

I

ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR AGRÍCOLA
DEL DEPARTAMENTO DE VICHADA

BOTERO GIRALDO VANESSA
CABRERA ZABALA MARIANA CAROLINA
ORTEGA MONTIEL DIANA MARCELA

UNIVERSITARIA AGUSTINIANA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
BOGOTÁ D.C.
2017

ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR AGRÍCOLA
DEL DEPARTAMENTO DE VICHADA

BOTERO GIRALDO VANESSA
CABRERA ZABALA MARIANA CAROLINA
ORTEGA MONTIEL DIANA MARCELA

Asesor del trabajo
PINZÓN MUÑOZ CARLOS ANDRÉS

Trabajo de grado para optar al título como Profesional en
Negocios Internacionales

UNIVERSITARIA AGUSTINIANA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
NEGOCIOS INTERNACIONALES
BOGOTÁ D.C.
2017

Nota de aceptación

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

.

Resumen

El sector agrícola representa una de las mayores fuentes de economía para Colombia, es el principal impulsor de empleo para las zonas rurales y se ha logrado obtener insumos agrícolas a un menor costo generando una mayor participación de mercados para la exportación de productos agrícolas colombianos, esto ha implicado adquirir más conocimientos en los procesos productivos agrícolas para ser más competitivos nacional e internacionalmente. Además, tiene un enfoque en sostenibilidad alimenticia y ambiental, lo cual ocasiona una serie de oportunidades y desafíos para los productos agrícolas que pueden liderar un mayor desarrollo en el sector; Las principales regiones para una expansión de tierras cultivables son la Orinoquia y la Guajira, sin embargo, el departamento de Vichada presenta un bajo nivel de competitividad en el mercado, por esta razón en la siguiente investigación se darán a conocer las problemáticas que enfrenta este departamento en el sector agrícola tales como la falta de capacidad estratégica, pocas políticas ambientales en el departamento de Vichada y poco desarrollo tecnológico e innovación, al igual que no existe un soporte adecuado para el desarrollo de infraestructura física; De esta manera se logrará identificar posibles estrategias que impulsen la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada a través de herramientas como las ferias agrícolas, proyectos e investigaciones, ferias internacionales de negociación, conferencias, capacitación y talleres didácticos.

Palabras claves: Estrategias, competitividad, sector agrícola, sostenibilidad ambiental.

Abstract

The agricultural sector represents one of the main sources of economy for Colombia, it is the main driver of employment for rural areas and it has been possible to obtain agricultural inputs at a lower cost, generating a greater participation of markets for the export of Colombian agricultural products. It has implied acquiring more knowledge in agricultural production processes to be more competitive nationally and internationally. In addition, it has a focus on food and environmental sustainability, which creates a series of opportunities and challenges for agricultural products that can lead to further development in the sector; The main regions for an expansion of arable land are the Orinoquia and the Guajira, however, the department of Vichada presents a low level of competitiveness in the market, for this reason in the following investigation will be announced the problems facing this department in the agricultural sector such as the lack of strategic capacity, few environmental policies in the department of Vichada and little technological development and innovation, just as there is no adequate support for the development of physical infrastructure; In this way it will be possible to identify possible strategies that boost the competitiveness of the agricultural sector of the department of Vichada through tools such as agricultural fairs, projects and research, international negotiation fairs, conferences, training and didactic workshops.

Key words: Strategies competitiveness, agricultural sector, environmental sustainability.

Contenido

Introducción	7
Planteamiento del problema	8
Formulación del problema	9
Objetivos	10
Objetivo general	10
Objetivos específicos	10
Justificación	11
Marco de referencia de la investigación	13
Estado del arte	13
Marco teórico	15
Metodología de la investigación	17
Capítulo 1: caracterización del sector agrícola de vichada entre el periodo de tiempo desde el año 2014 - 2016.	18
Análisis del sector agrícola	18
Principales problemas del sector agrícola de Vichada	19
Capítulo 2: Identificación de las estrategias que podrían mejorar la competitividad del sector agrícola del departamento Vichada	24
Identificación de estrategias	24
Estrategias para solución de problemáticas	30
Estrategias que mejoraran la competitividad del sector agrícola de Vichada nivel Meta.	31
Estrategias que mejoraran la competitividad del sector agrícola de Vichada nivel Meso.	34
Conclusiones	40
Recomendaciones	42
Referencias	44

Introducción

El presente proyecto de investigación se realiza para definir estrategias que impulsen la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada. Este departamento cuenta con un diverso territorio para ser utilizado en actividades agrícolas pero con algunas restricciones físicas y culturales, al igual que unas problemáticas que influyen en su desarrollo económico y competitivo; La infraestructura física, la poca tecnología e innovación y la poca inclusión de temas ambientales en su sistema de producción agrícola no han permitido que el sector agrícola en el departamento tenga el debido crecimiento y evolución para tener una buena oferta agroindustrial en el mercado nacional estancando su participación e ingresos económicos frente a otros departamentos del país, por consiguiente, se logra caracterizar el sector agrícola de Vichada para identificar diversas estrategias de mejoramiento competitivo, se fijan las estrategias más adecuadas para el estado actual del sector otorgando la posibilidad de mejorar su competitividad, lo cual es importante debido a que esto optimiza su sistema de producción y aumenta su oferta, al igual que proporciona una apertura de nuevos mercados para participar con un mayor porcentaje en el mercado nacional y genera una especialización agro que incluye la sostenibilidad ambiental siendo así más competitivos, la preparación necesaria para poder exportar su producción y así aumentar su participación en el mercado internacional.

Así mismo, al mejorar la competitividad del sector agrícola de Vichada, se proporciona un incremento en los ingresos económicos de los agricultores de Vichada para mejorar su calidad de vida y motivación para ser partícipes en el sector agrícola, de esta manera se incrementa su tamaño como sector y por lo tanto su participación en el mercado. Lo anterior se logra explicar teniendo en cuenta la teoría de la competitividad sistémica de Klauss resaltando la importancia de proporcionar una interacción entre personas, empresas públicas y privadas junto con el gobierno para alcanzar una mejor competitividad en el ámbito económico para el sector agrícola.

Planteamiento del problema

Una de las principales problemáticas que enfrentan los habitantes del departamento de Vichada es la alta acidez de los terrenos de sus fincas ya que este tipo de suelo dificulta el desarrollo de la actividad agrícola porque hay baja fertilidad, alcalinidad, problemas de drenaje y compactación junto con los altos niveles de hierro, aluminio, bajos contenidos de carbono orgánico y minerales primarios que tienen sus suelos, esto indica claramente, que la altillanura plana con casi 4.2 millones de hectáreas presenta baja fertilidad, suelos altamente ácidos y de menor calidad. Según la comisión regional de competitividad de Vichada (2009); Actualmente el sector agropecuario del departamento de Vichada busca ayuda del gobierno que brinde y apruebe recursos que tengan como objetivo primordial las respectivas correcciones y que disminuyan los procesos realizados a través de maquinaria y químicos, que aunque puedan acelerar el proceso de cultivos, pueden causar degradación, es decir, alterar el nivel de fertilidad del suelo y consecuentemente su capacidad de sostener una agricultura productiva, que no sean aptos para el crecimiento de vegetación quedando desiertos y abandonados.

El sector agrícola en el departamento de Vichada presenta falencias las cuales causan un retraso económico, social y ambiental, estos factores hacen que la participación del sector no sea la mejor en producción y competitividad frente a otros departamentos. Entre las falencias que se presentan en el departamento según la Comisión Regional de Competitividad de Vichada (2009) se encuentran: La escasa fertilidad de la tierra, la poca diversificación de plantas de cultivo, el deficiente nivel de infraestructura, los problemas jurídicos de la región; Lo primero requiere mano de obra calificada, especializada y de tecnología adecuada pero esto implica altos costos de producción ya que también los agricultores deben capacitarse y adaptarse a nuevos cambios, por esta razón, acorde con un artículo mencionado por la revista Dinero (2015), se busca generar reducción de costos y poder proporcionar a las tierras nutrientes extraídos de manera natural sin afectar el medio ambiente, así mismo ayudar a su conservación y generar un mejoramiento en la producción agrícola, incrementar los ingresos de la región mediante el aumento de productividad, calidad y el compromiso sobre la sostenibilidad y conservación ambiental.

Los agricultores del departamento tienen varias necesidades insatisfechas, la reducción del uso de insumos externos, la calidad y cantidad de la producción, reducción del uso de químicos y

contaminación que afectan el medio donde realizan labores de cultivo, optimizar las estructuras para una mayor fertilización del suelo por medio del aporte de nutrientes y microorganismos, regular el pH del suelo. No obstante, es necesario realizar una iniciativa privada en la cual se busque crear procesos relacionados con la agricultura y sostenibilidad, para solventar estas necesidades. Para mejorar el sector agrícola en el departamento, se tiene en cuenta las alianzas que estratégicamente se pueden realizar implementando proyectos que puedan llevarse a cabo en conjunto para obtener excelentes resultados. Se busca proveer soluciones a este sector del departamento, para obtener una agricultura sostenible y más productiva donde la población pueda contar con una alternativa sostenible y económica.

De acuerdo al Departamento Nacional de Planeación (2014), al fomentar empleo para mejorar la calidad de vida, la competitividad del sector y tener una mayor participación en el mercado nacional e internacional, disminuye las brechas sociales hacia la equidad, por esta razón es necesario implementar como estrategia en el Plan de Desarrollo en el Vichada 2014-2018, inversión en proyectos estratégicos de medio ambiente, agroindustria y desarrollo humano, lo que implica un potencial agrícola, además buscar proveer soluciones al departamento de Vichada de acuerdo al Plan de Ordenamiento Territorial del departamento. De acuerdo a Centros de Documentación e información Municipal (2009), se elevará el nivel de vida de la población. Es importante establecer estrategias concretas, para poder tomar acciones específicas y lograr pasar desde una situación actual a una futura con ayuda de programas y actividades, por esta razón, se debe impulsar el desarrollo del sector agrícola en el departamento del Vichada, por medio de diversas estrategias que impliquen tratamientos especiales, inyección presupuestal, adecuación de tecnología y mano de obra calificada.

Formulación del problema

¿Qué estrategias podrían mejorar la competitividad en el sector agrícola en el departamento de Vichada?

Objetivos

Objetivo general

Definir estrategias que impulsen la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada.

Objetivos específicos

Caracterizar el sector agrícola de Vichada entre el periodo de tiempo desde el año 2014 - 2016.

Identificar estrategias que podrían mejorar la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada.

Establecer las estrategias más adecuadas que mejoren la competitividad del sector agrícola de Vichada.

Justificación

La realización de esta investigación es pertinente para efectuar un análisis con el objetivo de mejorar la competitividad en el sector agrícola del departamento de Vichada y de esta manera, obtener estrategias que contribuyan a optimizar el desarrollo de la actividad agrícola. No obstante, es preciso plantear propuestas que contengan elementos que identifiquen prioridades con el fin de crear soluciones congruentes a las problemáticas evidenciadas produciendo efectos en la estructura del mercado y la interacción frente a otros sectores económicos; Acorde con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (2016), el departamento de Vichada tiene aproximadamente 10 millones de hectáreas, siendo este el segundo departamento más extenso de Colombia en el cual hay varias clases de suelos y tierras (1.4 millones de hectáreas), poseen suelos perfectos para la implementación de cultivos transitorios y permanentes, lo cual equivale al 14% del departamento, por ello, es preciso mejorar el sector agrícola, pensar más allá de la ganadería extensiva y de la extracción de combustibles fósiles.

Para definir estrategias que impulsen la competitividad del sector agrícola de Vichada, es necesario conocer las principales problemáticas que enfrentan los habitantes del departamento entre las cuales se encuentran la alta acidez de sus suelos, la baja fertilidad, alcalinidad, problemas de drenaje y compactación, altos niveles de hierro, aluminio y bajos contenidos de carbono orgánico y minerales primarios. De igual forma, según el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (2016), para lograr una adecuación hacia las nuevas condiciones del mercado nacional es necesario buscar cambios relacionados con la ejecución de proyectos enfocados al sector agrícola de una manera eficaz teniendo en cuenta que las tierras propicias para la ganadería representan el 3,9 % del territorio (390.000 hectáreas), el cual es apto para la actividad agrícola aplicando correctivas ya que se presentan restricciones, deben hacerse obras de riego y drenaje además de tratamientos para mejorar la calidad de los suelos.

Con relación a lo mencionado al informe de la Comisión Regional de Competitividad de Vichada (2009), es necesario que el departamento del Vichada diseñe un plan regional de competitividad en el que existan proyectos acorde a la responsabilidad con el medio ambiente debido a que el departamento de Vichada tiene una orientación hacia una agricultura basada en los cultivos de yuca, maíz, cacao y plátano con la posibilidad de ser parte de un gran mercado a

nivel competitivo pero en donde sus sistemas de producción están basados en prácticas ancestrales y se evidencia una explotación exhaustiva de recursos naturales renovables en determinadas áreas.

De acuerdo con el informe Retos del sector agrícola en Colombia de María Teresa Becerra (2015), a través de la implementación de estrategias se logrará el mejoramiento del sector agrícola en donde se busque la conservación de los recursos naturales y se reduzcan costos para generar un aumento en la producción y que como consecuencia se obtenga un nivel de competitividad en el mercado nacional acorde a la producción obtenida para que a futuro este sector logre competir también en el mercado internacional. Por este motivo, mediante este proyecto de investigación se verá reflejado el compromiso de conservación y sostenibilidad ambiental y la reducción de costos al momento de querer invertir en cualquier producción agrícola en el Vichada proporcionando los nutrientes necesarios para sus suelos.

Marco de referencia de la investigación

Estado del arte

El sector agrícola como base y crecimiento de cualquier economía a nivel global ha evolucionado a través de las últimas décadas permitiendo la participación de varios elementos esenciales que llegan a generar estrategias competitivas que identifican prioridades con el fin de dar soluciones a las diferentes problemáticas que se presentan. Se debe resaltar que la participación del sector agrícola a nivel internacional, ha crecido y evolucionado a través de los años junto con la economía de su país origen como lo explica Hesse (1994), en donde la intervención positiva del gobierno a través de actividades y proyectos que incluyan un mercado de información que impulse y facilite la investigación, la transferencia tecnológica y el financiamiento, no solo para mejorar la calidad del sector sino que al hacerlo pueda ser más competitivo para poder exportar y competir en el mercado internacional.

El autor Ramírez, en su libro Escalafón de la competitividad de los departamentos en Colombia (2007), indica los procesos que fortalecen la competitividad de un país por medio de factores como la innovación tecnológica, la infraestructura física y el bienestar de la población para generar ventajas comparativas y competitivas regionales que ayuden a promover procesos e iniciativas gubernamentales que potencialicen la producción y mejore la calidad de vida de los pobladores. Por otra parte, según el libro de Políticas del autor Perfetti (2013), para el desarrollo de la agricultura en Colombia a través de mejoras institucionales que tengan enfoque de agricultura familiar sostenible para el desarrollo de la agricultura en Colombia se debe impulsar y apoyar el desarrollo y emprendimiento para quienes participan en el sector para que de esta manera se incremente su participación en el mercado nacional e internacional.

Según el autor Garavito Romero Hugo Leonardo (2012), el departamento cuenta con un potencial agroindustrial que incluye el desarrollo de cultivos con fines sostenibles, por ejemplo el de los biocombustibles y el uso de recursos renovables en donde se puede lograr una estrategia enfocada en mejorar procesos sostenibles teniendo en cuenta aspectos sociales, económicos e industriales, por consiguiente, es necesario conocer el potencial de un departamento a través de sus características inherentes a él como el tipo de suelos, la utilización de insumos externos, las

oportunidades de negocio, el resultado que se quiere obtener y las posibilidades de llegar a ser más productivos en un sector determinado. Sin embargo, es importante conocer el potencial que ha logrado el departamento de Vichada a nivel global, así como lo muestra el artículo de Desarrollo Agroforestal de Vichada elaborado por la Universidad ICESI, en donde se indica que se debe tener en cuenta problemáticas como el deficiente nivel de infraestructura, la falta de proyectos sostenibles y el escaso desarrollo de las zonas fronterizas que impiden generar crecimiento en la región. Así mismo, de acuerdo a la autora Vergara Fanny (2008) *“Es necesario conservar los bienes y servicios de un ecosistema para que haya desarrollo de zonas fronterizas, infraestructura, mejores vías de comunicación, proyectos productivos y mejor manejo de recursos”*, para que de esta manera se involucre el tema de sostenibilidad en búsqueda de desarrollo y avance económico.

De acuerdo con el informe Economía campesina y sistema alimentario en Colombia (Alvarez, 2003), el sector agrícola de Vichada ha evolucionado a través del tiempo gracias a los cambios en los sistemas productivos y la producción campesina. En la actualidad, el sector agrícola de Vichada carece de innovación tecnológica, mejoras en su infraestructura y apoyo para el bienestar de la población, estos procesos son de vital importancia para fortalecer la capacidad productora como lo indica el libro Escalafón de la competitividad de los departamentos en Colombia (Ramírez, 2007) y para que el sector agrícola de Vichada logre una ventaja competitiva también se deberá innovar y perfeccionar la producción ya que el sector agrícola se puede beneficiar de la interacción de los proveedores agresivos, clientes exigentes y las compañías rivales nacionales porque permiten que el sector agrícola se pueda fortalecer y preparar para la competencia internacional al interrelacionarse.

Marco teórico

En la presente investigación se tendrá como herramienta fundamental la teoría de Klaus Esser sobre la Competitividad Sistémica (Garay, 2015), esta teoría es de suma importancia porque hace referencia a la insuficiencia o inexistencia de un entorno empresarial que sea eficaz de enfocarse en mejorar la competitividad de manera estructural, aquello que determina la evolución de los sistemas económicos y es considerado como un fenómeno común en países en vía de desarrollo. Esta teoría propone que la competitividad es el resultado de la interacción de cuatro niveles de análisis: micro, meso, macro y meta, los cuales se pueden enfocar en economías locales y factores supranacionales; La competitividad es el resultado de la interacción de estos factores determinantes que permiten analizar y comprender la evolución de las economías locales y regionales, para la realización de este proyecto de investigación se tendrá en cuenta los niveles meta y meso debido a que se pueden enfocar en la problemática que presenta el sector agrícola del departamento de Vichada. Es necesario identificar estrategias que mejoren la competitividad en el sector agrícola para que estas sean herramientas clave y se logre establecer una estructura organizacional eficiente en la que se obtenga una interacción entre agentes participantes en el sector agrícola que pueden generar entornos positivos en el departamento de Vichada.

Dentro del nivel meta, se trabajará la capacidad estratégica para implementar de forma exitosa capacidades y habilidades competitivas que posibiliten optimizar la relación de aspectos sociales y económicos, al igual que en el nivel meso, en donde se considerara la sostenibilidad ambiental para desarrollar objetivos con el fin de preservar el medio ambiente, mejorar el desarrollo tecnológico para adoptar medidas que potencialicen su implementación y el mejoramiento de infraestructura física, ya que se debe tener en cuenta los elementos necesarios tanto físicos como organizacionales para soportar la articulación de procesos productivos sostenibles que a su vez tengan como fin la generación de entornos apropiados para mejorar su competitividad.

Se debe tener en cuenta que en el nivel meso, existen diversos agentes participantes a nivel central y regional tales como el gobierno, las diferentes asociaciones empresariales privadas, las instituciones de investigación públicas y privadas e instituciones financieras y educativas en donde gracias a su participación eficiente se puede formar una serie de ventajas competitivas en las que se logre interacciones sociales; Es así como estos determinantes de la competitividad

plantean elementos capaces de instaurar cambios en los diferentes ámbitos tanto económicos y sociales como competitivos, lo que indica claramente la conexión de los elementos esenciales como las nuevas tecnologías, innovaciones en producción y la diversificación de demanda frente a las problemáticas que se presentan como la falta de capacitación, tecnología y financiación en los procesos productivos agrícolas de la región.

Cabe destacar que en Colombia hace falta más participación y apoyo del gobierno para dar solución a las problemáticas del sector agrícola, por esta razón se deben realizar acciones que tengan patrones específicos de organización, no obstante, el Estado Colombiano y los actores sociales que intervienen en tales acciones, tienen el papel protagónico de crear y de multiplicar los esfuerzos que realiza el sector agrícola del departamento de Vichada, esto significa que el país debe habituar estrategias para un mayor crecimiento económico a través de estrategias que influyen en variables importantes como las nuevas tecnologías, las estructuras económicas mundiales y los costos de producción.

Ahora bien, para poder incluir estrategias de competitividad es necesario adecuar una serie de elementos que sirvan como base fundamental para una ventaja competitiva propia, tales elementos son la infraestructura física, la educación, la tecnología e innovación. Se buscará entonces, mediante el desarrollo de este proyecto de investigación, proponer las posibles estrategias para mejorar la competitividad del sector agrícola de Vichada que incluyan la participación de los diferentes determinantes que están interesados en que la economía y la calidad de vida del departamento mejoren y que de esta forma, el sector agrícola del departamento se fortalezca, aumente su participación en el mercado nacional y se adecue para la participación en el mercado internacional.

Metodología de la investigación

El enfoque de este proyecto de investigación es cualitativo, los conceptos son extraídos de datos y presentan una serie de elementos claves para su desarrollo tales como la riqueza interpretativa y el análisis de varios puntos de vista sin proceder de forma lineal, a través de esto, se generan preguntas dentro del proceso de interpretación al igual que la posibilidad de seleccionar y definir una serie de variables que serán claves para identificar la relación que se tiene de la información y así mejorar el desarrollo en las temáticas planteadas por Roberto Hernández Sampieri (2010). Así mismo, el alcance de este proyecto es exploratorio de acuerdo a la metodología de investigación que presenta una descripción detallada que tiene como propósito examinar una problemática de investigación, que en este caso es establecer estrategias que mejoren la competitividad en el sector agrícola del departamento de Vichada, se tendrán en cuenta diferentes estudios, teorías y postulados por diversos autores y se generara una perspectiva subjetiva en la que se logran determinar los elementos claves y variables implícitas de tal manera que se puedan buscar soluciones coherentes sobre cada situación planteada.

Para escoger el alcance exploratorio fue necesario tener en cuenta las problemáticas desde diferentes puntos de vista y la amplitud de las situaciones presentadas en el sector agrícola del departamento de Vichada en los últimos años, este alcance es lograr obtener información relevante, como lo expresa al autor Carlos Collado, (2010), esto ayudara a identificar las variables y factores que contribuyan a establecer cuáles son las prioridades fundamentales además de establecer un resultado apropiado el cual pueda brindar herramientas sustanciales para encontrar las estrategias que mejoren la competitividad del sector agrícola de Vichada; Se enfocara en obtener perspectivas y puntos de vista a través de los cuales se describirán de manera detallada situaciones problema, desarrollando así una evaluación natural de sucesos y de acciones producto de la interacción de los actores participantes en el sector agrícola; Se buscara una explicación que relacione los datos y la información recolectados con el fin de consolidar posibles patrones que refuercen las estrategias expuestas.

Capítulo 1: caracterización del sector agrícola de vichada entre el periodo de tiempo desde el año 2014 - 2016.

Análisis del sector agrícola

De acuerdo con el autor José Leibovich (2017), es importante brindar un panorama acerca del sector agrícola del departamento de Vichada, ya que este sector ha tenido una serie de cambios que involucran pérdida de su eficacia en el crecimiento lo que ha producido factores significativos como el ingreso de la gente del campo, el aumento del nivel de pobreza, informalidad y la baja calidad de empleos, se puede señalar que el desarrollo agrícola representa un instrumento eficiente crucial para el progreso económico de un país, además que proporciona pautas para dar solución a problemáticas de carácter social como la pobreza extrema y la seguridad alimentaria a pesar de los múltiples esfuerzos que se han hecho. Esto quiere decir que lograr un desarrollo agrícola eficiente permitirá subsanar las problemáticas sociales de la región de Vichada, sin embargo, se ha presentado una disminución significativa en el aumento de la producción agrícola mundial y en los rendimientos de los cultivos, esto se ha generado a causa del poco desarrollo tecnológico, innovación, la poca diversificación de cultivos, los altos costos para su proceso de producción y la falta de tecnificación en la misma.

Es imprescindible saber que el sector agrícola en Colombia afronta actualmente un complejo cambio en su entorno y ante esta situación, el gobierno nacional debe tomar una serie de medidas imperativas que provean soluciones sensatas al sector, si esto no ocurre no será posible recuperar una estabilidad y confianza; Lo anterior evidencia el papel del estado y su gran importancia para lograr que se solucione algunas problemáticas, no obstante, Colombia tiene una situación privilegiada para lograr incrementar su producción agrícola ya que cuenta con un desarrollo potencial de áreas cultivables frente a los siete países en Latinoamérica teniéndolos como referencia según la FAO (Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura) (2001), dentro de este mismo estudio se efectuó una evaluación en la cual Colombia fue clasificada en el puesto 25 de 223 países, en esta evaluación se logró obtener una serie de datos relevantes, como por ejemplo que de los 22 millones de hectáreas cultívaes el 4,8 están sembradas y también está el potencial de la altillanura en la que hay 3,5 millones de hectáreas para que se genere desarrollo agrícola.

El sector agrícola de Colombia durante los últimos años no ha presentado un crecimiento significativo debido a varios factores como la reducción de áreas sembradas de cultivos de ciclos cortos (maíz, el trigo, el tabaco, el frijol, etc.) por sus bajos precios y fenómenos naturales como el de El Niño en el año 2015 según López Rafael (2015). De igual forma, en el país se ha presentado un alza en el volumen de importaciones, poco uso de créditos para invertir en el sector y el crecimiento económico local no ha sido muy elevado tampoco, esto en conjunto no solo no ha permitido que el sector agrícola evolucione, sino que no se ha podido brindar buenas oportunidades para hacerlo por las condiciones en las que ha tenido que adaptarse.

Acorde con el autor Nieto Escalante Juan Antonio (2016), el departamento de Vichada cuenta con 3.6 millones de hectáreas dispuestas para la producción agrícola, ganadera y forestal, pero solo en 1.4 millones se puede cultivar de forma sostenible, planificada y con alta inversión económica; Debido a que sus suelos contienen un alto nivel de aluminio, estos necesitan prácticas de manejo como el escalamiento y fertilización para que sean más productivos, adicionalmente, si se quieren realizar cultivos transitorios, se deben realizar prácticas moderadas con tecnología adecuada y mano de obra calificada por ser suelos con riesgo de deterioro; Si se quiere realizar cultivos permanentes se necesita de mecanización, aplicación de enmiendas, fertilizantes, control de plagas, labranza mínima y control sanitario, lo cual indica un alto nivel de inversión monetaria.

Principales problemas del sector agrícola de Vichada

En mención de la revista Contexto Ganadero (2016) La realidad rural colombiana, en el departamento de Vichada está pasando por un momento en el cual requiere ayuda del gobierno con prontitud, necesita recursos y proyectos que proporcionen soluciones a las problemáticas que sufre, esto indica claramente que el apoyo del Estado tiene un papel fundamental para que se aumente la producción y se mejore competitivamente este sector. Las problemáticas del sector agrícola del departamento de Vichada han generado un bajo nivel de competitividad en el mercado, algunas de estas son: La baja fertilidad y alcalinidad, problemas de drenaje y compactación junto con altos niveles de hierro y aluminio en sus suelos, bajos contenidos de

carbono orgánico y minerales primarios, poca diversificación de plantas de cultivo, el precario nivel de su infraestructura y los problemas jurídicos de la región.

En el nivel meta, se evidenció una problemática sobre la falta de capacidad estratégica en el sector agrícola, es decir, que el departamento requiere elaborar estrategias de carácter competitivo para mejorar la interacción que existe a nivel político y económico. De acuerdo con la Comisión Regional de Competitividad de Vichada (2009), se evidencia que el departamento no cuenta con una estructura productiva que mejore visiblemente sus índices de crecimiento económico, además su economía es de subsistencia, la agricultura es de autoconsumo; También cabe destacar que el escaso intercambio comercial del sector agrícola se debe a que la agricultura está destinada solo a autoconsumo a causa de unos factores como lo son: Las condiciones del suelo, la limitación de mano de obra, altos costos de producción y transporte, producciones con sistemas tradicionales y mínima técnica (Ministerio de comercio exterior, 2002), adicionalmente hay mal manejo de los recursos públicos en el Vichada según el índice de transparencia nacional (ITN), Vichada se encuentra entre los peores resultados de transparencia en la medición de condiciones para controlar posibles riesgos de corrupción.

Además, se refleja una falta de competitividad en el sector agrícola del departamento, según los resultados del Índice Departamental de Competitividad (2016), se analizaron las regiones de Colombia sobre las condiciones básicas para competir en el mercado nacional, este se realizó por el consejo privado de competitividad y apoyo de la Universidad del Rosario y en los resultados obtenidos Vichada está en las ultimas casillas del índice teniendo en cuenta los 32 departamentos. No obstante, se ha observado que hay baja participación en el mercado internacional, de acuerdo con el estudio económico del Ministerio de Comercio Exterior (2017), los porcentajes de participación son mínimos respecto a otros departamentos de Colombia. En cuanto a la falta de capacitación en las actividades del sector agrícola ha determinado que el departamento no sea competitivo, por esta razón es necesario educar a los productores y a los actores que se vinculan en este proceso, pues la educación es el motor de desarrollo necesario.

En el nivel meso se tomaron en cuenta tres componentes, en el primer componente se muestra que existen pocas políticas ambientales en el departamento de Vichada, lo que implica, que hayan unas problemáticas particulares como son: Alta acidez en los terrenos de las fincas, suelos con poca fertilidad alcalinidad problemas de drenaje y compactación, necesidad de procesos

sostenibles y mala calidad de vida de la población; A causa de la alta acidez en los suelos del departamento de Vichada ha dificultado el buen desarrollo de la actividad agrícola haciendo que sus pobladores se enfoquen simplemente en el sector agropecuario, limitando de esta manera sus opciones de ingresos y desarrollo económico. Según el artículo descrito por la revista Dinero (2015). Sin embargo, existe una pequeña población del departamento que se dedica a la agricultura que no solo ha sabido aprovechar el reducido territorio fértil para cultivos tradicionales como el de maíz, sino que han buscado nuevas alternativas de cultivos como el del marañón, cambiar los cultivos de coca por cacao e incluir el buen manejo ambiental en su desarrollo, como por ejemplo el manejo forestal sostenible.

En el segundo componente se observó que hay poco desarrollo tecnológico e innovación en el sector agrícola; La tecnología y la innovación dan valor agregado a los productos y servicios de origen regional en los diferentes sectores, productivo, económico, social y ambiental, esto ocasiona un alto nivel de competitividad, sostenibilidad, sobre todo mejorar el bienestar de la población, pero en el departamento de Vichada, según el plan estratégico de ciencia, tecnología e innovación, al departamento la falta crear estrategias y escenarios para un modelo que lo soporte, como lo indica la Universidad Nacional de Colombia (2011). Esto hace que se reconozcan unas problemáticas como lo son: Poca diversificación de cultivos debido a que en el departamento de Vichada los cultivos transitorios más adecuados para los suelos son: arroz, soya, maíz, piña, sandía y yuca, los cultivos permanentes intensivos más aptos son: la palma africana, marañón, higuera, mango y guayaba, los cuales tienen un ciclo de vida mayor a 1 año. De acuerdo con Juan Escalante (2016), debido a que los cultivos transitorios requieren prácticas moderadas, la implementación de tecnología y mano de obra calificada generan un riesgo de deterioro al suelo, para los cultivos permanentes se necesita mecanización como control de plagas, malezas y control sanitario, lo que produce altos costos para el proceso de cultivos.

Por último se evidencia en el tercer componente que no existe un soporte adecuado para el desarrollo de infraestructura física, de acuerdo a la dirección de infraestructura del Ministerio de transporte, el departamento de Vichada presenta falencias como: Mal estado de las vías entre comunidades y su integración con el resto de Colombia, difícil acceso terrestre y no hay un inventario de pequeños caminos que comunican las zonas alejadas, la autora Mariana Escobar (2013), también observa unas problemáticas como el deficiente nivel de infraestructura, esto

implica que exista una complejidad del territorio la cual ha limitado la capacidad de la región en cuanto a conectividad, dificultades con el desplazamiento físico en la zona, expansión de asentamientos humanos, actividades agrícolas, de acuerdo con el periódico Morichal, en su artículo panorama gris para las vías de Vichada (2017), las vías terrestres es bastante complejo ya que en los últimos años la gobernación de Vichada ha designado aproximadamente 14.500.000 millones de pesos para hacer mantenimiento a las vías principales del departamento, sin embargo a pesar de los esfuerzos realizados hay una demora en las intervenciones, hay huecos y un malestar generando que los transportadores presenten daños en sus vehículos.

Conforme a lo mencionado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2014), las zonas objeto de cultivo, son una problemática que afecta al sector agrícola del departamento de Vichada, ya que para el cultivo de la tierra es necesario contar con procesos de planificación del uso del suelo, pero en esta región se carece de instrumentos técnicos que promuevan el uso eficiente, hay ineficiencia en la distribución de la propiedad en el uso del suelo, además de una débil gestión para toma de decisiones en asuntos agrícolas y planes de ordenamiento territorial cabe mencionar que la región presenta problemas jurídicos sobre uso de suelos, se ubica en el ranking de Los departamentos con mayores conflictos de uso de los suelos según el estudio del instituto geográfico Agustín Codazzi y se encuentra en la posición 21; Estos problemas están relacionados con los terrenos sobre utilizados en zonas que presentan fragilidad de los ecosistemas, es decir, relacionados con servicios ambientales del suelo o como la cantidad de hectáreas con conflictos de uso del suelo que es de 3,1 millones. De acuerdo a la fundación proyectar en su informe resguardo indígena Piaroa de cachicamo (2007), en el Vichada existen resguardos indígenas conformados por comunidades indígenas que gozan de unas garantías de la propiedad privada, es decir, poseen su territorio y tienen unas normatividades propias para el sistema de esta misma.

Los problemas mencionados a continuación hacen que este departamento busque ayuda constante de entes públicos y privados como a través del gobierno local y departamental, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, el ICA (instituto colombiano agropecuario, el BID (banco interamericano de desarrollo), para lograr la aprobación de recursos los cuales serían invertidos en procesos que apoyen al sector, sin embargo, no se ha logrado el apoyo total o

enfoque en su progreso económico para que no solo se aumente y se mejore su participación en el mercado nacional sino que también la calidad de vida de su población.

Tabla 1

Problemáticas del sector agrícola de Vichada

Problemáticas del sector agrícola de Vichada		
NIVEL META	Falta de capacidad estratégica en el sector agrícola	Escaso intercambio comercial Mal manejo del recursos públicos Falta de competitividad Baja participación en el mercado nacional e internacional Falta de capacitación
NIVEL MESO	Pocas políticas ambientales en el departamento de Vichada	Alta acidez en los terrenos de las fincas Suelos con poca fertilidad, alcalinidad Problemas de drenaje y compactación Necesidad de procesos sostenibles Mala calidad de vida de la población
	Poco desarrollo tecnológico e innovación	Poca diversificación de cultivos Altos costos para el proceso de cultivos Carencia investigación para la producción agrícola Falta de tecnificación en procesos productivos agrícolas
	No existe un soporte adecuado para el desarrollo de infraestructura física	Deficiente nivel de infraestructura: Mantenimiento de vías terrestres, zonas objeto de cultivo Problemas jurídicos sobre uso de suelos Zonas de resguardos indígenas (áreas de reglamentación especial)

Nota. Tabla construida a partir de los aportes propios de los estudiantes

Cabe destacar que es un desafío para el sector agrícola presentar un proceso de transformación productivo en el que se presenten mejoras genéticas, tecnológicas, automatización de procesos, economías de escala, además de crear valor agregado con un enfoque en el mercado nacional como internacional conforme al Ministerio de Agricultura (2017), de esta manera se pueden

aprovechar las oportunidades de crecimiento y puede ocasionar un impacto entre el 30% y 80% dentro del sector, según la FIDA (fondo internacional de desarrollo agrícola). Ahora bien, es necesario invertir en el desarrollo del sector para que se produzca un alto nivel competitivo, una apertura en los mercados internacionales, un mayor desarrollo empresarial y a su vez un incremento en la productividad por medio de buenas prácticas agrarias, esto significa que es necesario implementar herramientas dinámicas con la ayuda de iniciativas tanto públicas como privadas y con el apoyo de políticas gubernamentales.

Capítulo 2: Identificación de las estrategias que podrían mejorar la competitividad del sector agrícola del departamento Vichada

Identificación de estrategias

En el presente capítulo se identifican posibles estrategias para mejorar la competitividad en el sector agrícola del departamento de Vichada; Las estrategias fueron identificadas de acuerdo a cada problemática, es decir, teniendo en cuenta los componentes del nivel meta y los componentes del nivel meso. Las estrategias identificadas a continuación son viables porque proporcionan soluciones coherentes a la problemática expuesta:

En el nivel meta (sector agrícola nacional) el mejoramiento de habilidades que impliquen desarrollo comercial como estrategia a través de nuevos convenios comerciales departamentales, consiste en aumentar la interacción comercial agrícola entre los departamentos del país así como también promover su participación e intercambio comercial a través de ferias agrícolas para que el mejoramiento del sector agrícola nacional y las posibilidades de participación comercial del departamento de Vichada acorde al autor Tahis González (2017), de tal forma en que se logre obtener nuevos socios, proveedores y clientes interesados en productos agrícolas.

Tabla 2

Identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada

Identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada	
NIVEL	Mejoramiento de habilidades que impliquen desarrollo comercial a través de nuevos convenios comerciales departamentales Promover la participación de intercambio comercial entre departamentos del país a través de ferias nacionales agrícolas Fomentar la inversión para promover la financiación desde entidades gubernamentales Ejecutar programas y proyectos sobre el manejo de los recursos públicos mediante un plan de aprovechamiento económico de tierras Buscar alianzas estratégicas para crear nuevos proyectos e investigaciones agrícolas a través de ferias de negociación internacional Impulsar apoyos financieros accesibles para la comunidad con la ayuda de entidades públicas y privadas
META	Realizar actividades en búsqueda de desarrollo productivo competitivo por medio de la comisión regional de competitividad Brindar una fuente de apoyo financiero por medio de una banca de desarrollo (Bancóldex) Generar una guía de capacitación de temas agrícolas para agricultores a través de conferencias para identificar las falencias de conocimiento sobre el tema a los agricultores de Vichada Formar líderes rurales a través de asistencia técnica y capacitación sobre prácticas agrícolas en cultivos

Nota. Tabla construida a partir de los aportes propios de los estudiantes

Fomentar la inversión para promover la financiación desde entidades gubernamentales como estrategia de mejoramiento competitivo, se fundamenta en que el gobierno al convocar inversión en el país, las entidades gubernamentales proporcionen siempre varias opciones de financiación para que el sector agrícola pueda mejorar su oferta en el mercado nacional como lo indica José Antonio Ocampo director de la Misión Rural en Colombia (2017), de esta manera el sector lograra expandirse y en ello hasta los pequeños productores podrán participar y ser competitivos; De igual forma como lo indica Mota (2010), la estrategia de ejecutar programas y proyectos sobre el manejo de los recursos públicos mediante un plan de aprovechamiento económico de tierras proporciona el poder utilizar de mejor manera los recursos públicos en varias opciones de inversión agrícola que desarrollen nuevas oportunidades de crecimiento económico para que el sector se renueve y se fortalezca ya que estos dos factores están positivamente relacionados.

Para obtener nuevos clientes y nuevas oportunidades de negocio no solo locales sino que también internacionales, se puede lograr mediante una búsqueda de alianzas estratégicas para crear nuevos proyectos e investigaciones agrícolas a través de ferias de negociación internacional en donde se fortalecería y potencializaría la participación de productores agrícolas con entidades privadas y públicas al igual que aumentar su oferta y demanda agrícola en el sector y así desarrollar más competitividad como expone Márquez Carlos Alfonso (2016) en su proyecto de la influencia de las ferias comerciales internacionales en las perspectivas de internacionalización del sector agropecuario en la provincia de el oro-ecuador.

Por otra parte, según José Antonio Ocampo (2017), quien fue director de la Misión Rural en Colombia, los apoyos financieros deben ser accesibles para el público en general ya que esto proporciona motivación para los productores del sector agrícola logrando una transformación productiva con alto nivel de innovación a través de apoyo financiero por entidades públicas y privadas, de tal forma en que los agricultores no se cohíban por no tener capital para invertir en sus proyectos innovadores para el sector agrícola, además de que el gobierno estratégicamente puede realizar actividades en búsqueda de desarrollo productivo y competitivo por medio de la Comisión Regional de Competitividad con la que cuenta el departamento, es decir, puede enfocarse en las capacidades competitivas de cada departamento para que se puedan especializar en ellas y aumentar su capacidad productiva y así fortalecer el sector agrícola en el país, llegar a ser más competitivos y participar en el mercado internacional como lo sugiere la teoría de la ventaja competitiva de Porter.

Igualmente, como estrategia se puede brindar una fuente de apoyo financiero por medio de una banca de desarrollo como lo es Bancoldex para que de forma especializada se apoye proyectos dirigidos a desarrollar competencias en el sector agrícola y así se pueda incrementar la agroindustria presente en el mercado; Otra de las estrategias identificadas consiste en generar una guía de capacitación de temas agrícolas para agricultores a través de conferencias para que se logre capacitar a los agricultores, como lo plantea la ERP Agrícola (2016), así mismo como estrategia se puede formar líderes rurales a través de asistencia técnica y capacitación sobre prácticas agrícolas en cultivos para que la calidad de la producción agrícola del sector mejore en cantidad y calidad.

Tabla 3

Continuación identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada

Identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada	
NIVEL MESO	<p>Uso adecuado de insumos para procesos agrícolas (bioinsumos, fertilizantes) por medio de talleres didácticos y técnicas audiovisuales</p> <p>Proporcionar a las tierras nutrientes extraídos de manera natural sin afectar el medio ambiente con la ayuda de procesos agrícolas sostenibles</p> <p>Utilizar obras de riego, drenaje y tratamientos para mejorar la calidad de los suelos</p> <p>Promover una iniciativa privada para crear procesos agrícolas sostenibles mediante descuentos tributarios</p> <p>Inspeccionar las prácticas tradicionales agrícolas y adaptarlas para lograr soluciones ambientales sostenibles a través de instrucciones directas en la zona rural</p> <p>Elaborar una estrategia viable que defina normas mínimas de calidad de vida por medio de la participación de la gobernación y población de los principales municipios del departamento</p> <p>Mejorar la calidad de vida de la población a través de una mayor inclusión en procesos del sector agrícola</p>
	<p>Mejorar la mano de obra a través de jornadas de capacitación de nuevos procesos productivos</p> <p>Impulsar proyectos de investigación que propongan nuevos tipos de cultivos para el sector agrícola de Vichada mediante exposiciones de proyectos ya realizados en el departamento</p> <p>Fomentar la adopción de nuevas tecnologías con ayuda de inversión estatal</p> <p>Incorporación de nuevos métodos productivos que generen ahorro para los agricultores mediante programas de capacitación</p> <p>Adoptar nuevas técnicas de producción agrícola a través de capacitación y tecnología para los agricultores del departamento</p> <p>Impulsar la investigación para la producción agrícola en el sistema educativo departamental a través de la incorporación de esta misma como materia</p> <p>Apoyar financieramente iniciativas de emprendimiento investigativo de agricultura a través de concursos científicos</p> <p>Realizar capacitaciones para los agricultores respecto a medidas de adaptación mediante jornadas de capacitación para el departamento</p> <p>Otorgar créditos a los agricultores para generar inversión en procesos agrícolas que mejore la eficiencia y productividad a través de campañas financieras agrícolas en el departamento</p>
	<p>Mejorar la infraestructura física departamental por medio de proyectos de inversión público-privada</p> <p>Promover la creación de proyectos de infraestructura de forma sostenible a través de licitaciones</p> <p>Realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego, para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de planificación rural agropecuaria).</p> <p>Elaborar un análisis de suelos por medio de una zonificación de tierras del Vichada</p> <p>Verificar el estado general de los aspectos más relevantes para conocer a la comunidad a través de conferencias municipales</p> <p>Establecer un modelo sostenible para potencializar la dinámica social, cultural y económica del resguardo indígena con la ayuda de cursos de aprendizaje</p>

Nota. Tabla construida a partir de los aportes propios de los estudiantes

En el nivel meso, se tomaron en cuenta tres componentes que a continuación se darán a conocer; Las posibles estrategias para el primer componente que darán una posible solución a las problemáticas expuestas en el primer capítulo, como solución según la autora Parada Ibáñez Maribel (2015) es primordial tener un uso adecuado de insumos para procesos agrícolas como el caso de los bioinsumos ya que son productos biológicos obtenidos a partir de organismos vivos o sus derivados que permiten generar varios productos de propiedades beneficiosas para los suelos, esta estrategia se desarrollara por medio de talleres didácticos y técnicas audiovisuales, al igual que al utilizar obras de riego, drenaje y tratamientos que pueden mejorar la calidad de los suelos para aumentar la posibilidad de diversificar la producción del sector agrícola, para lograrlo se requiere apoyo financiero por parte del gobierno para invertir en la maquinaria requerida mencionada en el artículo de EcuRed (2017), también cabe destacar que la calidad de vida de la población puede mejorar gracias a la contribución que realiza el sector agrícola con relación al mejoramiento de la competitividad productiva, de esta manera incluye a la población generando un mayor porcentaje de participación, así mismo, como lo indica la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2002), se deben buscar sistemas sostenibles de producción agrícola que sean socialmente viables y productivos, por esta razón hay que inspeccionar las prácticas tradicionales agrícolas y adaptarlas para lograr soluciones ambientales sostenibles a través de instrucciones directas en la zona rural.

En el segundo componente del nivel meso, se identificaron unas posibles estrategias para dar solución a las problemáticas evidenciadas; Según el autor Fernández (2006) mejorar la mano de obra a través de jornadas de capacitación de nuevos procesos productivos, es un factor determinante para mejorar el nivel de competitividad de un sector además genera un impacto como valor agregado a los bienes y servicios que se produzcan, por esta razón se realizaran jornadas para mejorar la mano de obra a través de jornadas de capacitación a través de nuevos procesos productivos para impulsar la producción agrícola del departamento de Vichada, se implementaran proyectos de investigación sobre nuevos tipos de cultivo ya que el gobierno nacional tiene el propósito de transformar la región con el fin de beneficiar a los productores, algunos de estos productos como cultivo de cacao, maíz, soya, caucho y palma aceitera. Acorde con el libro Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento de Vichada (Universidad Nacional de Colombia, 2011) al fomentar la adopción de nuevas tecnologías con ayuda de

inversión estatal se logrará crear un modelo de desarrollo a largo plazo en cual se potencializara la innovación tecnológica hacia la realidad del sector agrícola de la región teniendo en cuenta la dinámica nacional e internacional.

Según Finagro (2017), el Gobierno Nacional tiene como objetivo principal implementar diferentes alternativas para que el desarrollo del campo colombiano cuente con diferentes opciones de financiamiento en la etapa de proceso de producción, transformación y comercialización de bienes agrícolas, por esta razón se debe impulsar la investigación para la producción agrícola en el sistema educativo departamental ya que la educación de la población también debe orientarse hacia objetivos de bienestar común, convirtiéndolo en un medio esencial para enfrentar la búsqueda de mejores condiciones de vida. De igual manera, de acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (2017), se reconoce el potencial productivo del sector agrícola y se brinda apoyo a los esfuerzos que mejoren la productividad y competitividad del sector, esto se realiza con estímulos e inversiones como por ejemplo con el financiamiento para la expansión de recursos financieros y el fortalecimiento de los sistemas crediticios, ya que el apoyo financiero hace parte de la iniciativa de emprendimiento investigativo de agricultura a través de concursos científicos.

Se identificaron una serie de estrategias en el tercer factor del nivel meso que podrían mejorar la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada en las cuales de acuerdo con el Gobierno Nacional (2015), para mejorar la infraestructura física departamental por medio de proyectos de inversión público-privada, debe haber una combinación de recursos monetarios públicos por parte del gobierno y por parte de empresas privadas con el fin de mejorar el desarrollo económico y social y enfrentar el reto de cerrar las brechas sociales, ya que en Vichada hay un índice de pobreza del 84,3%, sin embargo, el plan de desarrollo de Vichada tiene pilares que apuntan a mejorar el potencial agrícola, se están financiando 25 proyectos de inversión gracias al SGR (sistema general de regalías); Otra estrategia identificada es la de promover la creación de proyectos de infraestructura de forma sostenible a través de licitaciones ya que el Centro de Estudios de la Orinoquia (2016), de la Universidad de los Andes ha desarrollado procesos estratégicos buscando el fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas así como articular necesidades para darles una solución eficaz.

Con respecto a la estrategia de realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de planificación rural agropecuaria), esta entidad brinda orientación en la gestión del territorio para usos agrícolas, es decir que con el apoyo del UPRA se definirán criterios e instrumentos que promuevan el uso eficiente del suelo para propiciar de manera articulada las acciones necesarias las cuales mejoraran la competitividad del sector, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2014), señala en elaborar un análisis de suelos por medio de una zonificación de tierras al departamento; Según la Escuela Superior de Administración Pública (2011), debe existir reconocimiento de los actores principales para que se desarrolle las capacidades que requiere una región, esto implica brindar herramientas que faciliten los procesos relacionados con la creación de programas, proyectos y toda actividad en la que se involucre la comunidad, por esta razón es necesario verificar el estado de los resguardos indígenas, se establecerá un modelo sostenible el cual potencialice la dinámica de la comunidad en aspectos sociales, culturales y económicos con la ayuda de conferencias municipales y cursos de aprendizaje.

Capítulo 3: Establecimiento de las estrategias más adecuadas que mejoren la competitividad del sector agrícola del departamento de Vichada.

Estrategias para solución de problemáticas

Las siguientes estrategias se han establecido para dar solución a las problemáticas actuales del sector agrícola de Vichada teniendo en cuenta que en el nivel meta se encuentra el sector agrícola nacional junto con su capacidad estratégica y en el nivel meso el sector agrícola en el departamento de Vichada junto con su mejoramiento de desarrollo tecnológico, infraestructura física y desarrollo sostenible con el fin de lograr mejorar la competitividad del sector agrícola de Vichada reconociendo la importancia de la interacción entre ambos niveles.

Estrategias que mejoraran la competitividad del sector agrícola de Vichada nivel Meta.

En el nivel meta, se evidenció una problemática sobre la falta de capacidad estratégica en el sector agrícola lo cual indica un escaso intercambio comercial, mal manejo de recursos públicos, falta de competitividad, baja participación en el mercado nacional e internacional y falta de capacitación; Para dar una posible solución a esto, se fijó como estrategia promover la participación de intercambio comercial entre departamentos del país a través de ferias agrícolas debido a que proporcionan un aumento de posibilidades de participación comercial y por lo tanto nuevos clientes, socios y proveedores, según el autor González (2017), indica que al realizarse este tipo de ferias se logra un aumento de interacción agroindustrial entre los departamentos del país haciendo que el sector aumente su competitividad por lograr incluir más competidores en el mercado.

Así mismo, se fijó como estrategia ejecutar programas y proyectos sobre el manejo de los recursos públicos mediante un plan de aprovechamiento económico de tierras ya que suministra una nueva manera de utilizar los recursos públicos en inversión agrícola desarrollando nuevas oportunidades de crecimiento económico haciendo que el sector agrícola se renueve y se fortalezca mejorando su competitividad así como lo indica José Luis Hernández Mota (2010), la

inversión de recursos públicos y la competitividad de un país están relacionados de tal manera en que si se aumenta o se mejora la inversión de recursos públicos, la competitividad aumenta paralelamente con ella. Por otra parte, la estrategia de buscar alianzas estratégicas para implementar políticas de nuevos proyectos e investigaciones agrícolas a través de ferias internacionales de negociación, se fijó como estrategia para mejorar la competitividad del sector agrícola debido a que potencializarían y fortalecerían la participación de productores agrícolas con entidades públicas y privadas aumentando su oferta y demanda agrícola produciendo más competitividad por el aumento de interacción comercial entre nuevos competidores internacionales.

Tabla 4

Estrategias para la solución de problemáticas

Estrategias para la solución de problemáticas	
NIVEL META	<p>Promover la participación de intercambio comercial entre departamentos del país a través de ferias nacionales agrícolas</p> <p>Ejecutar programas y proyectos sobre el manejo de los recursos públicos mediante un plan de aprovechamiento económico de tierras</p> <p>Buscar alianzas estratégicas para crear nuevos proyectos e investigaciones agrícolas a través de ferias de negociación internacional</p> <p>Brindar una fuente de apoyo financiero por medio de una banca de desarrollo (Bancóldex)</p> <p>Generar una guía de capacitación de temas agrícolas para agricultores a través de conferencias para identificar las falencias de conocimiento sobre el tema a los agricultores de Vichada</p> <p>Formar líderes rurales a través de asistencia técnica y capacitación sobre prácticas agrícolas en cultivos</p>
NIVEL MESO	<p>Uso adecuado de insumos para procesos agrícolas (bioinsumos, fertilizantes) por medio de talleres didácticos y técnicas audiovisuales</p> <p>Utilizar obras de riego, drenaje y tratamientos para mejorar la calidad de los suelos</p> <p>Inspeccionar las prácticas tradicionales agrícolas y adaptarlas para lograr soluciones ambientales sostenibles a través de instrucciones directas en la zona rural</p> <p>Mejorar la calidad de vida de la población a través de una mayor inclusión en procesos del sector agrícola</p>
	<p>Impulsar proyectos de investigación que propongan nuevos tipos de cultivos para el sector agrícola de Vichada mediante exposiciones de proyectos ya realizados en el departamento</p> <p>Incorporación de nuevos métodos productivos que generen ahorro para los agricultores mediante programas de capacitación</p> <p>Impulsar la investigación para la producción agrícola en el sistema educativo departamental a través de la incorporación de esta misma como materia</p> <p>Otorgar créditos a los agricultores para generar inversión en procesos agrícolas que mejore la eficiencia y productividad por medio de campañas financieras agrícolas en el departamento</p>
	<p>Promover la creación de proyectos de infraestructura de forma sostenible a través de licitaciones</p> <p>Realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego, para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de planificación rural agropecuaria).</p> <p>Establecer un modelo sostenible para potencializar la dinámica social, cultural y económica del resguardo indígena con la ayuda de cursos de aprendizaje</p>

Nota. Tabla construida a partir de los aportes propios de los estudiantes

Colombia cuenta con una banca de desarrollo como lo es Bancoldex y lograr que esta entidad se pueda brindar como una fuente de apoyo financiero para el sector agrícola del país siendo una estrategia, de forma especializada apoyaría proyectos enfocados en desarrollar competencias, aumentaría las posibilidades y opciones de incrementar la agroindustria actual con la que cuenta el país, de tal forma en que los agricultores que tengan proyectos nuevos o pendientes por desarrollar por causa de falta de capital, podrán contar con este apoyo financiero para llevarlos a cabo y lograr participar en el mercado nacional mejorando la competitividad con ideas innovadoras o simplemente con aportes al sistema productivo del sector; Además de esto, se escogió como estrategia de mejoramiento de competitividad, generar una guía de capacitación de temas agrícolas para agricultores que mediante conferencias se hayan logrado identificar falencias de conocimiento sobre métodos sostenibles de agricultura, ahorro, intercambio comercial, etc. para capacitarlos en ello y generar competitividad a través del conocimiento, formándolos para que aumenten y mejoren su participación en el mercado agrícola poniéndolo en práctica frente a otros competidores en el sector nacional al igual que formar líderes rurales a través de asistencia técnica y capacitación sobre prácticas agrícolas en cultivos y de esta manera, producir un mejoramiento en su competitividad respecto a cantidad y calidad de productos en el mercado.

Las anteriores estrategias pueden mejorar la competitividad del sector agrícola nacional porque proporcionan la opción de implementar, fortalecer y otorgar nuevos métodos en temas fundamentales de competitividad entre los cuales el país tiene falencias, como por ejemplo el de tecnología, innovación, infraestructura y gasto público, como afirma Rosario Córdoba (2015), estas estrategias fomentan el intercambio comercial, la inversión y capacitación que se necesita para mejorar su competitividad y buscar especializarse en nuevas capacidades como sector económico, a su vez mejora el tamaño del mercado agrícola actual y la participación que se tiene en él ya que permite que nuevos competidores ingresen al sector de forma confiable y viable al contar con mejores opciones de financiación de proyectos que proporcionan la interacción que se necesita entre personas, empresas públicas, empresas privadas y el estado para fortalecer el sector agrícola y mejorar su competitividad como lo indica Klaus con su teoría de competitividad sistemática.

Estrategias que mejoraran la competitividad del sector agrícola de Vichada nivel Meso.

En el nivel meso se tomaron en cuenta tres componentes, en el primer componente se muestra que existen pocas políticas ambientales en el departamento de Vichada además de presentar unas problemáticas particulares como son la alta acidez en los terrenos de las fincas, suelos con poca fertilidad alcalinidad con problemas de drenaje y compactación, necesidad de procesos sostenibles y mala calidad de vida de la población, sin embargo, las siguientes estrategias se delimitaron para dar solución a las problemáticas expuestas: Uso adecuado de insumos para procesos agrícolas (bioinsumos, fertilizantes) por medio de talleres didácticos y técnicas audiovisuales, utilizar obras de riego, drenaje y tratamientos para mejorar la calidad de los suelos, inspeccionar las prácticas tradicionales agrícolas y adaptarlas para lograr soluciones ambientales sostenibles a través de instrucciones directas en la zona rural y por último, mejorar la calidad de vida de la población a través de una mayor inclusión en procesos del sector agrícola.

La primera estrategia mencionada hace referencia al uso de insumos para procesos agrícolas como bioinsumos y fertilizantes, la cual consiste en realizar talleres didácticos a la población para dar a conocer los beneficios que se obtienen de los productos biológicos, material vegetal y bacterias que tienen propiedades y nutrientes para los suelos que ayudan a la protección de los cultivos y del medio ambiente tal como lo indica la Universidad Nacional de Colombia (2015) el suelo se convertiría en el principal recurso productivo para aportar materia orgánica y fertilidad natural lo que produciría nutrición vegetal y mejores sistemas agrícolas, convirtiéndolo en una agricultura sostenible, es decir, a través del aprovechamiento de los bioinsumos se lograría una mayor productividad y sostenibilidad, además de mantener la biodiversidad. La estrategia de utilizar obras de riego y drenaje consiste en mejorar la calidad de los suelos teniendo en cuenta los tres métodos básicos de riego por gravedad (inundación superficial o humidificación parcial), aspersión, por goteo y microirrigación; Según el Ministerio de Educación (2015), es necesario aprovechar las potencialidades del campo para crear procesos de valor agregado y al mismo tiempo se desarrollaran nuevas formas de producción competitivas para lograr una agricultura

sostenible, equitativa y eficiente con las posibilidades de acceder a mercados internacionales y mejorar el bienestar de la población

Realizar una inspección de las prácticas tradicionales agrícolas del departamento de Vichada para adaptarlas con el fin de generar soluciones ambientalmente sostenibles como estrategia, consiste en instrucciones directas en la zonas rurales para cambiar el sistema de manejo del cultivo, adoptar una nueva manera de pensar hacia la producción agrícola, considerar como un sistema productivo, biológico y autosustentable a los suelos y mejorar el manejo de las prácticas agrícolas, según la oficina de estudios y políticas agrarias (2016), se deben cumplir una serie de estándares para acceder a los mercados, además de incorporar buenas prácticas agrícolas en procesos productivos del sector y lograr con el apoyo del estado cumplir un rol de coordinación, orientación y apoyo financiero. De igual forma, en la cuarta estrategia se incluirá a la población en procesos de sector agrícola con el fin de mejorar su calidad de vida, estos procesos incluirían actividades relacionadas con el sistema de siembras para que de esta manera, se generen nuevas oportunidades de ocupación a la población y se contribuya a la agricultura colombiana el abastecer al mercado nacional, lo que implica un aumento de nivel productivo, reducción de costos y competitividad de productos en el mercado nacional como internacional, al igual que mejore la capacidad de investigación de la población participante.

En el segundo componente se observó que hay poco desarrollo tecnológico e innovación en el sector agrícola de Vichada y esto hace que se reconozcan como problemáticas la poca diversificación de cultivos, los altos costos para el proceso de cultivos que ello implica, la poca investigación que se realiza en la producción agrícola y la falta de tecnificación en procesos productivos agrícolas; Se escogieron las posibles estrategias que pueden solucionar los problemas mencionados anteriormente como impulsar proyectos de investigación que propongan nuevos tipos de cultivos para el sector agrícola de Vichada mediante exposiciones de proyectos ya realizados en el departamento, la incorporación de nuevos métodos productivos que generen ahorro para los agricultores mediante programas de capacitación, impulsar la investigación para la producción agrícola en el sistema educativo departamental a través de la incorporación de esta misma como materia y otorgar créditos a los agricultores para generar inversión en procesos agrícolas que mejore la eficiencia y productividad por medio de campañas financieras agrícolas en el departamento.

En cuanto a la creación de proyectos de investigación sobre nuevos tipos de cultivo para el sector agrícola de Vichada, serán expuestos proyectos ya realizados en el departamento con el fin de realizar cambios en su estructura. Según Fanny Becerra (2008), el reto que presenta una población es apartarse de lo ilegal y empezar a crear cambios que produzcan proyectos productivos sustentables, la población tiene la tarea de encontrar otros tipos de cultivos lícitos rentables que generen nuevos propósitos agrícolas y forestales para poder acceder a los estímulos estatales y mejorar la dinámica y el desarrollo de la región teniendo en cuenta como precedente la preservación del medio ambiente. Por otra parte, para incorporar nuevos métodos productivos que generen ahorro para los agricultores de la región mediante programas de capacitación gratuitos en el que se implementará el método de aprender en la práctica, el contenido se adaptará a las necesidades de los agricultores a través de módulos con duración mínima de 8 horas porque como lo indica el autor Ernesto Victorero (2015), el sector agrícola ha tenido un papel predominante en el desarrollo económico de un país a lo largo de la historia económica, además de que el paso esencial para que exista industrialización y desarrollo, entonces debe existir un papel protagónico por parte del agricultor porque es fundamental en el logro de objetivos, el acceso al mercado, el incremento de la producción agrícola y el crecimiento del rendimiento sobre los cultivos.

Es importante impulsar la investigación como estrategia para la producción agrícola en el sistema educativo del departamento de Vichada a través de la incorporación de esta como materia, ya que habilita la posibilidad de generar mejores oportunidades laborales, económicas y sociales al fomentar una especialización agro en la población rural ya que como lo indica el Ministerio de Educación (2015), promover el desarrollo del potencial de la agricultura colombiana lograra aumentar el nivel de eficiencia y productividad de los diferentes sistemas productivos e indica un mejoramiento de la competitividad en el mercado internacional y nacional; En la cuarta estrategia se otorgaran créditos accesibles a los agricultores para generar inversión en procesos agrícolas que mejore la eficiencia y productividad por medio de campañas financieras agrícolas en el departamento; Como señala Aimo Baribbi en su informe campesinos, tierra y desarrollo rural (2011), este desafío de financiamiento rural consiste en proporcionar créditos agrícolas a zonas rurales para los pequeños agricultores a través del banco público de desarrollo agrícola FINAGRO (Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario), quien podrá disponer sus recursos financieros a disposición de las instituciones financieras para que

aquellos a su vez otorguen préstamos al sector agrícola, de esta manera el Estado cumplirá con su rol de promover el desarrollo rural y agrícola, además de regular los procesos y mercados lo cual permitirá lograr los objetivos planteados.

Por último, se percibe que en el tercer componente no existe un soporte adecuado para el desarrollo de una política de infraestructura física al analizar más a fondo, se observa unas problemáticas como el deficiente nivel de infraestructura por su mantenimiento de vías terrestres, zonas objeto de cultivo, problemas jurídicos sobre uso de suelos y zonas de resguardos indígenas (áreas de reglamentación especial), por lo tanto se escogieron las siguientes estrategias: Promover la creación de proyectos de infraestructura de forma sostenible a través de licitaciones, realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de planificación rural agropecuaria), establecer un modelo sostenible para potencializar la dinámica social, cultural y económica del resguardo indígena con la ayuda de cursos de aprendizaje.

De acuerdo a lo anterior se buscará promover la creación de proyectos de infraestructura de forma sostenible a través de licitaciones, es decir, por medio de un boletín oficial se indicarán los detalles de lo que se requiere para que las empresas privadas puedan tener conocimiento de la licitación y puedan presentarse. Según el Banco mundial (2014), es necesario construir una infraestructura ambiental apropiada para que se produzca un crecimiento económico sostenible en una región además de mejorar el conocimiento, la capacidad de actuación y la culminación de los proyectos de infraestructura del departamento, esto indica que se aumentara la capacidad de la infraestructura ambientalmente sostenible, se facilitara el desarrollo de la actividad agrícola, también el intercambio de conocimientos e información. La autora Laura Brizuela (2016) plantea que es necesario realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de Planificación Rural Agropecuaria), esta estrategia consiste en realizar un proceso de planificación participativa con ayuda del UPRA para contribuir con la armonización del uso de la tierra rural de una manera equilibrada por esta razón se crearan mecanismo para reducir las fronteras territoriales que existen en el mismo departamento, su importancia radica en lograr mayor eficiencia en la gestión del sector agrícola, además de la conservación del suelo en la ejecución de prácticas sustentables permitiendo una

mayor productividad y reduciendo la degradación del suelo, del mismo modo se alcanzara el equilibrio representado en beneficios económicos y sostenibilidad en recursos ambientales.

Por último se establecerá un modelo sostenible el cual potencialice la dinámica social, cultural y económica del resguardo indígena con la ayuda de cursos de aprendizaje, el cual consiste en buscar alternativas que fortalezcan al resguardo en su territorio a través de la recolección de datos en diferentes ámbitos como modelos de producción, nivel educativo, condiciones sanitarias, conocimiento ancestral y prácticas tradicionales agrícolas como lo expresa Alejandra Bohórquez (2014), esto permitirá la creación de un modelo sostenible con el cual se establezcan prácticas sostenibles en las operaciones diarias y en los procesos de toma de decisiones del resguardo, por medio de esto se generaran unos beneficios recíprocos para los actores participantes en el proceso como lo es el resguardo indígena el gobierno y los demás habitantes del departamento de Vichada.

Mediante la implementación de insumos como estrategia para procesos agrícolas se generarán cambios como el aumento de productividad y de esta manera se aprovechara el potencial del campo para crear procesos de valor agregado y nuevas formas de producción competitiva, reducción de costos debido al aprovechamiento de bioinsumos y fertilizantes obtenidos de productos biológicos y la competitividad de productos en mercados nacionales e internacionales de acuerdo con la Universidad Nacional de Colombia (2015), gracias a esto el suelo se convertiría en el recurso primordial para mejorar los sistemas agrícolas y tener una agricultura equitativa, sustentable y sostenible ambientalmente. En cuanto a las estrategias para la poca diversificación de cultivos, al producir proyectos sustentables se podrá acceder a estímulos estatales además de preservar el medio ambiente y mejorar la dinámica agrícola, sin embargo para brindar un soporte adecuado en el desarrollo de una política de infraestructura física, es necesario crear proyectos de infraestructura de forma sostenible, además de realizar un proceso de planificación de uso del suelo, para reducir su degradación y tener un mayor nivel de sostenibilidad a través de recursos ambientales, el sector será más competitivo y alcanzara un equilibrio representado en beneficios económicos, sociales y ambientales.

Siendo el entorno institucional fundamental como lo indica el Foro Mundial Económico en sus doce pilares de competitividad, al generar apoyo por parte del Estado y una mayor participación de empresas privadas y públicas junto con un mayor número de agricultores a

través de las anteriores estrategias se logra mejorar las decisiones y la organización de producción e inversión que tiene el sector agrícola de Vichada ya que se habilita y se proporciona un empalme e interacción de información y participación haciéndolos más competitivos entre sí, aumentando su tamaño como sector económico en el mercado nacional optimizando su variedad y calidad de oferta, al igual que mejorar su capacidad estratégica de desarrollo y la inclusión de sostenibilidad ambiental para los métodos de siembra que realizan debido a que se apoya y se fomenta la innovación y tecnología entre los entes participantes del sector agrícola del departamento, mejorando así sus procesos de producción haciéndolos más competitivos. De igual forma, al proporcionar nuevas ideas de la utilización de los recursos públicos con inversión privada se puede desarrollar la infraestructura física para agilizar los procesos de logística del departamento proporcionando una viabilidad comercial frente a los posibles inversores aumentando sus oportunidades de negocio y por lo tanto enriqueciendo su economía local.

Conclusiones

Al caracterizar el sector agrícola de Vichada en el tiempo establecido mediante el análisis de los niveles meta y meso aplicados para el proyecto de investigación con base en la competitividad sistémica del Klauss Esser, se evidencio que el sector agrícola de Vichada cuenta con los recursos naturales necesarios para potencializar su producción y su participación en el mercado nacional, sin embargo, el departamento presenta problemáticas que afectan directamente su posibilidad de desarrollo y adaptación competitiva, de tal manera lo que se produce en el departamento es utilizado en su gran mayoría solo para el abastecimiento local, tales problemáticas necesitan de la intervención gubernamental, financiera y tecnológica para lograr un mayor crecimiento productivo e interacción comercial con otros departamentos para que se aumente la competitividad y genere un mejoramiento en la especialización de capacidades productivas como departamento en el mercado nacional y así mismo en su progreso de habilidades competitivas para una mayor participación internacional.

De igual manera, al lograr identificar estrategias para mejorar la competitividad del sector agrícola de Vichada se pudo observar que la innovación, tecnología e infraestructura en el departamento es deficiente y debido a esto se debe crear e implementar actividades que permitan la participación de los agricultores, entidades públicas y privadas junto con el gobierno para que se pueda obtener una interacción entre estos entes para fortalecer y mejorar la competitividad del sector agrícola del departamento sin olvidar la importancia actual que tiene la sostenibilidad ambiental en el desarrollo económico y competitivo para que se optimicen las capacidades y habilidades de producción en el sector. Por tal razón mediante la capacitación para los agricultores se pueden crear nuevos métodos de producción y nuevos tipos de cultivo para obtener una mayor diversificación de productos agrícolas aumentando su calidad de oferta en el mercado nacional haciéndolos más competitivos.

Se establecieron las estrategias más adecuadas y viables para mejorar la competitividad del sector agrícola de Vichada en donde se incluye la interacción entre entes gubernamentales como el gobierno local y departamental con las instituciones públicas e iniciativas privadas debido a que se pueden obtener recursos, inyección presupuestal, adecuación tecnológica, mejoramiento

de las condiciones para procesos productivos agrícolas, alianzas estratégicas e inversión de proyectos sostenibles para el medio ambiente, además incluir la opción de mejorar la calidad de los suelos, la conservación de recursos naturales, de esta manera se logran realizar acciones específicas que contribuyen a optimizar el desarrollo de la actividad agrícola con ayuda de financiación accesible a los agricultores para que puedan desarrollar y crear proyectos agrícolas innovadores, ferias comerciales para aumentar sus opciones de negocio y lograr una apertura de nuevos mercados junto con la opción de utilizar recursos públicos para la infraestructura física con la que cuenta el departamento y mejorar su intercambio comercial.

Al conocer las principales problemáticas del departamento de Vichada en el sector agrícola se identificaron las estrategias que pueden mejorar la competitividad del sector, de tal forma que se definieron las estrategias que impulsan la competitividad, algunas de las estrategias más relevantes son: ejecutar programas y proyectos sobre el manejo de los recursos públicos mediante un plan de aprovechamiento económico de tierras, uso adecuado de insumos para procesos agrícolas (bioinsumos, fertilizantes) por medio de talleres didácticos y técnicas audiovisuales, impulsar proyectos de investigación que propongan nuevos tipos de cultivos para el sector agrícola de Vichada mediante exposiciones de proyectos ya realizados en el departamento y realizar un proceso de planificación del uso del suelo rural y riego, para actividades agrícolas acudiendo al UPRA (Unidad de Planificación Rural Agropecuaria). Al implementar las estrategias mencionadas se generarán cambios significativos en el sector agrícola tales como una mejora en la inversión de recursos públicos, mejores sistemas agrícolas, mayor productividad y sostenibilidad, mantenimiento de la biodiversidad, creación de proyectos productivos sustentables, armonización del uso de la tierra rural y la ejecución de nuevas prácticas sustentables.

Recomendaciones

La educación e investigación sobre temas agrarios en el país es deficiente, incluso en regiones rurales, por este motivo, es necesario que se promueva un apoyo educativo e investigativo agrario empezando desde la educación básica hasta la educación superior para que se fomente un crecimiento agrario en el país incluyendo la importancia de la sostenibilidad ambiental la cual es de vital importancia en la agenda 2030 en la cual están siendo enfocados los países desarrollados.

El sector agrícola de Vichada puede incrementar y mejorar su oferta reforzando las nuevas opciones de cultivos que tienen como el marañón o el cambio de cultivos de coca por cacao, de tal manera en que los agricultores puedan cosechar en varias temporadas del año y no solo en pocas por tener solo cultivos tradicionales.

El departamento de Vichada debe incluir en mayor medida el tema de sostenibilidad ambiental ya que cuenta con los recursos naturales que pueden involucrarse en su desarrollo económico y competitivo como su clima y la falta de selva que proporcionan la posibilidad de cultivar plantas que producen biocombustibles, para que no solo cumpla con los estándares de protección ambiental sino que también llame la atención de una posible inversión extranjera directa al ser un tema vital en la globalización.

Lista de tablas

Tabla 1 Problemáticas del sector agrícola de Vichada	23
Tabla 2 Identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada	25
Tabla 3 Continuación identificación de estrategias del sector agrícola de Vichada	27
Tabla 4 Estrategias para la solución de problemáticas	32

Referencias

- Agricultura, R. D. (13 de 06 de 2015). *Dinero*. Obtenido de <http://www.dinero.com/pais/articulo/comparacion-del-desarrollo-agricola-colombia-frente-otros-paises-latinoamerica/209561>
- Agronomía para todos. (01 de 01 de 2015). Que es el sector agrícola. *Blog agrícola con lo último sobre agricultura* . Obtenido de <http://agricultura101.com/2015/01/que-es-el-sector-agricola>
- Alfonso, M. C. (2016). *Influencia de las ferias comerciales internacionales en las perspectivas de internacionalización del sector agropecuario en la provincia de El Oro Ecuador*. Machala, Ecuador: Unidad académica de ciencias agropecuarias.
- Álvarez, F. J. (2011). *CEIPA*. Obtenido de Lupa Empresarial: <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:BR9kgINmDNgJ:www.ceipa.edu.co/lupa/index.php/lupa/article/view/119/233+&cd=6&hl=es&ct=clnk&gl=co>
- Alvarez, J. F. (2003). *Economía campesina y sistema alimentario en Colombia* . Bogotá. Obtenido de https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/50262497/campesinadoysistemaalimentarioencolombia_JFORERO.pdf_unidad_1.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires=1505582064&Signature=10i8yJikEanxA7dqiJo1wOe8NAs
- Antonio, E. N. (15 de Junio de 2016). *Servicio de noticias del Instituto Geográfico Agustín Codazzi*. Recuperado el 30 de Agosto de 2017, de Servicio de noticias del Instituto Geográfico Agustín Codazzi: <http://noticias.igac.gov.co/vichada-un-territorio-apto-para-cultivos-y-ganado-pero-con-restricciones-y-grandes-inversiones/>
- Arias, A. (15 de 09 de 2013). *politicasantambientalescatedra*. Obtenido de <http://politicasantambientalescatedra2013.blogspot.com.co/2013/03/la-maldicion-negra-en-vichada.html>
- Banco interamericano de desarrollo. (2017). *Banco interamericano de desarrollo*. Obtenido de <http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/sector-agropecuario,6211.html>
- Banco mundial. (13 de 05 de 2014). *Banco mundial*. Obtenido de <http://www.bancomundial.org/es/events/2014/03/10/infraestructura-ambientalmente-sostenible>
- Banco mundial. (15 de 03 de 2017). Obtenido de <http://www.bancomundial.org/es/topic/agriculture/overview>
- Baribbi, A. (2011). *Campesinos, tierra y desarrollo rural*. Bogotá. Obtenido de http://passthrough.fw-notify.net/download/875287/http://eeas.europa.eu/archives/delegations/colombia/documents/projects/cartilla_tierra_y_desarrollo_lab_paz_iii_es.pdf

- Barrero, A. R. (06 de 2008). *Ministerio de educación* . Obtenido de <http://www.mineducacion.gov.co/1621/article-168340.html>
- Becerra, M. (2000). *Las políticas ambientales*. Obtenido de <http://www.manuelrodriguezbecerra.org/bajar/gestion/capitulo7.pdf>
- Becerra, M. T. (2015). *Retos del Sector Agropecuario en Colombia*:. Earth innovation institute. Obtenido de <http://earthinnovation.org/wp-content/uploads/2014/09/retos-sector-privado.pdf>
- Bohorquez, A. (2014). *MODELO DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN EL RESGUARDO INDÍGENA GAVILÁN-PASCUA, VICHADA*. Bogotá. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/17334/BohorquezGuarnizoAlejandra2014.pdf?sequence=1>
- Brizuela, L. (08 de 06 de 2016). *La voz*. Obtenido de <http://www.lavoz.com.ar/suplementos/negocios/importancia-planificacion-uso-suelos>
- Centro de estudios de la Orinoquía. (23 de 02 de 2016). *Universidad de los Andes*. Obtenido de <https://uniandes.edu.co/noticias/ambiente-y-sostenibilidad/la-orinoquia-un-territorio-biodiverso-que-demanda-un-desarrollo-sostenible/>
- Centros de documentación e informacion municipal . (2009). *Lineamientos Departamentales POT del Vichada*. Vichada. Obtenido de [http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/caracteristicas_vichada_\(114_pag_332_kb\).pdf](http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/caracteristicas_vichada_(114_pag_332_kb).pdf)
- Collado, C. F. (2010). *Metodología de la investigacion quinta edición*. Mexico D.F: MC Graw Hill interamericana. Obtenido de <file:///C:/Users/estudiante/Downloads/Metodologia%20de%20la%20Investigacion%205ta%20Sampie%20V2.pdf>
- Comisión regional de competitividad del Vichada. (2009). *Plan regional de competitividad de Vichada*. Vichada . Obtenido de http://www.mincit.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=61350&name=Vichada_PRC_gral.pdf&prefijo=file
- Contexto ganadero . (29 de 02 de 2016). Ganaderos de Vichada sufren por la acidez de sus suelos. *Contexto ganadero* , 1-4. Obtenido de <http://www.contextoganadero.com/regiones/ganaderos-de-vichada-sufren-por-la-acidez-de-sus-suelos>
- Córdoba, R. (11 de 12 de 2015). Los puntos que Colombia debe mejorar en competitividad. *Dinero*, Competitividad.
- DANE. (3 de Octubre de 2016). *Dinero.com*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/pib-de-2015-en-colombia-crecimiento-de-la-economia-fue-de-31/221260>

- Departamento economico y social. (25 de 07 de 2015). *Deposito de documentos de la FAO*.
Obtenido de <https://www.fao.org/docrep/004/y3557s/y3557s03.htm%7C>
- Departamento Nacional de Planeación. (2014). *Bases del plan nacional de desarrollo*. DNP.
Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Gestin/Plan%20de%20Acci%C3%B3n/PLAN%20NACIONAL%20DE%20DESARROLLO%202014%20-%202018%20TODOS%20POR%20UN%20NUEVO%20PAIS.pdf>
- Departamento Nacional de Planeacion. (2016). *Pot moderno* . Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Presentaciones/Lanzamiento%20Territorios%20Modernos.pdf>
- EcuRed. (09 de 2017). *EcuRed*. Obtenido de https://www.ecured.cu/Riego_y_Drenaje
- ERP Agricola. (12 de Octubre de 2016). *ERP Agricola*. Recuperado el 23 de Septiembre de 2017, de <http://sistemaagricola.com.mx/blog/capacitacion-del-personal-en-produccion-agricola/>
- Escobar, M. (26 de 09 de 2013). Una región desconectada. *El espectador*. Obtenido de <http://www.elespectador.com/noticias/medio-ambiente/una-region-desconectada-articulo-449013>
- Escuela superior de administración pública. (2011). *Los Concejos Municipales: actores claves en la gestión del desarrollo de los municipios*. Bogotá. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Guia%20Concejos%20Municipales.pdf>
- Fanny, V. (2008). *DESARROLLO AGROFORESTAL EN VICHADA*. Obtenido de https://www.icesi.edu.co/congreso_sociologia/images/ponencias/20-Becerra-Desarrollo%20agroforestal%20en%20Vichada.pdf
- FAO. (14 de Mayo de 2001). *Depósito de documentos de la FAO*. Obtenido de Depósito de documentos de la FAO:
http://www.fao.org/docrep/003/Y0491S/y0491s04.htm#P664_134867
- Finagro. (22 de 09 de 2017). Obtenido de <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/l%C3%ADneas-de-cr%C3%A9dito>
- Fundación Proyectar. (2007). *RESGUARDO INDÍGENA PIAROA DE CACHICAMO*. Obtenido de http://siic.mininterior.gov.co/sites/default/files/upload/SIIC/ReglamentosInternos/reglamento_interno_del_resguardo_piaroa_de_cachicamo_final_.pdf
- Garavito, H. L. (11 de Noviembre de 2012). Proyecto de Desarrollo para el Departamento del Vichada 2012 – 2015. *Proyecto de Desarrollo para el Departamento del Vichada 2012 – 2015*. Bogotá. Obtenido de <http://repository.unimilitar.edu.co/jspui/bitstream/10654/13595/1/proyecto%20vichada%20ROMERO%20GARAVITO%20HUGO.pdf>

- Garay, L. J. (2015). *Banrepcultural*. Obtenido de Banrepcultural:
<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industrilatina/249.htm>
- Gaviria, D. G. (22 de 02 de 2014). La política de competencia en Colombia. *La patria. com*.
 Obtenido de <http://www.lapatria.com/columnas/la-politica-de-competencia-en-colombia>
- Gobierno de Colombia. (01 de 02 de 2015). *Plan nacional de desarrollo*. Obtenido de
<https://www.dnp.gov.co/Paginas/Plan-de-Desarrollo-fortalecer%C3%A1-inversi%C3%B3n-en-agroindustria,-ambiente-y-desarrollo-humano-en-el--Vichada.aspx>
- González, T. (24 de Agosto de 2017). *bienpensado*. Recuperado el 23 de Septiembre de 2017, de
<http://bienpensado.com/participacion-en-ferias-como-estrategia-comercial/>
- Hesse, M. V. (08 de 1994). *Repositorio cepal*. (R. d. Caribe, Ed.) Obtenido de
<http://repositorio.cepal.org/handle/11362/11954>
- Ibáñez, M. P. (24 de 06 de 2015). *Agriculturers, red de especialistas en agricultura*. Obtenido de
<http://agriculturers.com/bioinsumos-de-uso-agricola-potencialidades-y-desafios/>
- Ilsa, G. P. (2013). *bdigital.unal.edu.co*. Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/40033/>
- Instituto geográfico Agustín Codazzi. (15 de 06 de 2016). *Servicio de noticias del Instituto geográfico Agustín Codazzi*. Obtenido de <http://noticias.igac.gov.co/vichada-un-territorio-apto-para-cultivos-y-ganado-pero-con-restricciones-y-grandes-inversiones/>
- Instituto geográfico Agustín Codazzi. (15 de 06 de 2016). Vichada, un territorio apto para cultivos y ganado pero con restricciones y grandes inversiones. *Noticias igac*. Obtenido de <http://noticias.igac.gov.co/vichada-un-territorio-apto-para-cultivos-y-ganado-pero-con-restricciones-y-grandes-inversiones/>
- J.D, F. (2006). *Análisis de la importancia de la capacitación en la prevención de accidentes laborales y el aumento de la productividad*. Universidad de la sabana , Cundinamarca, Chía. Obtenido de
<https://intellectum.unisabana.edu.co/bitstream/handle/10818/2152/131409.pdf?sequence=1>
- Leibovich, J. (2017). *Competitividad del sector*. Obtenido de <https://compite.com.co/wp-content/uploads/2017/05/208Agro.pdf>
- López, R. M. (2015). *SAC*. Obtenido de <http://www.sac.org.co/es/estudios-economicos/balance-sector-agropecuario-colombiano/290-balance-y-perspectivas-del-sector-agropecuario-2012-2013.html>
- Maribel, I. P. (24 de Junio de 2015). *Agriculturers*. Recuperado el 7 de Septiembre de 2017, de *Agriculturers.com*: <http://agriculturers.com/bioinsumos-de-uso-agricola-potencialidades-y-desafios/>
- Medina, M. A. (28 de Agosto de 2016). *El Espectador*. Recuperado el 08 de Septiembre de 2017, de <http://colombia2020.elespectador.com/economia/los-retos-del-acuerdo-sobre-las-tierras>

- Miguel, C. d. (2014). *El desafío de la sostenibilidad ambiental en América Latina y el Caribe*. Páginas selectas de la cepal . Obtenido de http://passthrough.fw-notify.net/download/152336/http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37791/LCM23_es.pdf
- Minagricultura. (18 de 08 de 2017). *Finagro*. Obtenido de <http://www.finagro.com.co/noticias/el-momento-del-agro>
- Ministerio de agricultura y desarrollo rural. (2014). *Presentación institucional*. Obtenido de https://www.minagricultura.gov.co/Documents/UPRA_Oferta_Institucional.pdf
- Ministerio de comercio exterior. (2002). *Perfil de Comercio Exterior Vichada*. Obtenido de <http://www.mincit.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=47822&name=Vichada.pdf&prefijo=file>
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (18 de 06 de 2011). *TLC: política de competencia*. Obtenido de www.mincit.gov.co: www.mincit.gov.co/tlc/publicaciones/12350/tlc_politica_de_competencia26http://www.mincit.gov.co/tlc/publicaciones/12350/tlc_politica_de_competencia26
- Ministerio de educación. (2015). *APROVECHAR LAS POTENCIALIDADES DEL CAMPO*. Obtenido de http://www.mineducacion.gov.co/cvn/1665/articles-95980_archivo_pdf9.pdf
- Morichal. (10 de 04 de 2017). Panorama gris para las vías de Vichada en 2017. Obtenido de <https://elmorichal.com/2017/04/10/panorama-gris-para-las-vias-de-vichada-en-2017/>
- Mota, J. L. (Diciembre de 2010). *Scielo*. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-33802010000200003
- Nieto, L. A. (23 de Marzo de 2017). *Sector agropecuario durante el 2016 y perspectivas para el 2017*. Recuperado el 30 de Agosto de 2017, de Portafolio: <http://www.portafolio.co/opinion/luis-arango-nieto/sector-agropecuario-durante-el-2016-y-perspectivas-para-el-2017-coyuntura-24-de-marzo-de-2017-504396>
- Ocampo, J. A. (22 de Agosto de 2017). *CONtexto Ganadero*. Recuperado el 23 de Septiembre de 2017, de <http://www.contextoganadero.com/economia/promover-mas-agentes-de-credito-en-el-campo-jose-antonio-ocampo>
- Oficina de Estudios Económicos departamento de Vichada. (2017). *Perfil económico Departamento de Vichada*. Obtenido de <http://www.urosario.edu.co/competitividad/contenido/Publicaciones/IDC-2016/>
- Oficina de estudios y políticas agrarias. (2016). *Las buenas prácticas agrícolas desde la perspectiva de ODEPA*. Obtenido de http://passthrough.fw-notify.net/download/067950/http://www.iica.int/sites/default/files/events/exhibitors/2016-04/bpa_odepa.pdf

- Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura. (2002). *Las buenas prácticas agrícolas I*. Obtenido de <http://www.fao.org/ag/esp/revista/faogapes.pdf>
- Perfetti, J. J. (2013). *Políticas para el desarrollo de la agricultura en Colombia* (Primera edición: abril 2013 ed.). Bogotá. Obtenido de http://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/61/LIB_2013_Pol%E Dticas%20para%20el%20desarrollo%20de%20la%20agricultura_Completo.pdf;jsessionid=D02B9E09931D635A9B68B9444F0AC016?sequence=1
- Peris, M. (01 de 08 de 2003). *Wolters Kluwer*. Obtenido de http://diccionarioempresarial.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=H4sIA AAAAAEAMtMSbF1jTAAASMjU0NLtbLUouLM_DxbIwMDS0NDA1OQQGZapUt -ckhlQaptWmJOcSoAf8jbWTUAAAA=WKE
- Portafolio. (12 de 12 de 2010). Comenzó a aclararse el futuro del Meta y Vichada; se espera poner en marcha planes de desarrollo. *Portafolio*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/negocios/empresas/comenzo-aclararse-futuro-meta-vichada-espera-poner-marcha-planes-desarrollo-141294>
- Posada, C. E. (s.f.). *Banrep*. Obtenido de <http://www.banrep.gov.co/docum/ftp/borra218.pdf>
- Ramírez, J. C. (2007). *Escala fón de la competitividad de los departamentos en Colombia*. Bogotá: Copyrigh. Obtenido de http://repository.eclac.org/bitstream/handle/11362/4815/S0700110_es.pdf?sequence=1& sAllowed=y
- Revista dinero. (25 de 09 de 2015). Orinoquía, la futura despensa alimentaria de Colombia y quizás, del mundo. *Dinero*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/sector-agropecuario-region-orinoquia/213920>
- Rodriguez, M. M. (Junio de 2013). *SlideShare*. Recuperado el 7 de Septiembre de 2017, de <https://es.slideshare.net/meche73/inversion-publica-privada>
- Saenz, C. T. (2009). *LA EDUCACIÓN COMO FACTOR GENERADOR DE COMPETITIVIDAD*. Obtenido de <http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/6775/T13.09%20T769e.pdf?sequence=1>
- Sampieri, R. H. (2010). *Metodología de la investigación*. Mexico: Mc Graw Hi. Obtenido de <file:///C:/Users/Estudiante/Downloads/Metodologia%20de%20la%20Investigacion%205ta%20Sampie%20V2.pdf>
- semana. (s.f.).
- semana, R. (2 de 06 de 2016). El agro: una oportunidad de oro. *Semana*, 1. Obtenido de <http://www.semana.com/economia/articulo/colombia-potencia-alimentaria-y-agricola/459490>
- Serrano, C. (09 de 2015). *Asorinoquía*. Obtenido de <http://www.asorinoquia.org/>

- Tamayo, H. (12 de 04 de 2017). Vichada ¿paraíso de la legalidad y de la ilegitimidad? *El morichal*. Obtenido de <https://elmorichal.com/2017/04/12/guainia-y-vichada-paraisos-de-la-legalidad-y-de-la-ilegitimidad/>
- UN, A. d. (28 de 03 de 2011). *Agenciadenoticias*. Obtenido de Unimedios: <http://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/article/desventajas-de-colombia-frente-a-la-agricultura-mundial.html>
- Universidad de los andes. (s.f.). *Elementos para la sostenibilidad ambiental del desarrollo*. Orinoquía. Friedrich ebert. Obtenido de <http://passthrough.fw-notify.net/download/441959/http://www.manuelrodriguezbecerra.com/bajar/mejororinoquia.pdf>
- Universidad del Rosario. (2016). *Índice Departamental de competitividad*. Obtenido de <http://www.urosario.edu.co/competitividad/contenido/Publicaciones/IDC-2016/>
- Universidad Nacional de Colombia. (2011). *Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento de Vichada* (Octubre del 2012 ed.). (U. N. Colombia, Ed.) Bogotá. Obtenido de <http://www.colciencias.gov.co/sites/default/files/upload/paginas/pedcti-vichada.pdf>
- Universidad nacional de Colombia. (26 de 02 de 2015). Análisis prospectivo de los bioinsumos agrícolas en Colombia: una consulta a expertos. *Revista Colombiana de Biotecnología*. Obtenido de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/biotecnologia/article/view/48472/54116>
- Victorero, E. (2015). *La agricultura en países subdesarrollados. Particularidades de su financiamiento*. La Habana. Obtenido de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Cuba/ciei-uh/20150908010537/Financiamientoagricultura.pdf>