensis x Persea americana var. drymifolia), plagas y enfermedades durante la temporada de lluvias: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuario/sipsa/Bol_Insumos_ago_2016.pdf
- Datosmacro.com. (2017). *Crece la población en Colombia en 544.000 personas*. Obtenido de Datosmacro.com: <https://datosmacro.expansion.com/demografia/poblacion/colombia>
- Dinero*. (2 de Febrero de 2017). Obtenido de Dinero: <https://www.dinero.com/economia/articulo/colombia-envia-primer-cargamento-de-aguacate-hass-a-eeuu/251961>
- Dinero*. (2 de Febrero de 2017). Obtenido de Dinero: Colombia envía su primer cargamento de aguacate Hass a Estados Unidos. <https://www.dinero.com/economia/articulo/colombia-envia-primer-cargamento-de-aguacate-hass-a-eeuu/251961>
- Dinero*. (3 de Marzo de 2017). Obtenido de Aguacate: el oro verde de la economía colombiana: <https://www.dinero.com/edicion-impresa/informe-especial/articulo/aguacate-exportacion-y-mercado-en-colombia/243434>
- Dinero*. (11 de Febrero de 2017). Obtenido de Colombia envía el primer cargamento de aguacate Hass a Estados Unidos: <https://www.dinero.com/economia/articulo/colombia-envia-primer-cargamento-de-aguacate-hass-a-eeuu/251961>
- El Financiero*. (3 de Junio de 2017). Obtenido de 3 gráficas para entender la importancia del aguacate para México: <http://www.elfinanciero.com.mx/rankings/la-importancia-del-aguacate-para-mexico-en-graficas>
- El Nuevo Diario*. (28 de Junio de 2018). Obtenido de La población hispana de EE.UU. crece un 2,1 % hasta 58,9 millones de personas: <https://www.elnuevodiario.com.ni/internacionales/467714-estados-unidos-poblacion-hispana/>

- El nuevo diario*. (21 de Junio de 2018). Obtenido de La población hispana de EE.UU. crece un 2,1 % hasta 58,9 millones de personas:
<https://www.elnuevodiario.com.ni/internacionales/467714-estados-unidos-poblacion-hispana/>
- Instituto Colombiano Agropecuario. (2012). *Instituto Colombiano Agropecuario*. Obtenido de Manejo fitosanitario del cultivo del aguacate Hass:
<https://www.ica.gov.co/getattachment/4b5b9b6f-ecfc-46e1-b9ca-b35cc1cefee2/->
- Instituto Colombiano Agropecuario. (12 de Octubre de 2017). *Instituto Colombiano Agropecuario*. Obtenido de Productores de aguacate Hass deben registrar los predios ante el ICA para exportar a Estados Unidos: <https://www.ica.gov.co/Noticias/Agricola/Productores-de-aguacate-Hass-deben-registrar-los-p.aspx>
- Instituto Colombiano Agropecuario. (12 de Octubre de 2017). *Instituto Colombiano Agropecuario*. Obtenido de Productores de aguacate Hass deben registrar los predios ante el ICA para exportar a Estados Unidos: <https://www.ica.gov.co/Noticias/Agricola/Productores-de-aguacate-Hass-deben-registrar-los-p.aspx>
- La Opinión. (24 de enero de 2017). EEUU rechaza cargamento de 100 toneladas de aguacate de Jalisco. *La Opinión*, pág. S.P .
- La población hispana de EE.UU. crece un 2,1 % hasta 58,9 millones de personas*. (21 de Junio de 2017). Obtenido de El nuevo diario:
<https://www.elnuevodiario.com.ni/internacionales/467714-estados-unidos-poblacion-hispana/>
- La población hispana de EE.UU. crece un 2,1 % hasta 58,9 millones de personas*. (21 de Junio de 2018). Obtenido de El nuevo diario:
<https://www.elnuevodiario.com.ni/internacionales/467714-estados-unidos-poblacion-hispana/>
- Ministerio de Agricultura. (2018). *Cadena de aguacate indicadores e instrumentos*. Obtenido de Ministerio de Agricultura: <file:///C:/Users/Mi%20PC/Pictures/002%20-%20Cifras%20Sectoriales%20-%202018%20Marzo%20Aguacate.pdf>
- Ministerio de Agricultura. (Marzo de 2018). *Cadena de aguacate indicadores e instrumentos*. Obtenido de Ministerio de Agricultura: <file:///C:/Users/Mi%20PC/Pictures/002%20-%20Cifras%20Sectoriales%20-%202018%20Marzo%20Aguacate.pdf>
- Ministerio de Agricultura. (Marzo de 2018). *Cadena de aguacate indicadores e instrumentos*. Obtenido de <file:///C:/Users/Mi%20PC/Pictures/002%20-%20Cifras%20Sectoriales%20-%202018%20Marzo%20Aguacate.pdf>
- Ministerio de Agricultura. (Agosto de 2018). *Cadena de aguacate indicadores e instrumentos*. Obtenido de Ministerio de Agricultura: <file:///C:/Users/Mi%20PC/Pictures/002%20-%20Cifras%20Sectoriales%20-%202018%20Marzo%20Aguacate.pdf>
- Ministerio de Agricultura. (2018). *Cadena de aguacate indicadores e instrumentos*. Obtenido de Ministerio de Agricultura: <file:///C:/Users/Mi%20PC/Pictures/002%20-%20Cifras%20Sectoriales%20-%202018%20Marzo%20Aguacate.pdf>
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s.f). *Texto Final del Acuerdo*. Obtenido de Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:
http://www.fao.org/fileadmin/templates/est/COMM_MARKETS_MONITORING/Tropical_Fruits/Documents/Tropical_Fruits_Spanish2017.pdf
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s.f.). *Anex 2.3 - Tariff schedule of the United States*. Obtenido de Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:

http://www.tlc.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=59327&name=Lista_Agri_USA.pdf&prefijo=file

Petit, P. J. (2014). *LA TEORÍA ECONÓMICA DE LA INTEGRACIÓN*. Obtenido de LA TEORÍA ECONÓMICA DE LA INTEGRACIÓN: <http://www.redalyc.org/pdf/364/36433515007.pdf>

Portafolio. (Agosto de 2015). Obtenido de Colombia y la urgencia de diversificar exportaciones: <https://www.portafolio.co/opinion/redaccion-portafolio/colombia-urgencia-diversificar-exportaciones-35734>

PR. (s.f.).

ProColombia. (2017). *El mercado de aguacate en Estados Unidos*. Obtenido de ProColombia: http://www.procolombia.co/sites/default/files/cartilla_aguacate_usa.pdf

Procolombia. (2017). *El mercado del aguacate en Estados Unidos*. Obtenido de Procolombia: http://www.procolombia.co/sites/default/files/cartilla_aguacate_usa.pdf

Procolombia. (2017). *Estados Unidos, el principal comprador del mundo de aguacate Hass*. Obtenido de Procolombia: <http://www.procolombia.co/publicaciones/estados-unidos-el-principal-comprador-del-mundo-de-aguacate-hass>

Procolombia. (2017). *Estados Unidos, el principal comprador del mundo de aguacate Hass*. Obtenido de Procolombia: <http://www.procolombia.co/publicaciones/estados-unidos-el-principal-comprador-del-mundo-de-aguacate-hass>

Procolombia. (2017). *Procolombia*. Obtenido de El mercado del aguacate en Estados Unidos: http://www.procolombia.co/sites/default/files/cartilla_aguacate_usa.pdf

Significados. (s.f.). Obtenido de Significado de Agrícola: <https://www.significados.com/agricola/>

Swanson, A. (12 de Octubre de 2017). *The New York Times*. Obtenido de Las amenazas de Trump de acabar con el TLCAN pueden hacerse realidad: <https://www.nytimes.com/es/2017/10/12/trump-amenazas-salida-tlcan/>

TadeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América Producto: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||080440||6|1|1|1|2|1|1|1

Trade Map. (s.f.). Obtenido de Lista de los importadores para el producto seleccionado: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=3|||080440||6|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América Producto: 0804400040 Hass avocados and avocados determined by the secretary of agriculture to be hass-like, fresh: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||0804400040||8|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados importadores para un producto exportado por Colombia Metadata: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos: https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|170|||080440||6|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los exportadores para el producto seleccionado: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=3|||080440||6|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos:

https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=3|||080440||6|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América Producto: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos:
https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||080440040||8|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América: Producto: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos:
https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||080440||6|1|1|1|2|1|2|2|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América Producto: 0804400040 Hass avocados and avocados determined by the secretary of agriculture to be hass-like, fresh :
https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||080440040||8|1|1|1|2|1|2|1|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Estados Unidos de América Producto: 0804400040 Hass avocados and avocados determined by the secretary of agriculture to be hass-like, fresh:
https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|842|||080440040||8|1|1|1|2|1|2|2|1

TradeMap. (s.f.). Obtenido de Lista de los mercados importadores para un producto exportado por Colombia Producto: 080440 Aguacates "paltas", frescos o secos:
https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3|170|||080440||6|1|1|2|2|1|2|1|1