

## ENTREVISTA AL VICEPRESIDENTE ADMINISTRATIVO

1. ¿Está de acuerdo con los cambios frecuentes de las leyes Tributarias?

Los cambios en las leyes tributarias de los últimos años, generan inestabilidad financiera e imposibilitan la planeación a largo plazo, cada reforma modifica de una u otra manera el impacto en la gestión empresarial y personal. Que basados en la premisa que va a favorecer a las empresas, pero castigando a los socios, se termina siempre en cada reforma logrando mayor recaudo para el estado.

El estar o no de acuerdo, depende cual es el verdadero Uso que el estado le dé a los ingresos recibidos.

2. ¿Conoce los cambios que trae la Ley 1943 de 2018 para su empresa?

Cambio en el impuesto sobre la renta, en la renta presuntiva, descuento tributario del 50% del ICA, establece que el precio de enajenación de activos o prestación de servicio debe corresponder al precio comercial promedio, reglamenta un mayor detalle la repartición de dividendos.

3. ¿Qué proyectos tiene a corto y largo plazo en su empresa?

Las proyecciones en la empresa, están enfocadas al crecimiento sostenible y fortalecimiento de la estrategia, en cuanto al crecimiento se ha planteado crecer en rentabilidad avanzando en mayor participación en el mercado Local, el fortalecimiento estratégico está enfocado a introducir dentro de las operaciones herramientas tecnológicas que aporten rentabilidad y actualización de los procedimientos.

4. ¿Piensa expandir su negocio a otros sitios del país o a otros países?

Hemos abierto sucursal en Perú y se está en a la etapa exploratoria para establecer la estrategia más conveniente para capturar el mercado.

5. ¿Qué otras líneas de negocio piensan adicionar?

Se va optimizar tecnológicamente las líneas de negocios actuales.

6. ¿Cree usted que con la llegada de la nueva ley de financiamiento haya cambios positivos que contribuyan en mejorar su negocio?

El alivio gradual que se hará en los próximos años a la renta.

7. ¿Tiene alguna estimación del crecimiento de su empresa?

Hemos crecido de manera sostenible en los últimos tres años, a un ritmo anual del 15%, consideramos que podemos mantener este crecimiento en los siguientes tres años.

## ENTREVISTA AL CONTADOR

1. ¿Existe una labor de acompañamiento y capacitación constante brindada por usted a los empleados del área contable?

Si, se realizan comités para los temas contables de actualización en el área de trabajo.

2. Cuando se toman decisiones en la compañía a nivel financiero ¿Se tienen en cuenta los factores que tributariamente impactaría la compañía?

Si, ya que el tema tributario puede llegar a afectar el flujo de caja de la compañía.

3. ¿Ejecuta periódicamente conciliaciones entre contabilidad y las demás áreas de la compañía, verificando resultados?

Si, en la compañía se debe presentar una matriz de indicadores periódicamente, para hacer seguimiento a las metas y a cada área.

4. ¿Realiza una planeación para el cumplimiento de las obligaciones tributarias de la compañía?

En el tercer trimestre se realiza la planeación de la renta de la compañía, y de acuerdo a los vencimientos de las obligaciones se realiza una proyección.

5. ¿Que considera que es lo más importante que un contador deba conocer de la compañía?

Su actividad económica, obligaciones tributarias y sus procedimientos

6. ¿La empresa se anticipa a realizar una proyección en la declaración de renta teniendo en cuenta los constantes cambios que traen consigo las reformas tributarias?

No, la empresa no realiza proyecciones en los pagos de los impuestos simplemente se realizan las declaraciones en el momento que se deben presentar y es ahí donde se identifican los cambios que debe asumir la compañía.

7. ¿Tiene conocimiento de todos los cambios que debe tener en cuenta para el impuesto de renta del próximo año con la entrada en vigencia de la ley 1943 de 2018?

Tengo conocimiento de algunos que son muy mencionados, como el IVA en los activos fijos, otros no los tengo tan claro como se van a manejar para la empresa.

## ENTREVISTA AREA DE TESORERIA Y PRESUPUESTO

1. ¿Las políticas y procesos principales del área se encuentran documentados, actualizados y son utilizados por el personal del área en sus actividades diarias?

Si, claramente un área operativa como lo es el área de tesorería debe tener sus integrantes alineados con los procedimientos y controles.

2. ¿Se realiza constantemente la evaluación y análisis de la seguridad de las operaciones que diariamente realiza?

Si, por ser un área que maneja recursos financieros es necesario ejercer este tipo de controles constantemente.

3. ¿Se protegen los recursos y activos de la compañía evitando su uso indebido y mejorando la optimización de los recursos que cuenta para el desarrollo de su función?

Si, el área de Tesorería además de ser un área operativa debe ser un área de control.

4. ¿Ejecuta de forma ágil y oportuna los informes requeridos para efectuar la toma de decisiones a los altos administrativos?

Si, como área de presupuesto y Tesorería es necesario dentro de sus controles generar informes diarios y periódicos para la toma de decisiones y planeación a futuro.

5. ¿Cambia con frecuencia las claves utilizadas en los sistemas, programas y equipos que utiliza el desarrollo de sus funciones?

Sí, es una exigencia del sistema de gestión, de los bancos y del sistema financiero.

6. ¿Existe un flujo adecuado de información entre lo ejecutado y la contabilidad?

Cada operación que se genera en caja se registra a diario y se realiza un control de saldos.

7. ¿Hay un control establecido sobre las metas establecidas en esta área para cumplir con los objetivos de la organización?

Todas las áreas están obligadas a presentar una matriz de indicadores periódicamente, para hacer seguimiento a las metas.

8. ¿Conoce usted cual es el nivel anual de ventas, costos y gastos de la compañía realmente?

Se conoce claramente las cifras de los periodos anteriores, y se proyectan unas cifras que son las que sirven para definir metas.

**9.** ¿Existe un control y evaluación respecto a la ejecución del presupuesto?

Como compañía global aún no hay un presupuesto está en proceso de desarrollo, actualmente se lleva un control de presupuesto por proyecto.

**10.** ¿Qué medidas se tienen establecidas frente a la desviación del presupuesto?

Enviar las alertas adecuadas.

### **Lugar de las entrevistas**

**Carrera 15 No. 100 - 43 Oficina 204**